

Les réformes à l'Est et la visite de M. Mitterrand à Sofia

Le borbier agricole en URSS

Mikhail Gorbatchev avait tenté d'amortir le choc en stigmatisant, il y a quelques jours, les errements passés de la politique agricole soviétique. En annonçant une production de céréales de 135 millions de tonnes, la plus faible depuis trois ans, le vice-président du comité d'Etat au plan, Stepan Sitarian, a été contraint de révéler, lundi 16 janvier, un revers supplémentaire et très symbolique de la perestroïka.

Que peut représenter, pour des Soviétiques exaspérés par les pénuries, la croisade lancée par le secrétaire général du parti pour sortir l'agriculture de son marasme ? Quel crédit accorder au mot d'ordre officiel, permettre aux paysans de redevenir « maîtres de la terre », face à la sèche réalité des statistiques ? Riche en nouvelles directives sur les coopératives, sur le nouveau statut des kolkhozes, et, surtout, sur l'extension à cinquante ans des baux sur les terres, l'année 1988 se termine par un pauvre bilan.

Les dirigeants soviétiques peuvent, à juste titre, faire valoir de mauvaises conditions climatiques. Comme les Américains ou les Canadiens, il leur a fallu affronter une sécheresse, l'été dernier, dans le bassin de la Volga, aggravée par des inondations dans les Républiques d'Asie centrale. Mais c'est grâce aux stocks accumulés par ces mêmes Américains ou Canadiens que l'URSS pourra combler en partie ses propres manques.

L'Amérique du Nord, l'Argentine et l'Europe escomptent d'ores et déjà vendre 40 millions de tonnes de céréales à Moscou cette année, 10 millions de plus que d'habitude. Cette aubaine pour l'Ouest se traduit pour les Soviétiques par une hémorragie de devises convertibles. Au cours des trois dernières années, le pays a dû consacrer l'équivalent de 288 milliards de francs à l'achat de produits alimentaires, a révisé dimanche l'agence Tass.

Une ponction que Moscou aurait aimé limiter à l'avenir pour se concentrer sur la modernisation de l'industrie et l'achat de technologie étrangère.

Le numéro un soviétique connaît mieux que quiconque les implications d'un tel revers. Chargé de l'épineux dossier agricole au secrétariat du comité central entre 1978 et 1983, il avait inauguré ses fonctions fort d'une récolte de 237 millions de tonnes de céréales. Il devait les abandonner cinq ans plus tard sur un résultat laborieux de 192 millions. Une rude expérience qui a sans doute joué lorsqu'il a offert le cadeau empoisonné de l'agriculture à son rival Egor Ligatchev, en septembre dernier.

Mais au-delà des arrières-pensées politiques les mauvais résultats de 1988 apportent une double preuve des limites de la politique de réformes entreprises depuis trois ans. Plus encore que dans le domaine industriel ou monétaire, il est difficile de rendre le goût de l'initiative à une agriculture toujours marquée par la sanglante collectivisation des terres des années 20.

Et longtemps encore, l'URSS devra admettre une dépendance envers l'étranger qui transforme les céréales en produits stratégiques.

M 0147-01180-4.50 F



3790147004500 01180

Un entretien avec M. Jivkov « En Bulgarie, il n'y aura pas d'autre parti au pouvoir que nous »

Dans l'entretien qu'il nous a accordé, à la veille du voyage de M. Mitterrand dans son pays mercredi 18 et jeudi 19 janvier, M. Todor Jivkov, secrétaire général du Parti communiste et chef de l'Etat bulgare, prend nettement position contre l'adoption du multipartisme dans son pays. M. Mitterrand sera notamment accompagné à Sofia par MM. Dumas, Quilès, Curien et Rausch, respectivement ministres des affaires étrangères, des PTT, de la recherche et du commerce extérieur.

SOFIA
de nos envoyés spéciaux

« Que pensez-vous du débat qui a actuellement lieu en Hongrie et en Pologne sur le multipartisme ?

— Chaque pays connaît une situation particulière qui est le résultat de son histoire. On ne peut comparer la Bulgarie à aucun des autres pays socialistes. Au sortir de la guerre, nous étions l'un des pays européens les plus faibles économiquement. Depuis, aucun pays dans le monde, selon moi, ne s'est autant développé que

la Bulgarie. Cela, parce que nous partions de très bas, ce qui n'était pas le cas de la Tchécoslovaquie par exemple. C'est vous dire que les choses ne peuvent pas se passer partout de la même manière.

— Revenons-en au multipartisme. C'est un concept qui vous irrite ?

— Non, ça ne m'irrite pas. La situation sera maîtrisée, ne vous en faites pas.

Propos recueillis par
JACQUES AMALRIC
et SYLVIE KAUFFMANN.
(Lire la suite page 3.)

L'enquête sur le rachat d'American Can par Pechiney

Les initiés du Proche-Orient

Les enquêteurs de la Commission des opérations de Bourse (COB) semblent désormais convaincus de l'existence de délits d'inités lors du rachat d'American National Can par Pechiney. Sauf avec de l'un des initiés, il leur est cependant difficile d'en établir formellement la preuve.

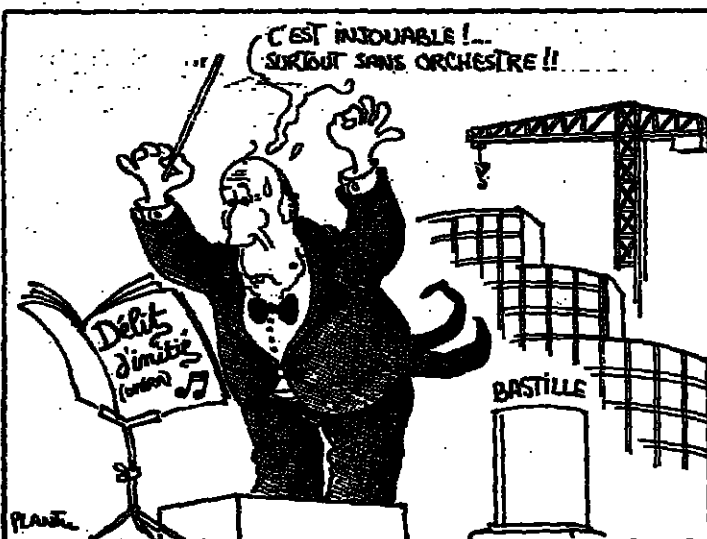
L'une des pistes suivies conduisait à des financiers du Moyen-Orient, soulevés à nouveau la question du rôle exact de M. Samir Traboulsi, homme d'affaires libanais installé à Paris.

Les principaux acheteurs d'actions de la société américaine Triangle Industries en novembre 1988, dans les jours précédant la reprise de sa filiale American National Can (ANC) par la société nationalisée Pechiney, seraient des financiers du Moyen-Orient. Telle semble être, du moins, l'une des pistes suivies par les enquêteurs de la Commission des opérations de Bourse (COB), qui, après avoir identifié quatre acheteurs français — MM. Max Théret et Roger-Patrice Pelat, ainsi que deux sociétés de Bourse, Ferri-Ferri-Germe et Magnin-Cordelle, — se heurtent au mystère des filières luxembourgeoise et suisse, d'où seraient partis la majorité des ordres d'achat.

Parmi ces autres bénéficiaires d'un éventuel délit d'inité, un nom est le plus souvent cité, celui de M. Roger Tamraz, financier libanais fort connu, dirigeant du groupe Intra Investment, Company (ex-Intrabank) et président de la Banque de participations et de placements (BPP) à Paris.

Cette nouvelle piste conduit à placer l'affaire Pechiney dans le dédale des transactions financières proche-orientales et moyen-orientales, royaume des intermédiaires et des commissions. Elle amène M. Jean-Pierre Michau, chef du service d'inspection de la COB, à s'interroger fortement sur le rôle de M. Samir Traboulsi, l'un de ceux qui étaient dans le secret de la négociation entre Triangle et Pechiney, connu pour être devenu l'un des points de passage obligé des affaires entre la France et les pays arabes.

Une interrogation qui risque aussi de ramener en première



ligne du « front politique » de l'affaire M. Alain Boubli, directeur de cabinet du ministre de l'Economie, après avoir été et conseiller technique à la présidence de la République de 1981 à 1988, dont les relations très amicales avec M. Traboulsi sont diversement appréciées dans les cercles gouvernementaux. Enfin, cette piste moyen-orientale donne à l'affaire Pechiney un parfum d'aventure : une société spécialisée dans la sécurité en tout genre, Arc International Consultants,

présidée par le directeur général de la BPP, M. Tamraz, se serait récemment intéressée de près à des journalistes de l'Express et du Point qui enquêtent sur les délits d'inités.

(Lire la suite page 8.)

Enquête de
CLAIRE BLANDIN
CHARLES LESCAUT
(à New-York),
GEORGES MARION
et EDWY PLENEL

Présentés aux enseignants et aux parents

Les projets de M. Jospin Aucun jeune ne doit sortir de l'école sans une formation reconnue

M. Lionel Jospin devait présenter au conseil des ministres, mardi 17 janvier, les grandes lignes de son projet de loi d'orientation, qui devrait être déposé au Parlement à la session de printemps.

Il devait ensuite analyser les principales propositions de ce texte au cours d'une table ronde réunissant les représentants des enseignants, des parents d'élèves, des lycéens et étudiants et des confédérations ouvrières et patronales.

Le texte de M. Jospin fixe les dispositions qui devraient permettre à 80 % des jeunes de poursuivre leurs études jusqu'au niveau du bac et grâce auxquelles aucun élève ne devrait quitter l'école sans un niveau de formation reconnu. Il s'agit pour l'essentiel d'adapter les programmes scolaires, de limiter les heures de cours au profit du travail individuel des élèves, de simplifier les examens, d'inciter les établissements à définir leurs objectifs et de redéfinir les tâches des enseignants pour les inciter à travailler en équipe. Le projet de loi prévoit

la création d'un nouveau corps de professeurs de collège.

Il annonce également des mesures destinées à faciliter le recrutement, la formation et la mobilité des enseignants : aides financières pour le prérecrutement ; création d'instituts universitaires ; congés spéciaux pour les maîtres souhaitant changer de métier ; mesures particulières pour les professeurs enseignant dans des disciplines ou des régions déficitaires.

(Lire page 10 les principales dispositions du projet de loi et l'article de Philippe Bernard.)

La campagne de M. Alain Carignon à Grenoble

L'ouverture à l'envers

A Grenoble, le maire sortant RPR, M. Alain Carignon, pratique l'« ouverture » à l'envers pour les élections municipales. Il s'est assuré, sur sa liste, le concours d'un militant socialiste historique, de radicaux de gauche et du président, pour l'Isère, de l'association France-Plus.

GRENOBLE
de notre envoyé spécial

La conduite à gauche n'a pas de secret pour Marcel. Chauffeur personnel d'Alain Carignon, maire RPR de Grenoble, il y connaît le socialisme. Il a vécu pendant dix-huit années l'ancien maire, Hubert Dubeout, explorateur, en son temps, des voies nouvelles de la gauche et champion du socialisme municipal moderne. Marcel nourrit encore autant d'affection envers son passager d'antan, décédé en 1986, que d'amitié pour Guy Névache, trente ans de socialisme, qui fut le suppléant de Pierre Mendès France aux législatives de 1967 et de 1968, puis directeur de cabinet d'Hubert Dubeout.

Fort de sa connaissance du milieu et du code de bonne conduite en usage — l'ouverture se pratique vers la droite quand

on est de gauche, mais jamais vers la gauche quand on est de droite. — Marcel avait dit à son passager actuel : « Guy Névache ne viendra pas sur votre liste. » Erreur fatale ! Guy Névache, le socialiste historique, a filé à l'anglaise. Ses amis ne l'ont pas vu partir chez Alain Carignon. Il sera candidat sur la liste municipale du maire RPR sortant, et deviendra, si tout se passe comme prévu, deuxième adjoint chargé de l'économie et des affaires intercommunales.

Marcel aurait dû se méfier. Car Alain Carignon, trente-neuf ans et onze mois, avait déjà entrouvert son sac à malices lorsque, aux élections cantonales de septembre 1988, il s'était assuré la candidature du volcanologue Haroun Tazieff, ancien secrétaire d'Etat de Laurent Fabius. Aujourd'hui, le sac a crevé d'un coup. En sont sortis non seulement Haroun Tazieff le récidiviste et Guy Névache qui, à lui seul, suffirait à placer les socialistes locaux en état de catastrophe naturelle, mais aussi des radicaux. Puis un franco maghrébin a passé la tête. Pas n'importe lequel : Aziz Sahiri, président pour l'Isère de l'association France plus (proche du Parti socialiste). Et ce n'est, paraît-il, pas fini.

JEAN-YVES L'HOMEAU.
(Lire la suite page 6.)

Le Monde

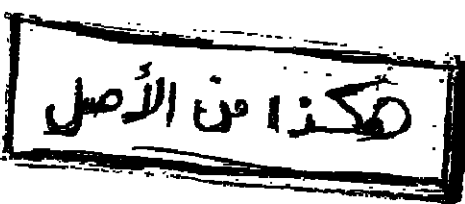
SCIENCES ET MÉDECINE

Les détectives de l'écriture
La graphologie, très utilisée par les bureaux de recrutement, étend son champ d'application. La médecine s'y intéresse plus.

Un espoir pour guérir la maladie de Parkinson
Les premières greffes intracérébrales pour la traiter devraient être bientôt pratiquées en France.

Prévoir le « risque sismique » après l'Arménie
Il est toujours aussi difficile de prévoir les tremblements de terre. Seules des normes de construction très strictes peuvent donc limiter le nombre des victimes et l'ampleur des dégâts.

Pages 17 à 19



Etranger

La « bataille du siège » du Parlement des Douze

M^{me} Edith Cresson, ministre des affaires européennes, est venue, lundi 16 janvier à Strasbourg, sonner la « mobilisation générale » des partisans de la métropole alsacienne dans ce qu'il est convenu d'appeler la « bataille du siège du Parlement européen ». L'Assemblée des Douze doit se prononcer mercredi sur le rapport du député britannique conservateur Derek Pragg, qui demande que, en plus des sessions

normales à Strasbourg, le Parlement puisse tenir des sessions spéciales à Bruxelles. Les groupes politiques de l'Assemblée ont presque tous laissé la liberté de vote à leurs membres sur ce rapport, qui avait été adopté à une confortable majorité le 1^{er} décembre dernier par la commission politique du Parlement. M^{me} Cresson, qui était accompagnée de

M. Claude Villain, alias « M. Strasbourg », chargé par le premier ministre de dresser l'inventaire des mesures à prendre pour renforcer le rôle de la métropole alsacienne, a dit, au cours d'une conférence de presse : « Nous sommes là pour affirmer notre volonté d'enrayer une dérive, un glissement, qui tendait à faire perdre ses prérogatives à Strasbourg (...). Le minimum que nous exigeons, le mini-

mum du minimum, c'est que la capitale alsacienne reste le lieu où se tiennent les douze sessions annuelles normales du Parlement européen. »

Le président Mitterrand était monté, lui, au créneau en présentant, le 31 décembre, ses vœux du Nouvel An depuis Strasbourg, qu'il avait qualifié de « capitale de l'Europe ».

M. Claude Villain, alias « Monsieur Strasbourg » entend « redynamiser la fonction européenne de la ville »

BRUXELLES
de notre correspondant

« Le Parlement est à Strasbourg : il n'est pas à troquer contre autre chose », Claude Villain, pour sa première déclaration à la presse, n'a pas mâché ses mots. Ce n'est d'ailleurs pas dans l'habitude de ce « Monsieur Strasbourg », qui a été désigné par le premier ministre, fin décembre, pour « redynamiser la fonction européenne de la ville et diversifier son rôle international ».

Son expérience lointaine, mais qui l'a profondément marqué, de lieutenant de SAS durant la guerre d'Algérie, sa responsabilité de la gestion de l'Europe lorsqu'il était à la Commission de Bruxelles, son rôle de directeur des prix sous le gouvernement Barre, puis sa mission pour les Jeux olympiques d'Albertville, le prouvent : M. Villain n'aime rien tant que les combats perdus d'avance. Sa nouvelle mission, il l'a commencée au pas de charge, rencontrant notamment à Strasbourg tous ceux qui pourraient l'aider de leurs suggestions. Son rôle, il le résume à la satisfaction, n'est pas d'entrer dans la « polémique » — mot qu'il déteste — entre Bruxelles et Strasbourg, mais d'améliorer les conditions d'accueil et d'accès de celles-ci.

Il aura notamment de nombreux contacts avec les dirigeants d'Air France et d'Air Inter. S'il bénéficie de l'appui de tous les responsables politiques, il lui reste à mieux convaincre les Strasbourgeois eux-mêmes, qui, selon un récent son-

dage, ne considèrent pas comme fondamental l'accroissement du rôle européen de leur ville.

Même s'il n'est pas là pour « négocier », Claude Villain devra aussi savoir quelles stratégies vont suivre ses adversaires. Là, il aura bien du mal, les responsables belges et bruxellois continuant dans cette affaire à se mettre aux « abonnés ». Seul pour le moment l'ancien vice-président de la Commission européenne, le Gantois Willy De Clercq, a timidement — et il le regrette, semble-t-il, aujourd'hui cette audace — affirmé qu'il se battrait pour le rôle européen de Bruxelles.

D'ailleurs, il se montre raisonnable. « Je suis contre la concentration de toutes les institutions européennes à Bruxelles, concède-t-il. Il faut que Strasbourg conserve son rôle symbolique. Si le président des Etats-Unis ou un roi veut être reçu par le Parlement, il faut que cela se passe à Strasbourg. Et, pourquoi pas, une véritable université européenne ? Pour le reste, il est quand même plus efficace, plus logique, qu'un Parlement siège, dans sa vie de tous les jours, le plus près possible des autres organes de décision. »

La grande crainte des Luxembourgeois

Y a-t-il un « Monsieur Luxembourg » ? « Monsieur Luxembourg », affirme un diplomate grand-ducal, qui craint, comme tous ses compatriotes, que

son pays, soit peut-être oublié dans la bataille qui s'engage. L'enjeu ici est terriblement important : sur les 90 000 habitants de Luxembourg-Ville, se comptent-on pas plus de 5 000 eurocrates ? Luxembourg abrite en effet non seulement le secrétariat général du Parlement européen, mais aussi la Cour de cassation et l'Office statistique. Luxembourg, qui aurait pu devenir l'unique capitale de la Communauté, si, raconte la petite histoire, l'évêché local ne s'y était opposé, craignant l'arrivée de ces « mécréants venus des quatre coins de l'Europe ».

Pour le moment, les Luxembourgeois comptent sur leurs « alliés objectifs », les Français, pour que le statu quo soit respecté. Mais jusqu'à quand ? « Notre grande crainte », avoue un bonhomme politique, est que Bruxelles et Strasbourg s'entendent sur notre dos. »

Quelle qu'en soit l'issue, la bataille ne sera pas perdue pour tout le monde. Les promoteurs immobiliers des quatre coins de l'Europe se frottent les mains. Bruxelles se lance dans de gigantesques travaux pour son espace « Bruxelles-Europe » (les finances de l'opération sont d'ailleurs maintenant pratiquement tous sous contrôle français, puisque la Société générale de Belgique fait partie de la galaxie de Suez et que la Compagnie française d'entreprises a récemment été rachetée en partie par Dumez). A Strasbourg, on parle de la construction d'un second hémicycle, et, à Luxembourg, de l'aménagement d'un nouveau complexe européen.

JOSÉ-ALAIN FRALON.

Pour de nombreux députés, le transfert à Bruxelles « n'est qu'une question de temps »

BRUXELLES
de notre correspondant

« L'histoire nous a donné trois villes : Bruxelles, Luxembourg, Strasbourg, et nous devons en tenir compte », constate M. Enrico Vinci, secrétaire général du Parlement européen, qui ajoute : « Or l'Assemblée est devenue et deviendra de plus en plus un véritable Parlement. »

Soucieux de prendre ses distances par rapport au tumulte actuel, le premier fonctionnaire de l'Assemblée s'attache surtout à expliquer les nouvelles contraintes nées de la mise en œuvre de l'Acte unique : « 80 % de la législation communautaire adoptée par le conseil des ministres des Douze doit être votée : ce surcroît de travail conduit les députés à traiter cinquante sujets en moins de cinq jours. »

Comment éviter les encombrements et ne pas limiter l'Assemblée au rôle de « machine à voter » ? Pour le responsable parlementaire, il faut multiplier les sessions, et la solution strasbourgeoise est écartée d'emblée. « Le conseil, la Commission et les journalistes européens — parce qu'ils sont concentrés à Bruxelles — ne se déplacent pas deux fois par mois à Strasbourg », affirme M. Vinci. Ainsi est balayée l'idée française de construire un nouvel hémicycle pour les seuls besoins du Parlement européen, qui est depuis trente ans le locataire du Conseil de l'Europe.

Une solution avancée depuis peu par des députés consistait pour le Parlement à déléguer certains pouvoirs aux commissions (comme dans le Parlement italien) ou à une Assemblée réduite représentative de la plénitude. L'ordre du jour pourrait aussi être allégé de textes législatifs techniques tels que ceux relatifs à l'harmonisation du nombre de décibels émis par les tracteurs ou les tondeuses à gazon mais nécessaires à la

réalisation du grand marché européen.

Volonté réelle de rationaliser les travaux ou simple argument de circonstance ? Toujours est-il que la décision de construire une salle de six cents places à Bruxelles a été prise en octobre 1985, c'est-à-dire avant l'adoption par les chefs d'Etat et de gouvernement de l'Acte unique.

Au nom de l'efficacité, la grande majorité des élus, y compris beaucoup de Français, estiment important d'être proche du centre décisionnel de la CEE (Conseil et Commission) et de la presse communautaire, décidément considérée comme un facteur essentiel dans la bataille. A l'exemple des conservateurs britanniques, les vrais « pros » de l'Assemblée, qui militent depuis 1979 pour le transfert du siège à Bruxelles, lancent dans les couloirs du Parlement : « Imaginez un instant que l'Assemblée nationale française s'installe à Lyon et le gouvernement à Paris ? »

Trois cents fonctionnaires à déménager

Avec le temps, les députés ont affiné leur argumentation. L'inconvénient du « nomadisme » est rarement mis en avant : le coût du transport de 1 200 fonctionnaires et de 400 cantines entre Bruxelles et Strasbourg n'est pas évalué à un million de budget européen ? Equivoque d'autant plus habile que les parlementaires n'hésitent pas à se déplacer pour leurs réunions de groupe en Irlande, en Sicile, à Venise, à Barcelone, etc.

M. Vinci déplore pour sa part l'ampleur politique prise par le dossier. Selon lui, il ne s'agit que de transférer 300 fonctionnaires supplémentaires à Bruxelles (300 y sont déjà) sur les 3 200 que compte l'Assemblée, une vingtaine étant en

poste à Strasbourg. Avec cette manne qu'il s'agit des services les plus opérationnels et que l'Espace Bruxelles-Europe est en chantier. La superficie de la zone — 270 hectares — donne une idée de l'ampleur du projet.

La France a pourtant peu de temps devant elle. L'hémicycle bruxellois ne sera pas prêt avant trois ou quatre ans, mais l'évolution des esprits va dans la direction opposée à celle de Strasbourg. Le pronostic selon lequel « l'affaire est gagnée, ce n'est qu'une question de temps » est tellement répandu qu'il est difficile d'imaginer un renversement de tendance.

Après tout, même les élus français ne se sont jamais vraiment mobilisés pour Strasbourg. A telle enseigne que Mme Edith Cresson, ministre française chargée des affaires européennes, est intervenue pour tenter de resserrer les rangs. Rares sont ceux qui vont jusqu'à affirmer, comme M. Christian de La Malzac (RPR) : « C'est au Conseil et à la Commission de voter vers nous et non le contraire. » Lors du vote sur la construction de l'hémicycle à Bruxelles, trente et un représentants français sur quatre-vingt-neuf étaient présents pour s'y opposer, alors que la décision a été prise par dix-neuf voix de majorité.

Les chrétiens-démocrates allemands, défenseurs traditionnels de la capitale alsacienne avec les Luxembourgeois, sont également sensibles aux sirènes bruxelloises. Ils se sont abstenus le 1^{er} décembre dernier à l'occasion de l'adoption de la résolution Pragg par la commission politique. Y aura-t-il, à terme, partage entre le symbole à Strasbourg, chargé d'accueillir les opérations médiatiques — et l'efficacité à Bruxelles ? Encore faudrait-il que les élus européens s'astreignent à plus de discipline et se décident à mettre de l'ordre dans leurs travaux.

MARCEL SCOTTO.

Diplomatie

La clôture de la CSCE

Le document final de Vienne institutionnalise la surveillance en matière de droits de l'homme

VIENNE
de notre envoyée spéciale

La CSCE avait pris, lundi soir 16 janvier, l'allure d'un bal de province. On a dansé sous les drapeaux de trente-cinq pays membres, au son d'un orchestre démodé, pour fêter l'achèvement de deux ans de laborieuses négociations.

Que les esprits inquiets se rassurent, c'était le maire de Vienne qui recevait lundi soir, ce seront pendant les trois jours qui viennent le chancelier et le vice-chancelier autrichiens, pas le chancelier Kurt Waldheim. La fête n'est pas tout à fait dépendant ce qu'elle aurait pu être. D'abord les amateurs de photos de famille seront frustrés : les trente-quatre ministres des affaires étrangères attendus pour la séance de clôture ne seront pas là tous ensemble ; on n'aura notamment pas droit à l'image, toujours très prise, du couple béni des relations internationales : Schultz-Chevradnadze, d'autant plus attendue cette fois qu'elle est la dernière : le ministre soviétique des affaires étrangères, appelé par d'autres obligations, ne devrait arriver à Vienne que mardi soir, au moment où le secrétaire d'Etat s'envolera pour Washington pour y prendre sa retraite. M. Dumas, quant à lui, abandonnera le président de la République à Sofia pour venir prononcer son discours in extremis jeudi après-midi.

Mais les trois jours qui viennent et les effets de tribune risquent d'être gâtés par quelques événements récents. On a bien vu lundi lors de la conférence de presse du chef adjoint de la délégation américaine, M. Hoyer. Les journalistes n'avaient que trois mots à la bouche : « Roumanie, Tchecoslovaquie, RDA ». On aura beau vanter les progrès accomplis dans l'esprit d'Helsinki, les « réserves » émises par la Roumanie sur les dispositions du document final concernant les droits de l'homme sont une ombre au tableau, et du plus mauvais effet les arrestations effectuées à Prague ou à Leipzig le jour même où ces deux

pays, en approuvant le texte de Vienne, s'engagent plus avant que jamais dans la défense des libertés fondamentales. Du moins les contradictions de ces gouvernements sont-elles mises en lumière. Comme le soulignait le délégué américain, le document final « ne garantit pas l'applicabilité des principes qui y sont énoncés, mais il met en place un mécanisme qui en rendra compte ».

Le progrès majeur du document de Vienne par rapport au premier acte de la CSCE est en effet de ne plus laisser le contrôle aux seules associations de surveillance des accords d'Helsinki, mais de l'institutionnaliser, d'en charger de façon quasi permanente les gouvernements signataires eux-mêmes. Le texte va d'autre part beaucoup plus loin dans le détail et énonce de façon très concrète les mesures à prendre pour garantir effectivement les droits des croyants, par exemple, ceux des minorités, le droit de circulation ou celui de s'informer. Or plus grande est la précision plus la marge laissée à l'interprétation des gouvernements se réduit, et mieux la critique peut être argumentée.

Les disparités à l'Est

C'est tout, car le document de Vienne n'étant pas un traité, il n'a, pas plus que ceux qui l'ont précédé, de valeur contraignante. Il ne se substitue évidemment pas au processus de démocratisation interne dans les pays de l'Est, mais il lui donne de nouvelles chances en créant une dynamique internationale, et aussi en liant les progrès réalisés en matière de droits de l'homme à certains aspects du désarmement.

Si ce texte a pu aller aussi loin dans l'énoncé de certains droits et libertés fondamentaux, c'est aussi parce qu'il est le résultat des disparités des pays socialistes. Le bloc de l'Est s'est fissuré dans les négociations. La Pologne n'avait pas à se battre contre la liberté religieuse, la Hongrie avait les mêmes exigences

que les Occidentaux sur bien des points, notamment en matière de droit des minorités. La RDA elle-même, vu la politique qu'elle pratiquait depuis deux ans, pour des raisons internes, a pu être moins rigide sur la liberté de circulation. Enfin, comme le disait lundi soir un membre de la délégation soviétique, M. Evstafiev, « ce document ne serait pas ce qu'il est sans la persévérance ».

Il suffit pour s'en convaincre d'examiner les réserves avancées par la Roumanie pour justifier les réserves qu'elle a émises sur le document final : le texte, a-t-il dit le délégué roumain, ne mentionne pas la lutte contre le chômage ou le droit à la formation professionnelle (vieilles oppositions communistes entre droits sociaux et liberté individuelle, à laquelle l'URSS s'oppose) ; il comporte, a poursuivi le délégué roumain, « des mesures qui peuvent ouvrir la voie à l'ingérence dans les affaires intérieures, encourager l'obscurantisme [allusion aux libertés religieuses], stimuler l'émigration et la fuite des cerveaux aux dépens des pays les moins développés ».

Voilà exposée l'orthodoxie socialiste d'avant l'ère Gorbatchev, qui a fait obstacle pendant si longtemps à tout dialogue réel sur les droits de l'homme et qui permet de mesurer par contraste le chemin parcouru.

M. Evstafiev ne va certes pas jusqu'à critiquer la Roumanie — « les pays ont des vues différentes », dit-il, les interprétations nationales sont permises — ni non plus la RDA et la Tchecoslovaquie : « Aucun des trente-cinq pays membres ne peut prétendre à la pureté en matière de droits de l'homme. » Même s'il prend soin de souligner que la révision de la législation en URSS « aurait lieu de toute façon », il convient que le document de Vienne est un atout pour les réformateurs. Cette volonté soviétique de réformes a-t-elle pesé autant que celle de voir s'ouvrir une nouvelle négociation sur le désarmement ? Le résultat en tout cas est là.

CLAIRE TREAN.

BELGIQUE : l'enlèvement de M. Vanden Boeynants

Une demande de rançon a été déposée

Une personne se réclamant des Brigades socialistes révolutionnaires a fait parvenir, mardi 17 janvier au quotidien le Soir, une demande de rançon de 20 à 30 millions de francs belges (3 à 5 millions de francs) pour l'ancien premier ministre, M. Vanden Boeynants, a indiqué le procureur du roi, M. André Rutten, en se montrant prudent sur la valeur de cette revendication. Le texte en français dénonce les « activités politiques et économiques » de VDB, accusé d'incarner le « capitalisme conservateur ».

BRUXELLES
de notre correspondant

Pour quelle raison Paul Vanden Boeynants, l'ancien premier ministre belge, dont on est sans nouvelles depuis samedi 18 heures, avait-il demandé au ministre de l'Intérieur un entretien pour des « motifs personnels », qui devait avoir lieu lundi 16 janvier ? Ce point est au centre des questions que se posent les enquêteurs bruxellois, de plus en plus persuadés que l'homme politique a bel et bien été enlevé.

Pour M. Wilfried Martens, premier ministre, Paul Vanden Boeynants se sentait menacé, et il paraît vraisemblable qu'il aurait pu demander au ministre de l'Intérieur une protection spéciale. Mais pour se protéger contre qui ? La carrière d'homme politique mais aussi d'homme d'affaires de « VDB » est si remplie d'événements de toutes sortes que les enquêteurs ne peuvent privilégier une piste plutôt qu'une autre. A Bruxelles, où l'émotion est grande — l'ancien premier ministre y est réellement populaire —, chacun en est réduit à échauffer des hypothèses.

Deux d'entre elles sont privilégiées. La revendication de l'enlève-

ment par de prétendues Brigades socialistes révolutionnaires (BSR), dimanche à la radio-télévision belge, pourrait accréditer la thèse de l'enlèvement « politique ». D'autant plus que Paul Vanden Boeynants pourrait constituer pour des terroristes d'extrême gauche le « symbole » parfait de la collusion entre la politique et les affaires. Mais quels terroristes ? Depuis l'arrestation et la condamnation à la prison à perpétuité des quatre membres des Cellules communistes combattantes (CCC), qui avaient commis de nombreux attentats en 1985, les autorités belges semblent bien contrôler ce qui pourrait rester de potentialité terroriste dans le royaume. Le fait que le sigle BSR soit totalement inconnu des spécialistes de l'extrême gauche rend perplexes les enquêteurs, à moins qu'il ne s'agisse d'un groupe créé totalement en marge des structures habituelles de l'extrême gauche.

Deuxième hypothèse, l'enlèvement crapuleux. Sans être un des hommes les plus riches du pays, comme le croient les Belges, Paul Vanden Boeynants avait amassé une coquette fortune. Celle-ci a-t-elle tenté des trahisons qui pourraient demander une rançon ? Pour le moment, aucune information dans ce sens n'a été divulguée, et certains se demandent si le risque encouru par les bandits de s'attaquer à une telle personnalité n'était pas démesuré.

D'autres pistes ne sont pas négées. VDB n'en avait-il pas trop ? Sur trop de monde, sur trop de choses, dans trop de domaines ? Traite d'armes ? VDB a longtemps été ministre de la défense nationale. Grand banditisme ? Le mystère demeure toujours sur les teneurs fous du Brabant wallon. Argent noir ? L'ancien premier ministre avait été condamné à trois ans de prison avec sursis pour faux et usage de faux, ainsi que pour fraude fiscale. Si toutes les hypothèses sont envisa-

gées, aucune pour le moment ne peut être écartée par un quelconque élément matériel. Certains sont même allés jusqu'à envisager un enlèvement simulé par la victime elle-même, qui chercherait ainsi à se faire... oublier quelque temps.

Message macabre

Compte tenu de la diversité de ces hypothèses, les policiers belges se précipitent sur le moindre indice, la moindre information. Ils auraient ainsi découvert deux éléments qui pourraient prouver que les ravisseurs avaient très sérieusement préparé le coup. Deux trous percés dans un placard à balais à la sortie du garage où M. Vanden Boeynants a été agressé samedi en fin d'après-midi laissent supposer que les agresseurs l'avaient observé avant de le kidnapper.

L'autre suspect endormi ? La découverte d'un capuchon de berlingue dans ce même placard pourrait le laisser supposer. Lundi après-midi, plus de cinq cents gendarmes ont ratissé une forêt aux environs de Mons, après un coup de téléphone anonyme affirmant que le corps de « VDB » s'y trouvait. En vain. Il s'agissait vraisemblablement d'un canular de très mauvais goût. Avant la lettre de demande de rançon de mardi, il y avait eu lundi deux coups de téléphone : d'abord un centre de crise installé dans les locaux de la gendarmerie, puis au journal le Soir. « Jamais vous ne le retrouverez. Jamais. Nous vous le ferons parvenir par petits morceaux... Brigades socialistes révolutionnaires », a déclaré un inconnu aux policiers. Le ton du message adressé au quotidien bruxellois était de la même teneur : « Ici les Brigades socialistes révolutionnaires. Vous reverrez VDB en petits morceaux. Ne prévenez pas la police, cela ne sert à rien. On vous observe. »

JOSÉ-ALAIN FRALON.

Europe

La visite de M. Mitterrand en Bulgarie

Un entretien avec M. Jivkov



Le doyen

(Suite de la première page.)

Mais en Bulgarie, il n'y aura pas d'entre-parti au pouvoir que nous. C'est l'histoire qui l'a voulu ainsi : c'est elle, de la même façon, qui a voulu qu'il y ait des pays capitalistes et des pays socialistes.

— Que pensez-vous de la date officielle pour la glasnost et la perestroïka, fixée en novembre dernier ?

— Comment vous répondre ? Vous ne savez peut-être pas qu'en Bulgarie nous avons plus d'une centaine d'organisations de masse et de clubs. Nous laissons, dans le cadre de la perestroïka, une très grande latitude à ces formes d'expression sociale. C'est dire combien nous saluons la démarche des individus qui veulent aider à la reconstruction. Mais il faut aussi savoir exacte-

l'une a même été condamnée par un tribunal criminel yougoslave, une autre pour fascisme, d'autres pour terrorisme, certaines pour espionnage.

— Nous constatons, d'autre part, que ces individus refont parler d'eux à la veille de la venue du président Mitterrand. Il ne s'agit en tout état de cause que d'individus vivant en marge de notre société. Merci en tout cas d'en avoir parlé : cela nous permettra d'expliquer à notre population de qui il s'agit.

« Les droits de l'homme, une question capitale »

— Que pensez-vous de l'irruption depuis quelques années du concept des droits de l'homme sur la scène

aucune divergence avec l'URSS en ce qui concerne les problèmes internationaux et la nécessité de faire apparaître une nouvelle mentalité. Nous savons bien que le capitalisme lui-même a changé et qu'il a un contenu nouveau, que cette évolution du capitalisme a un impact sur notre société. Mais il ne faut pas en conclure que les stéréotypes et les dogmatismes n'existent que chez nous.

— N'êtes-vous pas inquiet de certains événements qui se déroulent en URSS, dans les pays baltes et au Caucase par exemple, de la résurgence des nationalismes en Yougoslavie ?

— L'Union soviétique, vous savez, est un Etat géant, une superpuissance, un Etat multinational et

— Regrettez-vous aujourd'hui d'avoir approuvé jadis l'interdiction soviétique en Tchécoslovaquie ?

— Pourquoi revenir sur le passé ? Est-ce bien nécessaire et est-ce bien le lieu ? La Bulgarie, après tout, n'est pas l'Union soviétique pour avoir à répondre à toutes les questions. Il n'y a aucune raison pour que cette affaire ne soit vue qu'à partir du clocher bulgare qui est bien petit.

La restructuration

— Où en est la restructuration en Bulgarie ?

— Disons d'abord que la restructuration ne vient pas de nous. C'est l'Union soviétique qui l'a lancée et elle a conquis le monde. Nous

qu'il s'agisse d'une propriété coopérative, individuelle, familiale ou donnée en gérance, et ceci quel que soit leur domaine d'activité.

— Ces entreprises auront-elles le devoir d'être rentables ?

— Le contrôle de l'Etat aura lieu à la fin du processus de production, au moment des résultats des opérations. C'est ainsi que l'Etat prélèvera environ 50 % des bénéfices. S'il n'y a pas de bénéfices, l'entreprise sera déclarée en faillite, à moins que l'Etat ne décide d'intervenir. En cas de bénéfices, il est également prévu que 30 % doivent être réinvestis, les 20 % restants servant à payer les dividendes et les impôts locaux.

— Qui va fixer les prix ?

— Les prix seront fixés par le marché et les cours internationaux mais, pour les produits de consommation courante, l'Etat les réglementera parallèlement au marché, surtout au début de ce processus. Pendant la période de transition, l'Etat fixera les prix car nous ne pouvons pas laisser l'inflation et le chômage se développer.

— Certains produits continueront-ils à être subventionnés ?

— Il est très probable que ça va continuer, en particulier dans l'agriculture, dans certains secteurs industriels dont la marge bénéficiaire est faible et dans certaines branches de haute technologie dont on veut encourager le développement.

— Enregistrez-vous des réticences face à la perestroïka parmi les cadres du parti et parmi les fonctionnaires ?

— Oui, et c'est logique qu'il y ait des gens qui ne supportent pas le changement. S'il n'y en avait pas, il y aurait lieu de s'inquiéter car cela voudrait dire qu'aucun changement n'est en cours. Certains cadres, qui ont été très actifs pendant la période de la résistance, ne comprennent pas notre démarche, mais la plupart nous suivent. En Bulgarie, nous n'avons quand même pas les difficultés que d'autres pays socialistes connaissent.

— Est-ce que la restructuration implique des transformations d'effectifs chez les fonctionnaires et parmi les permanents du parti ?

— Mais oui : c'est ainsi que le nombre des permanents du parti doit être diminué de 50 % ; des compressions d'emplois auront aussi lieu dans les organisations de masses, les syndicats, le Komsomol. Pour ce qui est de l'appareil de l'Etat, je ne saurais pas vous dire exactement le pourcentage, mais les effectifs seront aussi réduits. De toute façon, tous ces gens seront affectés à d'autres tâches.

— Vous êtes au pouvoir depuis 1954. Avez-vous des projets de retraite ?

— Savez-vous que nous avons été les premiers en Bulgarie à soulever la question de la limitation du nombre de mandats successifs ? C'est ainsi que nous avons proposé de limiter le maintien en fonction des responsables à deux mandats successifs de cinq ans, un troisième ne pouvant être qu'exceptionnel. Notre proposition a été acceptée par les directions de tous les pays socialistes. On ne peut donc pas me soupçonner de vouloir rester au pouvoir jusqu'à ma mort.

— Si vous me permettez de plaisanter, je dirai que ma situation se présente ainsi : il faut d'abord modi-

Le temps n'est plus où M. Jivkov, le doyen des dirigeants socialistes — il est à la tête du Parti communiste bulgare depuis 1954 et occupe les fonctions de chef de l'Etat depuis 1971 — recevait les journalistes occidentaux dans son « petit Versailles » de Sofia, aux environs de Sofia. L'heure n'est surtout pas au culte de la personnalité : elle serait plutôt, les consignes de Moscou aidant, à l'austérité. C'est donc dans une fort sobre salle de réunion du Conseil d'Etat — l'équivalent de la présidence — que nous avons rencontré M. Jivkov, lundi matin 16 janvier, à deux pas du modeste bureau qu'il y occupe. Ancien de la lutte antinazie, M. Jivkov a fait un apprentissage discret du pouvoir sous Staline, avant d'éliminer tous ses rivaux. Depuis, il a connu, et vécu, tout à tour, tous les « papas » du Kremlin, qu'il s'agisse de Khrouchchev, Brejnev, Andropov, Tchernomir ou Gorbatchev. Il fut aussi violemment antitriste qu'antichinois, selon les nécessités du moment. Mais il a dû, avec l'âge (soixante-dix-sept ans), perdre un peu de son enthousiasme : s'il célèbre aujourd'hui les cultes de la glasnost et de la perestroïka, c'est presque du bout des lèvres et non sans restrictions. L'homme, en revanche, n'a rien perdu de sa vigueur, de sa truculence de vieux paysan mûr. Passés les premiers moments de l'entretien consacrés à des réflexions théoriques toutes en langue de bois, il salue les questions les plus délicates comme il ponctue certaines de ses réponses d'éclats de rire homériques. En particulier lorsqu'il évoque la possibilité de rester au pouvoir jusqu'à... quatre-vingt-quinze ans. La tout arrosé de cognac du cru, en dépit de l'heure matinale.

J. A.

fier les statuts du parti, ce qui ne pourra se faire que lors du quatorzième congrès du parti, en 1992. A partir de ce moment-là, je ne pourrai plus accomplir que deux ou trois mandats de cinq ans. C'est vous dire que je pourrais très bien ne prendre ma retraite qu'à quatre-vingt-quinze ans. Vous serez alors toujours les bienvenus, mais en tant qu'invités, pas pour travailler.

Propos recueillis par JACQUES AMALRIC et SYLVIE KAUFFMANN.

Droits de l'homme... et droits de l'homme

SOFIA de notre envoyée spéciale

Avant de partir d'un grand éclat de rire, M. Todor Jivkov a tenu, dans l'interview qu'il nous a accordée, à féliciter la presse française pour avoir donné une grande publicité aux arrestations, la semaine dernière à Plovdiv, des membres de l'Association indépendante pour la défense des droits de l'homme. Cela, a-t-il expliqué, a fourni l'occasion aux autorités bulgares de dire tout le mal qu'elles pensent de ces gens qui sont en réalité des « criminels », voire des « terroristes », des « fascistes » ou des « espions ».

On en viendrait presque à croire que le but de cette vingtaine d'interpellations était davantage de permettre de déclencher une campagne contre cette association, créée le 16 janvier 1988, que d'empêcher d'éventuels contacts entre ses membres et M. Mitterrand (qui ne semblait d'ailleurs pas prévus par la partie française) ou les journalistes. Pratiquement,

tous les militants appréhendés avaient été relâchés samedi 14 janvier et placés en résidence surveillée.

« Nous ne voulons pas être une association politique, notre but est humanitaire », nous ont expliqué à Sofia les membres de cette association. « Nous voudrions faire lâcher un peu le corde qui étouffe les gens, que les autorités appliquent les lois faites par le Parlement. » Reconnaissons que leur importance numérique ne peut être que marginale, les dirigeants de l'association veulent en faire « une force essentiellement morale ».

Mais c'est visiblement beaucoup plus que n'est prêt à tolérer le régime bulgare. Depuis la création de l'association, ses militants — parmi lesquels un prêtre orthodoxe de Plovdiv, le Père Blagoi Toupouzliev, quarante-deux ans, une jeune femme d'ethnie turque, Zafner Ibrahimova, surnommée par ses amis la « Benazir Bhutto bulgare », un poète dont deux livres ont été publiés en Bulgarie, Petr Menolov, quarante-neuf ans, un peintre de

trente ans, Dimitar Tomov, qui vient d'être exclu de l'Union des peintres à cause de son appartenance à l'association indépendante — ne cessent d'être harcelés par la police politique. Le président de l'association, M. Ilija Minov, soixante et onze ans, que la presse officielle dénonce ces jours-ci comme ancien fasciste, a passé trente-trois ans derrière les barreaux.

Selon les intellectuels bulgares, qui expriment de plus en plus leur inquiétude face aux blocages du pouvoir, c'est bien la naissance de l'association — dont les demandes d'enregistrement sont d'ailleurs restées sans réponse — qui a poussé les autorités à créer, en juin 1988, un Comité officiel des droits de l'homme.

La présidente de ce comité, M. Konstantin Tellov, ancien ambassadeur, ne manque pas une occasion de souligner l'indépendance, en particulier financière, de son comité, au point, affirme-t-il à tous les journalistes de passage, que c'est sa femme qui a cousu les rideaux des locaux. Mais M. Tellov

est moins profuse sur le problème des prisonniers politiques dans son pays (environ cent quatre-vingts, selon l'association) : « Nous étudions ce problème, dit-il, car officiellement il n'y en a pas. » Combien de gens, alors, sont détenus aux termes des divers articles du code pénal réprimant les délits d'opinion ? « Il n'y a pas de statistiques, mais leur nombre est proche de zéro. » Il n'existe pas non plus en Bulgarie de « communauté turque ».

Quant à l'Association indépendante, M. Tellov en a bien entendu parlé : « C'est un groupe d'anciens détenus qui, profitant de l'atmosphère actuelle, veulent se faire passer pour des militants des droits de l'homme. » Et pour donner le réquisitoire au Père Toupouzliev, on a nommé le métropolite de Plovdiv vice-président du Comité officiel des droits de l'homme. L'une de ses premières initiatives a été de demander au prêtre, le 20 décembre dernier, de quitter l'association.

S. K.

ment ce que ces gens recherchent. D'où la nécessité pour eux de faire savoir clairement quels sont leurs buts et de dire qui ils représentent.

— Vous voulez dire que le club doit déposer une demande d'enregistrement ?

— Très précisément. C'est obligatoire.

— Mais certains membres du club, qui étaient aussi membres du parti, ont été exclus de celui-ci. Les deux appartenances sont-elles incompatibles ?

— Non, elles ne sont pas incompatibles. Tout dépend des objectifs que l'on poursuit.

— Pourquoi avoir fait arrêter, puis relâcher à la veille de l'arrivée de M. Mitterrand dans votre pays, plusieurs militants de l'association informelle pour la défense des droits de l'homme ?

— Je ne suis pas au courant, j'étais en congé. Mais sachez qu'on ne peut arrêter un citoyen bulgare que sur ordre du parquet. Je ne renoncerais de toute façon, et je vous ferai savoir de quoi il retourne. En attendant, voilà ce que je peux vous dire : il s'agit de vingt-cinq personnes, et sur ces vingt-cinq, dix-sept avaient déjà été condamnées pour des crimes de droit commun ;

internationale dans les rapports Est-Ouest ?

— Les droits de l'homme, c'est une question capitale, c'est le problème des problèmes. Comment faire pour que les gens se sentent vraiment des hommes et puissent se réaliser pleinement ? Il est temps de ne plus parler d'une manière abstraites des droits de l'homme et de trouver les conditions réelles pour leur développement. De ce point de vue et dans les conditions du socialisme, la transparence est nécessaire, mais elle ne doit pas déclencher en démagogie et créer parmi le peuple l'illusion qu'on peut faire l'importe ce qu'on veut. Pensez qu'en Bulgarie, le revenu moyen est de 4 000 dollars alors qu'en France il est de 20 000 dollars ! Il faut être honnête et dire la vérité à notre peuple. Je suis trop près de la retraite pour sombrer à mon âge dans la démagogie.

— Mais êtes-vous d'accord avec M. Gorbatchev quand il parle de « normes internationales » en matière de droits de l'homme ?

— Je suis tout à fait d'accord avec lui sur ce point et nous sommes tout à fait d'accord avec tout ce qui est décidé dans le cadre des accords d'Helsinki. Nous n'avons d'ailleurs

qui n'est pas notre cas. Je n'envisage pas le camarade Gorbatchev et je le lui ai dit : il aura beaucoup de mal à régler ce problème des nationalités. La Yougoslavie aussi, d'ailleurs, mais la Bulgarie n'a pas ce problème. Il est dû à l'accumulation des erreurs du passé. Ces questions n'ont fait que s'accroître avec le développement économique et celui de l'insurrection des différentes nationalités. Et aujourd'hui tous ces peuples ne peuvent plus accepter la stagnation dont ils ont souffert et ils réagissent à toutes ces erreurs.

— Toutes les critiques de la stagnation que l'on peut entendre en URSS vous paraissent-elles justifiées ?

— Franchement, je suis mal placé pour répondre. Je n'acquiesce pas mais ce n'est pas à moi de répondre. Nous, en Bulgarie, nous ne reprochons pas tout ce qui est publié en URSS à ce sujet. Certes, nous rendons compte de tout ce qui se passe en Union soviétique mais nous ne faisons dans la ligne du camarade Gorbatchev. Il n'y a pas un seul de nos discours qui ne soit reproduit chez nous. Mais nous n'éprouvons pas le besoin de publier tout ce qui s'écrit en URSS, que ce soit dans *Ogoniok* ou ailleurs.

savons bien qu'il n'était pas possible de faire la restructuration en Bulgarie ou dans quelque pays socialiste que ce soit si elle n'avait pas commencé en URSS.

— Chez nous, les choses sont allées très vite puisqu'il n'y a qu'un an et demi que la perestroïka a été lancée lors du plénum de juillet 1987, que nous appelons « Conception de juillet ». En si peu de temps, on ne peut pas faire de miracles. Mais nous pensons aujourd'hui être prêts à mener cette tâche à bien. La première chose à faire concernait l'économie. C'est pourquoi nous venons d'adopter un décret sur les entreprises qui accorde une importance déterminante dans leur création à l'impulsion des producteurs au détriment de l'administration centrale. Je dirais, de ce point de vue, qu'il n'y a pas de différence théorique entre nos entreprises et les vôtres.

— Nous tenons cependant à maintenir le postulat selon lequel la propriété socialiste est une et indivisible dans sa multiplicité. Mais de la théorie à la pratique il y a toujours un long chemin à parcourir. Nous sommes donc arrivés à la conclusion que toutes les entreprises devaient, face à l'Etat, à l'impôt, être égales,

TCHÉCOSLOVAQUIE

Quatorze opposants interpellés lors d'une nouvelle manifestation à la mémoire de Jan Palach

L'agence de presse officielle CTK a annoncé que quatorze opposants ont été arrêtés lundi 16 janvier à Prague, lors d'une nouvelle manifestation à la mémoire de Jan Palach, l'étudiant qui s'était immolé par le feu, le 16 janvier 1969, pour protester contre l'écrasement du printemps de Prague.

Dans l'après-midi, une vingtaine de personnes avaient déposé des fleurs à l'endroit de la mort de Jan Palach, sur la place Wenceslas, au centre de la ville. Ce geste, à une heure de grande affluence, a attiré la sympathie de plusieurs centaines de passants, et la police a immédiatement utilisé les grands moyens pour les disperser : jets nourris de grenades lacrymogènes, usage de canons à eau, matraquage.

Cette intervention s'est déroulée sous les sifflets et les quolibets de la foule, criant : « Liberté ! », et à l'adresse des forces de l'ordre : « Gestapo ! ». Quatorze opposants, qui avaient été interpellés avant

même le début de la manifestation de la veille (le Monde du 17 janvier) et relâchés ensuite, ont été à nouveau appréhendés.

De manière tout à fait inhabituelle, l'agence CTK a publié les identités complètes de ces personnes, pour la plupart membres du mouvement de la Charte 77. Parmi elles figurent deux des trois porte-parole de ce mouvement, M. Dana Nemcova et M. Sacha Vondra, ainsi que le dramaturge Vaclav Havel et le fondateur du groupe anticonformiste Enfants de Bohême, M. Petr Placák.

Seules deux des quatre-vingt-neuf personnes interpellées dimanche restaient en garde à vue lundi après-midi, avait indiqué le porte-parole du gouvernement, M. Miroslav Pavel, avant les nouvelles interpellations. « Parmi les quatre-vingt-neuf personnes relâchées, vingt seront poursuivies en justice et quarante sont passibles d'amendes », a-t-il précisé. Il y a eu « quelques blessés légers — moins de dix — lors de cette manifestation », a affirmé M. Pavel.

Deux responsables de la Charte 77, M. Vlasta Chramostova et Libuse Silhanova, ont accusé le gouvernement, lundi, dans un communiqué, de « signer d'une main à Vienne un nouveau document sur les droits de l'homme », dans le cadre de la CSCE, et de « réprimer dans le même temps toute expression d'opinion différente » de la sienne.

A Vienne, le président de la commission américaine sur la sécurité et la coopération en Europe, M. Steny Hoyer, a estimé lundi, au cours d'une conférence de presse, que l'intervention de la police contre la manifestation de dimanche entraînait « en contradiction flagrante » avec l'acceptation, le jour même, par Prague, d'un document sur le respect des droits de l'homme. M. Hoyer a exhorté les autres pays qui ont accepté le document de la CSCE à condamner « dans les termes les plus fermes possibles » l'attitude des forces de sécurité tchécoslovaques. — (AFP, Reuter.)

L'affaire de l'usine chimique de Rabta

Bonn reconnaît que la Libye pourrait produire du gaz toxique

Après avoir affirmé pendant des semaines son scepticisme, le gouvernement ouest-allemand s'est finalement rallié au point de vue américain selon lequel l'usine libyenne de Rabta est destinée à fabriquer des armes chimiques.

« Nous devons admettre que dans cette usine il y a un département qui sera en mesure de produire des gaz toxiques », a déclaré, lundi 16 janvier, le ministre des finances, M. Gerhard Stoltenberg, après sa conférence de presse annuelle sur le budget. « Cette thèse s'appuie sur des indications et des informations concrètes », a-t-il ajouté.

M. Stoltenberg a ajouté que Bonn avait eu vent de la participation de sociétés ouest-allemandes à la construction de l'usine de Rabta, dès le mois d'août dernier, mais que ces informations étaient alors encore trop vagues pour justifier une enquête. Il a confirmé que des docu-

ments saisis dans les bureaux, aujourd'hui fermés, de la société Ihsan Barbouti International à Francfort avaient « suggéré l'implication possible ou présumée de firmes allemandes dans des activités illégales en Libye ».

Deux nouvelles firmes ouest-allemandes ont reconnu, lundi, avoir livré du matériel pour le complexe chimique de Rabta. La firme Merck de Darmstadt, a admis avoir livré en Libye, en avril 1988, 19 tonnes de dichloroéthane, un « produit chimique à tout faire ». La direction de la société Alfred Teweles GmbH, de Francfort, a confirmé avoir fourni, en 1986, pour l'usine libyenne, un système d'aération d'un montant de 5 millions de deutschemarks. La destination indiquée au moment de la livraison était Hongkong.

Par ailleurs, selon le magazine *Stern*, les plans de l'usine de Rabta ont été vendus à Imhausen-Chemie par la firme Salzgitzer Industriebau

GmbH, filiale du groupe nationalisé ouest-allemand Salzgitter. La direction de celle-ci a démenti avoir travaillé pour les Libyens. Elle a cependant reconnu avoir livré à Imhausen-Chemie, pour un montant de 7 millions de deutschemarks, les plans d'une usine pharmaceutique. La destination annoncée était, là encore, Hongkong. La magazine ouest-allemande a également impliqué une entreprise américaine, la firme Harris, qu'il accuse d'avoir fabriqué l'ordinateur central de l'usine libyenne.

En Belgique, deux personnes, MM. Jozef Gedeo, directeur de la compagnie de navigation Cross Link et Jos Vlemminckx, responsable d'une autre compagnie en faillite, ont été arrêtées ces derniers jours et inculpées de falsification de documents. Ils sont soupçonnés d'avoir ainsi fait passer discrètement en Libye des marchandises venues de plusieurs pays européens. — (AFP, Reuter.)

Afrique

GUINÉE : augmentation des prix, débauchage de fonctionnaires

L'austérité reste à l'ordre du jour

CONAKRY
correspondance

Convaincu du bien-fondé d'un redressement économique recommandé par le Fonds monétaire international (FMI), M. Lansana Conté, le chef de l'Etat guinéen, s'est, pourtant, fait prioriser d'appliquer les mesures d'austérité qui s'imposent. N'avait-il pas été échaudé il y a un an ? Le doublement du prix du carburant avait, en effet, entraîné une hausse de tous les produits courants. Au marché central de Conakry, des boutiques avaient été pillées, et l'armée avait dû intervenir.

L'austérité reste, malgré tout, à l'ordre du jour en 1989. On attend une nouvelle augmentation du prix des carburants. Une augmentation des traitements des fonctionnaires qui, depuis plusieurs années, ont subi une perte de pouvoir d'achat, est attendue également. Mais il faut dire que, conformément aux recommandations du FMI, le nombre des agents de l'Etat doit être ramené de soixante-dix mille à quarante mille. Après l'échec du plan de départ volontaire, le gouvernement guinéen a donc dû prendre le taureau par les cornes.

Un tiers des agents de l'Etat vont être radiés de la fonction publique. Ils conserveront toutefois un traitement de base pendant deux ans pour atténuer le traumatisme de ce départ forcé. D'autre part, le chef de l'Etat a décidé un assainissement des finances publiques, qui s'impose d'autant plus que, par exemple, le service des douanes ne rapporte au Trésor que 20 % des taxes d'importations.

La création d'une commission nationale de suivi pour l'application des décisions du gouvernement rattachée directement à la présidence en dit long sur la confiance que porte le chef de l'Etat à son gouvernement. L'éviction de neuf préfets militaires, remplacés par des civils, ouvre la voie à un retour des civils aux affaires de l'Etat.

L'inflation est restée forte en 1988, de l'ordre de 30 %. Le produit intérieur brut (PIB) a augmenté de 5 % grâce au secteur agricole. La confiance retrouvée des paysans dans l'Etat a permis de récupérer les 7 000 tonnes de café qui, jusqu'à présent, disparaissaient dans les pays voisins. La reprise de l'agriculture reste toutefois bien timide. Des plantations ont été certes réhabilitées, mais le médiocre état des moyens de communication réduit les possibilités d'écoulement des produits.

Dans la capitale, la reprise des activités économiques est évidente. Les chantiers sont nombreux, et de nouveaux immeubles ont fait leur apparition. La France a apporté son concours pour l'amélioration des voies urbaines.

Les ressources naturelles du pays sont prometteuses. Outre la bauxite, qui représente 60 % du PIB, la Guinée a produit, l'an dernier, 200 000 carats de diamants pour une valeur de 300 millions de francs.

Le développement de la Guinée est maintenant assuré. Le pouvoir politique du président Conté est mieux assis. Il reste à instaurer un véritable Etat de droit par la promulgation d'une Constitution et le retour à un régime civil.

ROBERT MINANGUY.

TUNISIE

Une mise au point des autorités sur le sort de M. Mzali

Après la publication dans le Monde du 21 décembre d'une lettre de M. Mohamed Mzali, ancien premier ministre en exil, qui protestait contre l'attitude des autorités à son égard, une « source autorisée » du ministère tunisien de l'information nous a demandé de publier la mise au point suivante.

M. Mohamed Mzali déclare que son procès est illégal. Il estime avoir été jugé pour des faits qui lui ont été reprochés alors qu'il exerçait les fonctions de premier ministre et que, par conséquent, il aurait dû être jugé par la Haute Cour, selon les termes de la Constitution tunisienne et non par une chambre criminelle incompétente en la matière.

Or, les délégués à l'ancien premier ministre relèvent du droit commun et ne peuvent, de ce fait, le conduire devant la Haute Cour, qui ne siège, comme le stipule l'article 68 de la Constitution, qu'en cas de haute trahison commise par un membre du gouvernement.

De surcroît, cette juridiction ne peut être saisie que lorsque les délits retenus portent atteinte au prestige de l'Etat. M. Mzali est accusé d'avoir tiré profit pour lui-même et pour les membres de sa famille des fonds et des biens de l'Etat. Ses agissements ont fait subir un préjudice matériel à l'Etat, sans pour autant porter atteinte à son prestige.

M. Mohamed Mzali affirme : « Si la volonté politique existe, il suffit

que le procureur de la République près le Cour de cassation casse l'arrêt du 24 avril 1987, dans l'intérêt de la loi, conformément au code de procédure pénale. »

Une telle suggestion appelle deux observations :

1) Pour avoir été rendu par défaut, le jugement reste, selon les dispositions du code de procédure pénale, susceptible d'opposition de la part du condamné et du pouvoir en cassation de sa part et de la part du procureur général près la cour d'appel. Si le procureur général près la Cour de cassation venait à intervenir, comme le souhaite l'intéressé, son action serait rejetée par cette cour, conformément à l'article 276 du code de procédure pénale.

2) M. Mohamed Mzali, tout en affirmant son attachement à la séparation des pouvoirs, fonde son principal de la démocratie, n'en sollicite pas moins l'intervention de l'exécutif dans le judiciaire.

Il ne reste donc plus à l'ancien premier ministre qu'à se présenter devant la justice de son pays, qui lui garantira ses droits. Il apparaît clairement que cette affaire n'est pas d'ordre politique ; elle relève plutôt de la procédure judiciaire.

Amériques

ETATS-UNIS

Violentes émeutes dans un quartier noir de Miami

Un quartier noir de Miami (Floride) a été, lundi 16 janvier, dans la soirée, le théâtre de sérieux affrontements entre la police et ses habitants après une tentative d'arrestation de deux voleurs.

Les policiers avaient bouclé plusieurs blocs de ce quartier, habité en grande majorité par une population noire, situés au nord de la ville. Selon la police, des véhicules ont été incendiés et le camion d'une équipe de télévision locale a été attaqué. Ces incidents ont survécu le jour où les Etats-Unis célébraient la « journée Martin Luther King », en hommage au pasteur noir assassiné.

En fin de journée, des policiers s'étaient lancés à la poursuite d'une moto sur laquelle tentaient de fuir « deux personnes suspectées de vol ». La police a fait feu pour arrêter les fuyards, et la moto s'est renversée, entrant en collision avec une voiture. Un des deux suspects serait décédé, mais le chef de la police de Miami, Perry Anderson a assuré qu'il n'y avait eu aucune victime. Il a toutefois précisé que l'année dernière, au moins, il avait tiré dessus ou bien dans l'accident.

Plusieurs dizaines de personnes se sont alors rassemblées et se sont mises à jeter des pierres et des bouteilles sur les policiers. Des renforts ont dû être appelés de toute urgence, la situation devenant « explosive », selon la police, qui a mobilisé l'ensemble de ses forces, soit plus de mille hommes équipés de boucliers et qui fusils d'assaut.

En 1982, dans ce même quartier, des émeutes avaient incendié plusieurs habitations et causé de nombreuses victimes, causant des millions de dollars de dégâts. Les incidents avaient éclaté parce qu'un Noir était tombé sous les balles d'un policier d'origine cubaine. Deux ans plus tôt, en 1980, toujours dans le même secteur, dix-huit personnes avaient été tuées, quatre cents autres blessées et plus d'un millier arrêtées lors d'affrontements encore plus sanglants. A l'origine de cette flambée de violence, l'acquisition, par un jury composé de Blancs, de plusieurs policiers accusés d'avoir battu à mort un homme d'affaires noir de trente-trois ans, Arthur McDuffie, à la suite d'une simple infraction au code de la route. (AFP, UPI).

Asie

MONGOLIE

Oulan-Bator à l'heure de la perestroïka

l'étrier ! » De quoi satisfaire un nationalisme naissant.

Après avoir eu son Staline, puis son Brejnev avec M. Tsendenbal, la Mongolie a désormais son Gorbatchev, M. Batmonh. Parmi les réformes annoncées par ce dernier figurent le dégraissage d'une bureaucratie qui augmente presque deux fois plus vite que le revenu national, la réhabilitation des exploitations rurales familiales sous contrat, le contrôle populaire sur les élus, dont 62,6 % des électeurs se déclarent mécontents et qui ne devraient plus être obligatoirement membres du parti, la modernisation d'une justice qui pratique la « détention pendant des durées injustifiées » et l'abandon du projet soviéto-mongol d'exploitation de phosphate du lac Hovogol, critiqué pour ses effets polluants.

Le régime reconnaît par ailleurs que les résultats de l'économie ne répondent ni aux espérances ni aux objectifs du Plan, que ses structures sont déséquilibrées et obsolètes. Le problème de l'approvisionnement de

la capitale, où vivent plus du quart des deux millions de Mongols, devient « plus aigu ». La production agricole « stagne », est insuffisante et de mauvaise qualité. Pour donner un coup de fouet, le salaire des fonctionnaires pourrait être lié aux résultats obtenus. Le premier ministre, M. Sodnom, a déclaré en décembre qu'il étudierait les propositions de coopération présentées par les pays capitalistes.

Réduction des effectifs militaires

M. Sodnom a également confirmé la réduction des effectifs de l'armée (actuellement 33 500 hommes) et des dépenses militaires. Ces mesures font suite à l'annonce par M. Gorbatchev, le 7 novembre à la tribune des Nations unies, du retrait d'une grande partie des troupes soviétiques stationnées en Mongolie. Oulan-Bator affirme que cette décision, qui fait suite à un premier retrait effectué en 1987, a été prise conjointement avec le Kremlin. Elle intervient alors que les relations sino-soviétiques ne cessent de se

réchauffer — ce dont la Mongolie « se réjouit » — et que, parallèlement, Chinois et Mongols, après avoir réglé leurs problèmes frontaliers, sont sur le point de conclure un accord sur le transit des marchandises mongoles par les ports chinois. Ce qui permettrait à Oulan-Bator de développer ses échanges en dehors du Comecon, avec lequel se fait 97 % de son commerce, et d'avoir accès aux précieuses devises étrangères.

Après un long isolement politique, qui s'ajoute à un isolement géographique, la Mongolie s'ouvre à son tour sur l'extérieur. Pékin et Oulan-Bator ont remplacé les échanges d'investitures par ceux de délégations et de compléments réciproques. Les Mongols regardent avec intérêt vers le Japon, qui leur propose une aide économique en échange d'un accès à leurs richesses minières et aux produits de leur élevage. Ils n'en restent pas moins solidement attachés à l'URSS, qui demeure leur référence de base.

PATRICE DE BEER.

INDE

Quinze millions de pèlerins sur les rives du Gange

ALLAHABAD
de notre envoyé spécial

C'est comme si la mer rejoignait la mer, comme si la multitude retrouvait sa source : cinq millions de baigneurs en quête d'immortalité se rassemblent sur les rives du Gange, le plus sacré des fleuves, le Gange et la Yamuna, ne font plus qu'un avec une rivière mythique, le Faraswati. C'est le lieu de toute chose, le commencement et l'aboutissement avant la renaissance. C'est le Kumbh Mela, un événement cosmique qui intervient que tous les douze ans et qui provoque ce bourgeoinement millionnaire, cette ville nouvelle de millions d'âmes, qui est née en l'espace d'une nuit et qui disparaît avec la fin du Kumbh.

Le Kumbh, c'est Dieu lui-même, Vishnu, Shiva, Brahma, et bien d'autres enfin réunis. Tous les pèlerins viennent du Kumbh, tous les dieux vivent en lui. Alors, ils sont venus de l'Inde entière et du Népal avec leur baluchon, leurs enfants et leur croyance, sur les routes poussiéreuses et dans les trains bondés, pour renouer comme ils le font depuis près de six cents ans avec la fête hindoue, un rassemblement humain sans équivalent.

Le samedi 14 janvier, jour du Makar Sankranti, n'est qu'une répétition : c'est l'ouverture béni des dieux et des astres, qui culminera le 5 mars.

Cinq jours très sacrés suivent, dont le Mauni Amavasya, le 6 février. Ce jour-là, quinze mil-

lions de pèlerins se retrouveront sur les rives sabbieuses du Gange et de la Yamuna, dans ce qui sera sans doute le plus grand rassemblement de l'histoire de l'humanité : quinze millions d'hommes et de femmes qui vont tenter de prendre pied sur cette minuscule langue de terre, le Gange, l'ancien Prayag des Aryens, là où, en février 1948, les cendres du mahatma Gandhi furent confiées à l'eau, au bouillonnement de Brahma, le Créateur. A cet endroit précis, rapporte la mythologie védique, le Kumbh, ce vase sacré contenant la liqueur d'immortalité, tomba à terre lors des combats qui opposèrent pour sa possession les dieux et les dévils. Dans trois autres villes de l'Inde, Hardwar, Nasik et Ujjain, qui virent aussi la chute de l'urne sacrée, un Maha Kumbh Mela est organisé tous les douze ans.

Une foule canalisée

En ce moment, ils sont cinq millions, et déjà l'horizon et la terre semblent noircir de cette fourmilière humaine. Il y a les pauvres et les riches, les brahmanes et les intouchables, toutes castes pour une fois confondues, presque sur un pied d'égalité, comme on l'est dans la mort, devant Dieu. Par vagues, ils s'approchent des berges pour accomplir les rites : les hommes se déshabillent et se plongent dans l'eau glacée, les femmes, elles, se baignent tout habillées et leurs saris trempés sont ensuite tendus au vent,

comme les voiles translucides et multicolores d'un bateau.

Dix ponts supplémentaires ont été jetés à travers le lit du Gange. La foule avance en procession, à pas rapides, comme un immense troupeau, sans savoir qu'elle est canalisée, dirigée depuis une mille de contrôle : des policiers ouvrent ou ferment les vannes qui sont les ponts pour réguler le flux. Ici même, en 1954, le bain dans les eaux immondes du Gange s'était transformé en hécatombe : officiellement, il y avait eu trois cent cinquante morts, mais, selon des estimations officieuses, le nombre des victimes (qui ont succombé par piétinement dû à l'hyperthermie) était de cinq cents à mille morts.

Une enquête ayant révélé de graves lacunes dans l'organisation matérielle du pèlerinage, des mesures avaient été prises en 1986 : lors du Kumbh Mela de Hardwar, il n'y avait eu « que » quarante-six morts. Aujourd'hui, les quelque 1 200 hectares où se rassemble cette population hétéroclite sont étroitement surveillés : des miradors ont été installés de loin en loin, et tout début de trouble est immédiatement signalé à des policiers à cheval ou à pied, armés de bâtons. Pour les autorités, la tâche la plus ardue est de convaincre les pèlerins qu'un bain pris à quelques centaines de mètres du confluent des deux fleuves est tout aussi sain qu'une immersion au lieu même du Gange. Le premier jour du Kumbh Mela s'est déroulé sans incidents majeurs ; mais il reste dix millions de retardataires...

LAURENT ZECCHINI.

A TRAVERS LE MONDE

Afrique du Sud

Lourdes peines de prison pour trois militants de l'ANC

Un haut responsable de la branche militaire du Congrès national africain (ANC, interdit), Umkhonto we Sizwe, Ebrahim Ismail Ebrahim, cinquante et un ans, a été condamné, lundi 16 janvier, à vingt ans de réduction par la cour suprême de Pretoria. M. Ebrahim, indien, contre lequel le procureur avait requis la peine capitale, avait été reconnu coupable en novembre de « trahison » pour son rôle dans une série d'attentats commis en 1986 dans l'est du Transvaal, près de la frontière avec le Swaziland. Ses deux co-accusés, Mandla Maseko et Simon Dladla, Noirs tous deux, se sont vu infliger des peines de vingt-trois ans et douze ans de prison. Le juge Daniels les avait reconnus coupables respectivement de « trahison » et de « terrorisme ».

Selon l'accusation, M. Ebrahim est le plus important responsable militaire de l'ANC jugé par un tribunal sud-africain depuis le célèbre procès de Rivonia (1964), au cours duquel huit dirigeants du mouvement, dont Nelson Mandela, fondateur de la branche armée, avaient été condamnés à la prison à vie pour « complot visant à renverser le

Iran

L'infirmière française disparue aurait été tuée

Annie Esbert, cette jeune infirmière française disparue fin juillet en Iran lors d'une attaque du mouvement des Moudjahidines du peuple, alors qu'elle servait comme secouriste auprès des hommes de Massoud Radjavi, a été tuée sur le front lors de cette offensive, a laissé entendre le ministre iranien des affaires étrangères, M. Ali Akbar Velayati, au cours d'une rencontre avec M. Roland Dumas la semaine dernière à Paris.

Le ministre français a précisé, lundi 16 janvier, dans une entrevue avec des journalistes à l'occasion de ses vœux à la presse diplomatique, que M. Velayati l'avait toutefois assuré qu'il se renseignerait sur le sort d'Annie Esbert, dont les Moudjah-

hidines disent qu'elle a été capturée par les forces iraniennes et est emprisonnée à Téhéran (le Monde du 28 décembre).

M. Dumas a, d'autre part, indiqué qu'il se rendrait en Iran les 4 et 5 février pour ce qui constituera la première visite officielle d'un responsable français de ce niveau à Téhéran depuis la révolution islamique.

Par ailleurs, l'agence IRNA a annoncé la prochaine amnistie, par l'imam Khomeini, de quatre mille cinq cents détenus iraniens à l'occasion du dixième anniversaire de la révolution. Cette amnistie intervient alors que l'opposition iranienne fait état d'une vague d'excès de violence de prisonniers politiques. Lundi, on a compté cinquante-trois trafiquants de drogue qui ont été pendus dans plusieurs villes, dont Téhéran, selon l'IRNA.

BANGLADESH : journée de deuil après la collision ferroviaire

Lundi 16 janvier a été déclaré journée de deuil après la collision ferroviaire qui, la veille, a fait cent trente-cinq morts selon le bilan officiel (le Monde du 17 janvier). M. François Mitterrand a envoyé au président Ershad un télégramme de condoléances. Par ailleurs, le Secours populaire français invite à envoyer des dons, pour aider les familles les plus éprouvées matériellement, à son siège, 9-11, rue Froissart, 75003 Paris, ou au CCP 23.33 Paris.

JEAN-YVES LHOMEAU.



Politique

municipales

Paris : M. Pierre Joxe se réjouit d'« exaspérer le camp d'en face »

M. Pierre Joxe, ministre de l'intérieur, aborde les élections municipales parisiennes, où il conduira la liste socialiste dans le XII^e arrondissement avec une réelle allégresse. Présente ses vœux à la presse, lundi 16 janvier, M. Joxe, inscrit sur les listes électorales du premier arrondissement de la capitale après l'avoir été sur celles de Chalon-sur-Saône — il a été élu député de Saône-et-Loire —, a assuré qu'il était « un des rares Parisiens à habiter là où il était né » et que sa famille était à Paris « depuis deux siècles ». Le ministre de l'intérieur est manifestement alléché par la perspective d'en découdre avec son ancien condisciple de l'ENA et ancien collègue de la Cour des comptes, M. Jacques Chirac.

Il est naturellement assuré d'être élu conseiller de Paris et de siéger sur les bancs de l'Hôtel de Ville. Il s'en réjouit par avance en disant : « Quand je vois l'exaspération qui s'est emparée de ceux du camp d'en face à l'annonce de ma candidature, je tremble pour eux. Et je me dis : qu'est-ce que ce sera quand je serai là ? ». Et le candidat d'annoncer déjà qu'après un premier mandat il se présentera « peut-être pour six autres années », ce qui fait que « certains devront prendre leur mal en patience », a ironisé le ministre.

M. Joxe sera-t-il le leader des socialistes pour l'ensemble de la capitale ? Il ne l'a pas encore précisé disant même qu'il ne désespérait toujours pas de convaincre M. Jack Lang de remplir cette fonction, d'autant plus, a assuré le ministre de l'intérieur, que le

troisième arrondissement, dont le ministre de la culture est déjà l'élu, est « une mairie que les socialistes peuvent conquérir ». C'est d'ailleurs ce que semble souhaiter, de son côté, M. Georges Sarre, président du groupe socialiste de l'Hôtel de Ville, qui, en lançant un pressant « Jack, reste avec nous », préfère que le leadership parisien soit partagé entre plusieurs ministres et redoute que M. Lang ne cède à la tentation de brigner la mairie de Blois, où il a déjà, à deux reprises, été élu député d'Eure-et-Loir. Quoi qu'il en soit, M. Joxe a bien l'intention d'être actif et même offensif sur le plan parisien.

Le sac de Lady Di

Il s'est dit décidé à déposer un projet de loi pour « supprimer la question de la Ville de Paris », puisque le Conseil constitutionnel a refusé cette réforme présentée sous la forme d'un simple amendement. Il a même ironisé sur le fait que « M. Chirac était mal informé » et il a assuré que « même sans question, le maire aurait pu offrir à Lady Di un sac brodé aux armes de Paris et la brette de l'Hôtel de Ville aurait pu continuer à fonctionner ». Plus sérieusement, M. Joxe a annoncé que sa campagne électorale et son rôle au Conseil de Paris consistaient à répondre à la question : « Pourrons-nous et nos enfants pourrons-ils rester parisiens, étant donnée l'aggravation des problèmes de circulation et de logement dans la capitale ? ».

M. Joxe n'a pas évoqué le problème de la constitution des listes de l'opposition. En revanche, M. Henri Malberg, président du groupe communiste au Conseil de Paris — qui compte 6 élus sur 163 — a souhaité le même jour la reconduction des accords de 1983 qui avaient permis la constitution de listes d'union dans tous les arrondissements et qui en avaient confié la « tête » aux communistes dans deux, le dix-neuvième et le vingtième. Dans ce dernier, la gauche comme la majorité auront vraisemblablement en face d'elles M. Jean-Marie Le Pen, leader du Front national, qui, en 1983, n'avait pu y être élu que comme « conseiller d'arrondissement ». Du côté de la majorité municipale, M. Jacques Dominati, président de l'UDF de Paris, a précisé que « les maires sortants de son parti seront reconduits en position éligible même si des modifications peuvent intervenir au niveau des chefs de file ». Il a notamment indiqué que dans le seizième l'UDF présenterait le « ticket » Gaudier-Masmin, dans le dix-huitième le ticket Juppé-Chinaud, dans le deuxième M. Alain Dumait, dans le douzième M. Paul Fernin, dans le vingtième M. Bariani et lui-même dans le troisième, dont il est le maire. M. Dominati a rappelé que la campagne de l'UDF se ferait « en étroite union avec celle du maire de Paris ». Ce dernier, toutefois, n'a pas encore arrêté la composition définitive de toutes les listes qui se réclameront de lui dans chaque arrondissement.

ANDRÉ PASSERON.

Une place significative sur les listes socialistes pour les Français d'origine maghrébine

Pour la première fois il existe, à la direction nationale du PS, un délégué chargé des Français originaires du Maghreb. Le poste a été confié à M. Georges Morin, proche collaborateur de M. Louis Mermaz, qui, depuis longtemps, s'intéresse à cette question.

Réfléchissant à la situation actuelle, M. Morin fait remarquer que la distinction « historique » entre les « exilés du sous-développement » et les « rapatriés » de citoyenneté française, qu'ils soient de souches européenne ou maghrébine, ne correspond plus à la réalité. Pour lui, il convient de distinguer « ceux dont l'intégration ne pose pas de problème » de ceux « qui peinent, jour après jour, avec d'autres, aux marges de la société », pour qui « la carte d'identité selon qu'elle est française ou étrangère ne peut distinguer le sort ». Pour ceux-là, il demande « une vigoureuse politique d'intégration qui attaque tous les maux à la racine : l'école, le logement, l'emploi, les relations avec les services publics », ce qui « requiert la mobilisation de tout un gouvernement autour d'un plan interministériel d'intégration économique et sociale ».

« Il faut accélérer l'intégration politique des jeunes Français maghrébins », demande aussi M. Morin, qui fait remarquer : « Fils de Français musulmans, et donc Français par filiation, fils d'Algériens, et donc Français à leur naissance, fils de Marocains

ou de Tunisiens, et donc Français à leur majorité, ils sont, aujourd'hui, près de 1 millions de jeunes, garçons et filles, qui sont nés en France, qui ne sont donc ni immigrés ni rapatriés, et qui partagent une même origine maghrébine musulmane, la même culture de banlieue, la même nationalité française et la même soif de prendre toute leur place dans la nation ». M. Morin souhaite donc que le PS accepte une « présence significative de candidats français maghrébins sur les listes des municipales et des européennes ». « Cette présence, dit-il, aura une charge symbolique évidente sous réserve qu'on se garde d'y intégrer artificiellement le « leur de service ».

Plan d'intégration culturelle

Enfin M. Morin souhaite que l'on « redonne à tous les français originaires du Maghreb la fierté de leurs racines ». Il reconnaît que « la tâche sera rude » tant est grand « le mépris que leur portent souvent les Français de souche : les Maghrébins ? Des Arabes que les croisés et les barbaresques, la guerre d'Algérie et la crise du pétrole, le terrorisme proche-oriental, les rodomontades de Kadhafi et les anathèmes de Khomeini, noient dans une même opprobre, à quoi il convient d'ajouter l'accusation infamante de « collaboration » à la communauté des ex-harkis ; les juifs ? Les phantasmes habituels de l'antisémitisme « ordinaire » ; les

plebs-noirs ? Des exploités qui ont payé leur arrogance, des brailleurs un peu vulgaires que certaines associations contribuent à présenter, en outre, comme d'éternels pleurnichards, revanchards et opportunistes ».

Pour lutter contre cet état de fait qui entraîne les intéressés à « oublier » leurs origines, M. Morin préconise de « réécrire et surtout populariser, vulgariser, par tous les moyens disponibles, l'histoire de ces communautés, rappeler ce que fut la splendeur de la civilisation arabo-musulmane, ce que furent les relations historiques entre l'Europe et le Maghreb, déconstruire l'histoire de la colonisation et de la décolonisation, les richesses morales et culturelles des uns et des autres, les drames qu'ils ont vécus ». Il demande aussi que l'on mette « en valeur toutes les réussites économiques, sociales et culturelles que les uns et les autres engendrent chaque jour dans la France d'aujourd'hui ».

Cela nécessite, pour le délégué du PS, « un plan interministériel d'intégration culturelle » qui associerait « l'éducation nationale pour l'enseignement de l'histoire des langues et des civilisations, la culture pour les créations écrites audiovisuelles et cinématographiques, et la formation professionnelle pour les agents publics, les enseignants et les journalistes ». Pour M. Morin, « c'est à ce prix que l'ensemble des Français pourront extirper ces germes de mépris et de racisme. Là aussi le Parti socialiste, s'il veut rester fidèle à ses valeurs, se doit d'être à la pointe du combat ».

M. B.

A Paris, Bordeaux, Nantes, Lyon et Nancy

Les nouvelles cours administratives d'appel commencent à fonctionner

M. Michel Rocard, premier ministre, a inauguré vendredi 13 janvier la cour administrative d'appel de Paris (10, rue Desaix, XV^e) en présence de M. Marcéau Long, vice-président du Conseil d'Etat, et du maire de Paris, M. Jacques Chirac.

La cour administrative d'appel de Paris et celles de Lyon, de Nancy, de Bordeaux et de Nantes qui seront inaugurées dans les semaines à venir, ont été créées en application de la loi du 31 décembre 1987 qui réforme le contentieux administratif. Désormais, ces cours administratives d'appel statueront sur les appels formés contre les jugements des tribunaux administratifs, « à l'exception, précise la loi, de ceux portant sur les recours en appréciation de légalité, sur les litiges relatifs aux élections municipales et cantonales et sur les recours pour excès de pouvoir formés contre les actes réglementaires ». Ces domaines restent du ressort du Conseil d'Etat.

Les cours administratives d'appel examineront désormais les appels formés contre les tribunaux administratifs de leur ressort dans les litiges de plein contentieux (responsabilité de l'Etat, des collectivités territoriales et des établissements publics) administratifs (impôts directs et TVA, marchés de travaux publics).

Alléger la tâche du Conseil d'Etat

L'objectif principal de la réforme qui a conduit à la création de ces cours administratives d'appel est, a rappelé M. Long dans son allocution inaugurale, d'« assurer pour l'ordre administratif une justice plus rapide, plus efficace et donc plus juste ». « Désengorger la Haute Assemblée, a souligné de son côté le premier ministre, rapprocher la justice du justiciable, faire en sorte que la durée totale moyenne des instances, tous degrés confondus, connaisse une diminution sensible, voilà, me semble-t-il, les principaux objectifs de la création des cours administratives d'appel ».

Ce transfert d'une partie des compétences d'appel du Conseil d'Etat aux nouvelles cours administratives d'appel trouve en effet son origine dans l'impossibilité pour le Conseil d'Etat de traiter dans des délais acceptables la proportion croissante des affaires qui sont portées devant lui. Il s'agit

donc d'alléger d'une partie de ses tâches, sans en déséquilibrer la diversité, le Conseil d'Etat pour faire face à cette « augmentation constante, universelle, du nombre des litiges », selon les termes de M. Long.

Dans une étude publiée en 1988 par la Revue française de droit administratif, un membre du Conseil d'Etat, M. Bernard Stirn, avait calculé que, si la réforme qui entre en vigueur s'était appliquée en 1985 et en 1986, le Conseil d'Etat aurait été saisi ces deux années de 5 711 dossiers au lieu de 9 543 et 6 207 au lieu de 9 639.

Un facteur contraire pourrait à l'avenir venir « corriger » cette tendance « déflationniste » : les arrêts rendus par les cours administratives d'appel pourront être déférés au Conseil d'Etat par voie de recours en cassation. M. Rocard a formulé à ce propos un vœu, « qui s'adresse d'ailleurs davantage au juge administratif suprême qu'au juge d'appel : que le pourvoi en cassation devant le Conseil d'Etat ne se transforme pas, à l'issue de quelque dérive perfectionniste, en troisième degré de juridiction. Car, alors, peut-on craindre, tout serait à recommencer ».

Les présidents des cours administratives d'appel appartiennent tous au Conseil d'Etat : MM. Pierre Rivière (Paris), Roger Jacquin-Pentillon (Nancy), Michel Gemot (Lyon), Joseph Capion (Nantes) et Guy Alhain (Bordeaux). La Haute Assemblée assurera la gestion de l'ensemble.

MICHEL KAJMAN.

● M. Fuchs (PS) chargé d'une mission sur « l'Europe des citoyens ». — M. Gérard Fuchs, membre du secrétariat national du PS chargé des questions européennes et de la sécurité, a été choisi par le premier ministre pour une mission sur « l'Europe des citoyens », destinée notamment à formuler des propositions pour la présidence française de la Communauté (second semestre de 1989). M. Fuchs prévoit, en particulier, de faire des suggestions à propos du droit de vote aux élections locales des ressortissants de la Communauté.

La comité directeur chargé d'élaborer le manifeste européen du PS doit se réunir le 11 février. Ce manifeste et la liste socialiste pour les élections européennes seront définitivement adoptés lors d'une convention nationale qui se réunira les 15 et 16 avril.



Certains chefs d'entreprise pensent que « tout posséder » garantit leur puissance. Sont-ils en possession de toutes leurs facultés ?

DIAL propose le letting aux entreprises : parce que posséder des voitures, c'est complètement dépassé.

Argent bloqué, entretien compliqué, achats répétés, temps gaspillé, on perd toujours de l'argent à faire un métier qui n'est pas le sien. DIAL propose aujourd'hui le letting, un service qui met à votre disposition des véhicules neufs et les prend totalement en charge. Plus d'immobilisation de capitaux, plus d'a-coup de trésorerie, plus de problèmes d'assurance, plus de soucis de revente, un simple loyer mensuel remplace tout. Choisissez une marque, le modèle qui vous convient dans la gamme et prenez le volant. Vous êtes libéré de tout souci de gestion, vous pouvez contacter l'équipe DIAL à tous moments, une équipe ultra-motivée qui a fait du « letting plein service » sa passion et sa philosophie. Tél. : (1) 39.53.92.08.

DIAL
LE LETTING PLEIN SERVICE

هكذا من الأصل

Politique

L'enquête sur le rachat d'American Can par Pechiney et la polémique

L'indispensable Samir Traboulsi

En épinglant au revers du costume de M. Samir Traboulsi, le 3 octobre dernier, dans les salons du ministère des finances, la croix de la Légion d'honneur, M. Bérégovoy n'avait pas manqué d'évoquer les qualités exceptionnelles du récipiendaire : un homme qui a rendu de grands services à la France, avait déclaré en substance le ministre, un homme qui, en 1981, a guidé les pas du nouveau pouvoir lorsque, à peine arrivé aux affaires, ce dernier s'était trouvé un peu perdu à quelques jours de la visite à Paris du prince héritier Fahd d'Arabie saoudite.

La qualité de l'assistance où l'on remarquait M. Jack Lang, ministre de la culture, M. Robert Mitterrand, frère du président de la République, qui à l'issue d'un dîner de quarante couverts prononça un discours, M. Alain Boubli, directeur de cabinet de M. Bérégovoy, mais aussi M. Jean Gandois, patron de Pechiney, et M. Roger Patrice Pelat, homme d'affaires et ami personnel de M. François Mitterrand, disait assez que celui que l'on célébrait ce jour-là était à coup sûr parmi les plus importants.

Indispensable M. Samir Traboulsi ! A droite comme à gauche il n'a que des amis qui louent son engagement et célèbrent son savoir-faire. Cette Légion d'honneur que lui a remise le ministre des finances ne lui a-t-elle pas été décernée par le pouvoir précédent pour, dit-on, honorer sa contribution à la libération des otages ? N'est-il pas l'un de ces hommes de confiance des dirigeants de la société Thomson pour lesquels, moyennant une commission de 10 % à 20 %, il accepte de démarcher ces gouvernements du Proche-Orient qu'il connaît si bien ? N'a-t-il pas également, alors que les retombées du terrorisme avaient distendu les liens entre Damas et Paris, mis en contact le général Tlass, chef d'état-major de l'armée syrienne, avec M. Christian Proux, alors chargé de mission à l'Elysée ?

Tout cela, et beaucoup d'autres choses, sont l'œuvre de M. Samir Traboulsi, homme d'affaires libanais, milliardaire au style hollywoodien, avec avion privé, yacht, luxueuses limousines et suite réservée à l'année dans un palace de Monaco. Qu'il est loin le temps où, collaborateur effacé de M. Akkram Ojeh, autre célèbre homme d'affaires, saoudien lui, M. Samir Traboulsi était surnommé le « Vieux des

plaisirs » pour son intuition à aller au devant des désirs de son patron. Depuis l'élève a grandi. Aujourd'hui, c'est lui qui est sur le devant de la scène, fêté, célébré, sollicité...

Une vie dangereuse

Le rôle n'est pourtant pas toujours sans danger. On en veut à son argent ou à ses documents — il y a quelques années son appartement parisien a été cambriolé dans des conditions mystérieuses — et parfois même à sa vie. En 1982, place de l'Etoile, alors qu'il regagnait en voiture son domicile, deux hommes à moto se portaient à hauteur de sa portière et tiraient deux coups de feu dans sa direction. Une balle de calibre 22 long rifle se perdit, l'autre alla se loger dans la mâchoire de l'homme d'affaires libanais. Des policiers qui patrouillaient dans ce quartier aux ambassades nombreuses arrêtaient les tueurs, deux petits voyous siciliens débarqués la veille de leur île et ne parlant pas un mot de français. Comme de juste, ils ne savaient rien et se laisseront condamner sans desserrer les dents. Qu'étaient M. Samir Traboulsi et ne se connaissait aucun ennemi...

Est-ce alors un de ses amis qui l'a récemment mis en cause dans une fraude douanière jugée cet été à Nice et à abouti à la condamnation de deux fonctionnaires des douanes, père et fils, surpris alors qu'ils faisaient commerce de bordereaux de détaxation ? Le mécanisme en était simple : des joailliers de Monaco consentaient à leurs clients des rebais de 10 % qu'ils récupéraient largement en se faisant rembourser une TVA fictive de 33 % grâce à des bordereaux à l'exportation fournis tamponnés par les deux douaniers. L'investigation menée par la direction nationale des enquêtes douanières devait évaluer le préjudice subi par le Trésor à trois millions six cent mille francs et aboutir à la saisie de deux cent cinquante-cinq faux bordereaux. Au centre de l'affaire, le secrétaire particulier de Samir Traboulsi qui affirmait avoir agi par dovers son patron.

Les deux douaniers, dont l'un accusait l'homme d'affaires libanais, ont été depuis condamnés, mais le cas du collaborateur de M. Samir Traboulsi a été déposé. Lui n'est toujours qu'inculpé...

(Suite de la première page.)

En somme, pour M. Michau, réputé le meilleur juge d'instruction parisien en matière financière jusqu'à son détachement à la COB en 1988, ce dossier se simplifie et se complique à la fois : plus ses investigations progressent, plus le soupçon d'un délit d'initié devient une certitude, mais plus aussi il apparaît multiforme, ayant suivi au minimum deux voies parallèles. La certitude ressort de la chronologie minutieusement établie par la COB avec l'aide notamment de M. Jean Gandois, PDG de Pechiney.

C'est le lundi 21 novembre 1988 que fut officiellement annoncé le rachat d'ANC par la société française. Le principe en était acquis depuis le vendredi 11 novembre, lors d'une rencontre en Floride entre M. Gandois et M. Nelson Peltz, principal dirigeant de Triangle Industries. Au lendemain du week-end, le lundi 14 novembre, le PDG de Pechiney devait entreprendre d'informer les pouvoirs publics afin d'obtenir leur aval, en commençant d'abord, peu après 8 heures, par un coup de téléphone à M. Boubli.

Or, dès le mardi 15 novembre, des ordres d'achat en forte quantité sont donnés sur les actions Triangle Industries à la Bourse de New-York. Ils entraînent, le mercredi 16, un volume de transactions inhabituel. Ce jour-là, 120 700 titres sont échangés, puis 50 200 le lendemain, et à nouveau 50 200 le vendredi 18. Alors que, le lundi 14, seulement 2 100 actions avaient changé de main, le mardi 15, 3 800. Ainsi, dans les trois jours qui précèdent l'annonce, le lundi 21, de l'achat d'ANC par Pechiney, ce sont au total 221 100 titres qui font l'objet de transactions.

Tous les spécialistes du marché new-yorkais en conviennent : jamais l'action Triangle n'avait connu une telle agitation. « Sur le marché hors cote, de tels mouvements sont à l'évidence spéculatifs », affirment-ils d'une même voix. Achetés 9 dollars le lundi 14, l'action montera à 10,5 dollars le mercredi 16, puis à 10 3/8 le jeudi 17, pour terminer à 10 7/8 le vendredi 18. Ceux qui ont ainsi spéculé « au finis » seront largement récompensés. Achetés autour de 10 dollars, les titres seront revendus autour de 47 dollars dès le lundi 21, puis, quelques jours plus tard, au prix fixé d'avance dans l'accord entre

Triangle et Pechiney — 56 dollars, — quand l'OPA amicale sera confirmée par les autorités boursières de New-York.

« Lièvre » et « suiveurs »

Pour la Securities and Exchange Commission (SEC), le gendarme de Wall Street, il n'y a pas de doute : les acheteurs des 221 100 titres étaient « au parfum ». Ils savaient qu'un accord de principe avait été conclu entre M. Gandois et M. Peltz et se sont rués sur ce titre sous-coté et peu plus-value rapide et substantielle. Bref, ils étaient « initiés ». M. Michau serait aujourd'hui du même avis et n'a pas été convaincu par la malencontreuse « coïncidence des dates » plaidée par l'un des acheteurs français, M. Max Théret, qui donnera ses ordres le mardi 15, au lendemain des contacts et rendez-vous du PDG de Pechiney au ministère des finances. D'autant plus que M. Théret s'empresse de conseiller la même opération à Roger-Patrice Pelat qui, lui aussi, décidera d'acheter le 15 (1).

Dépendant MM. Théret et Pelat n'ont acheté qu'une petite partie des 221 100 actions : 32 300 pour le premier, 10 000 pour le second. Si on y ajoute les 5 000 titres achetés par M. Ricardo Zavala, responsable du service international de la société de Bourse Magnin-Cordelle, et les 5 000 également achetés in extremis, le vendredi 18, à 17 h 30, par M. Pierre-Alain Marzan de la société de Bourse Ferri, le total ne dépasse pas 60 000 actions (2). Restent donc environ 160 000 titres dont les acheteurs étaient jusqu'ici inconnus. A la différence des précédents, qui ont passé leurs ordres d'achat « en clair », ils ont multiplié les écrans, rendant difficile une identification formelle par la COB.

Mais la SEC, qui dispose de moyens autrement importants et qui est à l'origine de l'enquête française, les aurait identifiés. Il s'agirait de financiers du Proche-Orient qui pourraient ramener tous au même acheteur, dont les profits seraient ainsi d'une autre ampleur que ceux de MM. Théret et Pelat. Aussi n'est-il pas exclu que ceux-ci, selon l'expression d'un banquier parisien, aient joué le rôle du « lièvre » pour des « suiveurs » qui les auraient mis en avant afin d'abriter une opération plus.

Deux pistes mènent à ces financiers : la Suisse et le Luxembourg. En Suisse, où la SEC a fait bloquer des comptes dans des banques, trois sociétés financières sont sur la sellette. MEBCO et SOCOFI d'abord, situées rue du Rhône à Genève, l'une au numéro 10, l'autre au numéro 100, qui sont contrôlées par les mêmes dirigeants : Jawad Abdoul Hadi Al Chalabi, libanais, et Hazem Al Chalabi, irakien. Unification ensuite, qui, ainsi que l'a révélé le Point, fut déjà mise en cause à deux reprises par la COB pour des délits d'initié (3), la première fois en 1978 et la seconde en 1983.

Au Luxembourg, ce paradis des sociétés-écrans, où le délit d'initié n'existe pas, il s'agit de Petrusse Securities International, société créée le 25 février 1988 et ayant « pour objet principal toutes les opérations se rapportant à l'activité d'agent de change dans le sens le plus large autorisé par la loi » (Le Monde daté 15-16 janvier). En apparence, Petrusse ne ramène qu'à des sociétés néerlandaises, Optickantoor et Effectkantoor, dirigées à Rotterdam par des conseillers financiers, MM. Gerardus Lingsveld et Robert Putter. Petrusse est en fait un prestataire de services qui a acheté des actions Triangle en passant par Paris et, sans doute, par d'autres places financières.

Le groupe INTRA

Pour qui travaille-t-elle ? Selon certaines sources, essentiellement pour la BPP, qui dépend du groupe Intra Investment, présidé par M. Roger Tamraz. Derrière ce groupe, qui fut propriétaire des chantiers navals de La Ciotat, se trouvent des capitaux venus du Koweït, du Liban et du Qatar. Ses activités sont multifformes, allant des dernières années en

France du contrôle de palais parisiens à la reprise des activités commerciales de la Banque Stern. Les montages financiers y sont fort complexes, comptant des sociétés de droit libériennes, des pied-à-terre au Luxembourg, une association avec l'homme d'affaires saoudien Gaith Pharaon dans la First Arabian Corporation, etc.

Le rôle de M. Tamraz et de la BPP dans l'affaire Pechiney ne relève pour l'heure du soupçon. La COB n'ayant pas les moyens de percer les écrans des transactions opérées depuis l'étranger. Mais il semblerait que la SEC dispose d'éléments plus consistants. Actuellement au Liban, dans la région du Chouf, M. Tamraz ne répondait pas ces derniers jours, ne serait-ce pour opposer des démentis. Toutefois la piste conduit M. Michau à examiner de près le rôle de M. Traboulsi, libanais comme M. Tamraz et appartenant au même monde financier, dans la négociation entre Pechiney et Triangle. M. Traboulsi nous a déclaré : « Je n'ai pas vu M. Tamraz depuis plus d'un an. Ce n'est pas un de mes amis ».

Tel qu'il ressort du témoignage de M. Gandois devant la COB, le rôle de M. Traboulsi ne fut pas tout à fait celui qu'il affirme avoir joué dans ses récentes et nombreuses déclarations publiques. L'homme d'affaires libanais, installé à Paris, affirme avoir « représenté la partie américaine » et avoir « organisé » le premier déjeuner de travail entre les deux parties sur le rachat d'ANC, le 28 juillet 1988. Pour M. Gandois, il a « participé à certaines réunions mais n'est jamais intervenu ». Selon le PDG de Pechiney, c'est M. Yves-André Istel, de la banque Wasserstein, Perella & Co, qui sera l'organisateur de ce déjeuner fin juillet, dans les locaux de la société nationalisée. Français installé à New-York, M. Istel connaît MM. Nelson Peltz et Peter May, les deux principaux actionnaires de Triangle, et deviendra ainsi le conseiller financier de Pechiney pour la transaction.

A l'évidence, M. Gandois n'appréciait guère la présence de M. Traboulsi. Il le lui fit savoir quand, au début d'octobre 1988, après la rupture des négociations par la partie américaine, le 27 septembre, le financier libanais se proposa pour rétablir le contact (4).

M. Gandois accueillit favorablement cette offre de services mais à la condition que M. Traboulsi n'assiste pas à ses nouvelles rencontres avec M. Peltz, dont l'une se déroulerait en tête à tête, le 11 octobre, dans une suite de l'Hôtel Ritz. Aussi le patron de Pechiney fut quelque peu courroucé quand, le 11 novembre, alors que l'accord de principe venait d'être conclu et le prix d'achat des actions fixé à 56 dollars, M. Peltz, dans sa somptueuse villa de Palm Beach en Floride, lui annonça qu'il s'était empressé d'en prévenir son ami Traboulsi, par un coup de téléphone à Paris.

MM. Traboulsi et Boubli

Proche ami en effet de M. Peltz, M. Traboulsi apparaît ainsi, depuis l'été 1987 — à une époque où c'était Triangle qui envisageait de racheter une filiale de Pechiney, Cobal, — comme un témoin muet des relations entre Américains et Français. En août 1988, quand la négociation s'engage véritablement autour du rachat d'ANC par Pechiney, il passe ses vacances à Monte-Carlo en compagnie de M. Nelson Peltz. Le 11 août, une réunion de travail est prévue entre ce dernier et deux collaborateurs de M. Gandois, MM. Jean-Pierre Ergas et Jean-Louis Vinciguerra, qui passent leurs vacances dans le sud de la Corse. Ceux-ci verront arriver en baie de Figari deux yachts, celui de M. Peltz et celui de M. Traboulsi. Ce dernier est encore présent lors de la rencontre suivante, le 18 août, à Monte-Carlo, M. Peltz ayant envoyé son avion privé chercher les deux dirigeants de Pechiney.

Or, le 11 août, quand ils montent à bord du yacht de M. Samir Traboulsi, quelle n'est pas leur surprise d'y trouver M. Alain Boubli, directeur de cabinet de M. Bérégovoy, qui prend quelques jours de vacances en compagnie du financier libanais. Autant M. Gandois cherche-t-il à tenir à

distance M. Traboulsi, autant M. Boubli le fréquente-t-il amicalement depuis plusieurs années.

Ainsi, le 12 juillet 1988, l'ancien conseiller de M. Mitterrand reçoit dans son bureau de la rue de Rivoli M. Peltz qui vient lui présenter M. Traboulsi. (La veille, M. Boubli a fortuitement rencontré M. Vinciguerra, de Pechiney, qu'il croise souvent sur les courts de tennis du Racing Club. Le directeur de cabinet lui a demandé si Pechiney était intéressé à ce que lui-même cherche une ouverture auprès de l'Américain.) Au cours de cet entretien, M. Peltz qui vient plaider un dossier chimique s'entend donc dire par M. Boubli que Pechiney pourrait envisager le rachat d'American National Can.

En dehors des acheteurs et des vendeurs eux-mêmes, MM. Traboulsi et Boubli sont donc les deux principaux témoins extérieurs informés des détails de la négociation. Un autre membre du cabinet de M. Bérégovoy bénéficiera d'informations privilégiées. M. Pierre Fernandez, conseiller technique pour les questions industrielles. Ni M. Traboulsi, ni M. Boubli, ni M. Fernandez n'ont encore été entendus par M. Michau, qui semble vouloir reporter leurs auditions à la fin de son enquête. Sauf à recueillir les aveux d'un des acheteurs d'actions Triangle, rien ne prouve formellement qu'ils aient eux-mêmes commis un délit d'initié.

Dépendant les liens tissés entre MM. Traboulsi et Boubli suscitent des commentaires peu amènes dans certains milieux socialistes, qui y voient un mélange des genres discutable. Plaidant auprès de son ministre la cause de M. Traboulsi, M. Boubli n'est pas étranger au dîner offert, le 13 octobre dernier, au ministère des finances, par M. Bérégovoy lors de la remise de la Légion d'honneur à l'homme d'affaires libanais. Il y avait une quarantaine d'invités, parmi lesquels MM. Jack Lang, Georges Fohreau, Ambroise Roux, Alain Gomez et M. Gilberte Beaux. M. Gandois était aussi présent à cette réception clôturée par un discours de M. Robert Mitterrand, frère du président et ancien associé de M. Pelat, présent lui aussi. M. Pelat dont, justement, le PDG de Pechiney fera la connaissance à cette occasion...

La conviction qu'il y a bien un délit d'initié entraîne la nécessité de démanteler cet échec de relations, tout à la fois d'affaires et amicales. Aussi est-il prévisible qu'au sein de la COB M. Michau plaidera pour la transmission de son enquête au parquet de Paris, afin que soit ouverte une information judiciaire. On verra alors si la « piste moyen-orientale » est confirmée par les investigations des policiers de la brigade financière.

Dans l'immédiat, une curieuse histoire lui donne quelque consistance. Des confidences de l'Express et du Point enquêtent sur l'affaire Pechiney ont été avertis qu'une société spécialisée dans la sécurité privée, Arc International Consulting, s'intéressait à leur activité journalistique. Or les fonds de cette société sont déposés à la Banque de participations et de placements de M. Tamraz, tandis que la présidence en est assurée par M. Jacques Lefranc, directeur général de la BPP. Une nouvelle coïncidence ?

CLAIRE BLANDIN
CHARLES LESCAUT
(à New-York)
GEORGES MARION
et EDVY PLENEI

(1) L'argument de M. Théret selon lequel un acheteur qu'un nombre limité d'actions Triangle et en limitant son offre à 10,50 dollars le titre il ne s'est pas comporté comme l'aurait fait un véritable initié, ne convainc pas totalement les enquêteurs de la COB : ce pourrait être aussi une tactique pour ne pas donner l'alerte.

(2) Les enquêteurs de la COB n'ont pas pu que les deux sociétés de Bourse aient été « mises sur le coup » par une fuite venue de l'entourage de M. Théret.

(3) Unification a démenti, lundi 16 janvier, dans un communiqué, être impliquée dans l'affaire Pechiney.

(4) Curieusement, le 27 septembre 1988, jour où la négociation échoua, un volume inhabituel d'actions Triangle fut échangé 39 200, contre environ 6 000 les jours précédents. De même, la SEC a relevé une agitation sur le titre Triangle fin octobre 1988 : 13 400 actions échangées le 26, 12 200 le 27, 10 300 le 31. Certains spécialistes n'excluent donc pas que la spéculation sur les actions Triangle ait commencé bien avant la mi-novembre.

Roger Tamraz : activités boursières, activités discrètes

Citoyen libanais né au Caire, ami de Samir Traboulsi, de Gaïth Pharaon, riche homme d'affaires saoudien, et d'Amine Gemayel, ancien président de la République du Liban, M. Roger Tamraz dont le nom, prononcé par les milieux boursiers, serait celui de l'un des acheteurs des titres de la société Triangle, est un homme d'affaires aux multiples responsabilités. On retrouve, en effet, son nom dans l'organigramme de la plupart des sociétés qui forment le groupe Intra (Intra Investments Company), à partir de capitaux originaires du Liban, du Koweït et du Qatar.

Liban, où il est aujourd'hui mis en cause dans un scandale financier à forte connotation politique, réfugié auprès de Walid Joumblatt pour, semble-t-il, échapper à l'attention trop soutenue d'une des factions chrétiennes libanaises, Roger Tamraz, éphémère candidat, l'été dernier, à la présidence libanaise, apparaît dans l'affaire Pechiney par l'intermédiaire de la société Petrusse Securities International. Société de droit luxembourgeoise fondée en février 1988, Petrusse ne travaillerait pratiquement qu'avec la Banque de participations et de placements (BPP), établissement financier installé à Paris et dont le président est Roger Tamraz. Les liens seraient si étroits que les spécialistes boursiers estiment que Petrusse ne serait que l'émanation de la BPP, créée spécialement pour la mise en œuvre de secrets coups boursiers.

Le directeur général de la BPP est M. Jacques Lefranc qui, comme Roger Tamraz, détient de nombreuses responsabilités dans plusieurs des sociétés du groupe Intra. Né en 1942 en

Belgique, banquier, M. Lefranc a longtemps séjourné au Liban. Il est aujourd'hui, entre autres titres, PDG d'une société de sécurité installée sur les Champs-Élysées, ARC International Consultants, dont la particularité est d'être formée quasi exclusivement d'anciens des services secrets français. C'est cette société, elle-même très liée à Roger Tamraz, qui s'intéresserait à des journalistes du Point et de l'Express enquêtant sur l'affaire Pechiney. Son président n'avait pu être joint, ce mardi matin 17 janvier, et personne ne répondait au siège de la société.

ARC International Consultants a déposé ses statuts au tribunal de commerce le 24 novembre 1987. Ceux-ci sont accompagnés de l'attestation de dépôt de fonds qui indique que 325 000 F, « soit le quart libéré du capital de la société en formation », ont été déposés sur un compte bloqué numéroté 11526 007 01018 à la Banque de participations et de placements.

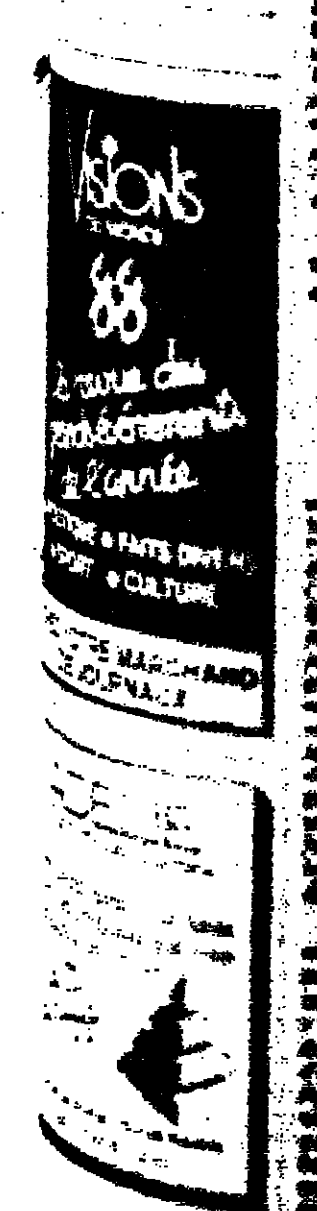
L'ombre de la DGSE

Parmi les créateurs de la société, outre Jacques Lefranc, figure M. Gérard Allouche, PDG de la société Raymond Gérard, société d'armement spécialisée qui, à la demande d'Yves Chaher, livra une partie du matériel nécessaire à la protection du sommet de Bujumbura, en octobre 1984. La société Raymond Gérard était, en outre, le fournisseur privilégié de la cellule élyséenne du temps où celle-ci menait quelques activités secrètes, et M. Christian Proux, chef de cette cellule, s'est souvent approvisionné auprès d'elle en divers matériels, télé-

phones de campagne ou pistolets-mitrailleurs à visée laser dissimulés dans des attachés-cases.

Parmi les autres fondateurs d'ARC International Consultants figurent aussi Jean-Louis Chénas, ex-lieutenant-colonel de la DGSE, personnellement très lié à Elie Hobeika, ancien chef des Forces libanaises, et l'adjutant-chef Alain Pasquier qui, sous le nom de « colonel Bernard », sera envoyé par la DGSE pour former la garde présidentielle du général Lansana Conté, successeur à Conakry, en Guinée, de Sekou Touré.

ARC International Consultants se veut une société haut de gamme, spécialiste de la formation des cadres d'entreprise sur les problèmes de sécurité. Sa publicité, qui ne mentionne pas les activités de renseignements auxquelles elle se livre parfois, souligne ses capacités en « audit de sûreté » et assure que « le caractère confidentiel des missions » qui lui sont confiées lui « impose des règles strictes de discrétion ». La société a organisé, en mars dernier, un séminaire d'une semaine en Israël. Pour le prix de 18 750 F, vingt « décideurs et responsables de sécurité d'entreprises ou de collectivités » ont pu assister à des conférences, visiter des « sites sensibles », assister à des démonstrations menées par un « organisme de lutte antiterroriste ». « Ceux qui, vivant depuis deux générations l'insécurité au quotidien, ont les premiers conçu et utilisé les systèmes de prévention et de protection les plus performants, sont les mieux placés pour apporter aux décideurs la réponse la plus pertinente », indiquait la note d'information envoyée aux participants.



Politique

sur le « dénoyautage » des sociétés privatisées

La contre-offensive médiatique des attaquants de la Société générale

M. Georges Pébereau, président de la Société générale, et ses alliés dans l'offensive sur le capital de la Société générale, MM. Jean-Louis Desours (président des Chausseries André), Gustave Leven (président de la Source Perrier) et François Della (président d'Imprimerie de l'Oréal) ont vivement réagi, lundi 16 janvier, aux propos de M. Roger Fauroux publiés dans l'Express du 13 janvier. Le ministre de l'Industrie avait indiqué que, dans l'attaque sur la banque privatisée, des « plus-values importantes » avaient été réalisées et que l'affaire était, de ce fait, d'une « tout autre gravité » que celle de Pechiney.

M. Pébereau a donné, dans des interventions successives à la télévision, à la radio, aux agences et à la presse écrite, quelques indications sur les conditions dans lesquelles la SIGP (Société immobilière de gestion et de participation), son arme dans l'attaque sur la Générale, a acheté les actions de la banque. Il a ainsi confirmé qu'il avait réalisé ses achats sur les marchés boursiers de Paris et de Londres par l'intermédiaire de filiales détenues à 100 % par la SIGP. Il a justifié cette technique par la nécessité de « garder le secret » de ce genre d'affaires.

Le président de la Société générale a ensuite contesté qu'il y ait eu des « partages d'actions constitués de ses démandes » ou de la « connaissance de la SIGP ». « C'est de la calomnie », a déclaré M. Pébereau, qui a ensuite expliqué : « J'ai en mes partenaires une confiance totale et par conséquent je n'ai aucun doute sur cette affaire ».

M. Balladur propose à l'opposition et à la majorité de « travailler ensemble »

Dans un communiqué publié le lundi 16 janvier par l'Association pour le libéralisme populaire, M. Edouard Balladur, ancien ministre de l'Économie et des Finances, estime que « depuis plusieurs semaines, l'atmosphère de notre vie publique est empoisonnée par des révélations, des rumeurs, des soupçons qui, mettant en cause les liens du monde de l'argent avec celui de la politique, (...) il faut en finir et prendre toutes les mesures nécessaires à cet effet. Pour cela, le gouvernement doit tout d'abord cesser de mettre en cause de façon outrancière, inexacte et parfois injurieuse la politique de privatisation. (...) Mais, au-delà, dans des affaires de cette importance, le gouvernement, la majorité et l'opposition doivent être capables de travailler ensemble. Je suis prêt pour ma part à concourir à cette action d'éclaircissement. A cette fin je propose :

M. Emmanuelli attaque les privatisations

M. Henri Emmanuelli, « numéro deux » du Parti socialiste, a déclaré, lundi 16 janvier, au cours du point de presse hebdomadaire du PS, à propos des affaires Pechiney et Saint-Gobain, un « tirage au sort ne repose que sur des soupçons, des rumeurs, des amalgames ». Selon M. Emmanuelli, il y a une « orchestration politique » dirigée contre le gouvernement, mais aussi contre le PS, dont l'image positive auprès de l'opinion « agonise ».

M. Jospin plaide pour la transparence la plus absolue

Invité à s'exprimer sur les « affaires » de la Société générale et de Pechiney, lors de l'émission « Face au public » de Franco-Lévy, lundi 16 janvier, M. Lionel Jospin, ministre d'État, ministre de l'Éducation nationale, a estimé qu'il faut « faire la lumière sur ce qui s'est passé », notamment à propos des présumés délits d'initié, mais qu'il n'y a aucune raison de monter une campagne politique contre le pouvoir. Selon lui, la démarche de « dénoyautage » de M. Pierre Bérégovoy, avec laquelle il s'est affirmé d'accord, et pour laquelle il a souhaité une méthode « développée dans la transparence la plus absolue », explique « en grande partie (que M. Bérégovoy) soit l'objet d'attaques (...) scandaleuses ».

— que la Commission des opérations de Bourse se voie demander de façon formelle et publique par le gouvernement d'étudier les conditions dans lesquelles se sont déroulés les opérations constatées depuis quelques mois sur le capital de la Société générale ;

Rappelant qu'il avait été le premier à évoquer les « républiques bananières » lorsqu'on avait vu « les tenants du pouvoir exécutif distribuer les leviers du pouvoir économique ».

Après avoir rendu hommage à M. Pierre Bérégovoy, M. Emmanuelli a indiqué qu'il « partage tout à fait » le point de vue de M. Jean-Pierre Chevènement, qui s'était prononcé, le 15 janvier, pour la nationalisation dans un cas tel que celui de la Société générale. « C'est en toutes lettres dans notre programme », a rappelé le « numéro deux » du PS, estimant qu'il n'y a pas de tabou idéologique « sur ce point et que M. François Mitterrand, dans sa sagesse, a fait le choix de la nationalisation ».

— que le gouvernement, la majorité et l'opposition élaborent en commun une réforme de la Caisse des dépôts et consignations dont les moyens et le rôle ne sont plus adaptés à notre époque et constituent un risque pour la liberté économique et pour l'impartialité de l'État. Je rendrai publiques mes suggestions à ce sujet dans les semaines qui viennent ;

« M. Jospin a ajouté, à propos de la Société générale : « Nous savons que la Société générale a été accor-

dée à quelques personnes et à quelques grands groupes, liés à un parti politique, par M. Balladur dans son bureau. Est-ce que l'on doit laisser faire cela ? Je pense que non. M. Bérégovoy s'y emploie (...) On doit régler ce problème. Ces grandes entreprises doivent appartenir, soit à des groupes diversifiés, soit à la nation. Ce qui est la tradition française. »

— enfin que le gouvernement, la majorité et l'opposition élaborent d'un commun accord un projet de loi sur la moralisation de la vie financière, comportant notamment un règlement plus précis et plus contraignant des offres publiques d'achat ainsi que, allant au-delà de ce qui a été fait en 1987, une extension des pouvoirs de la Commission des opérations de Bourse. »

BIBLIOGRAPHIE

« Que vive la République » de Régis Debray

Le misanthrope politique

« Dis moi, République, quelle République tu commémore, je te dirai quel avenir tu nous prépares. Le ton est donné. Régis Debray part en guerre contre un Bicentenaire qui met l'accent sur l'acceptation de la Révolution dans notre histoire nationale. En réalité, « la Révolution française est interminable dans son principe », et « quiconque dit : « la révolution est terminée », déchire notre acte de naissance. Cela se peut, à condition qu'on nous en donne un autre. Le maréchal Pétain, en 1940, est cette bienvenue. » Tout l'argument est là : contre le consensus républicain actuel qui masque l'essentiel : le caractère inachevé de la Révolution. En réalité, la République est menacée par ceux-mêmes qui prétendent la défendre et la promouvoir. Il faut réveiller les antagonismes pour sauver la République et la République. C'est à la gauche, donc aux républicains, que s'adresse l'auteur, puisque la droite, par nature, est disqualifiée. Telle est la thèse de cette longue lettre à François Mitterrand, qui apparaît comme l'incarnation la plus haute de toutes les valeurs de la République et le rempart finalement le plus sûr pour la préserver.

Le propos, parti du Bicentenaire, s'élargit rapidement. La colère contre le faux consensus est le prétexte pour critiquer la manière dont la gauche trahit ses valeurs, identifiées à celles de la République. « Excusez-moi, monsieur le Président, si j'ai mal vu par instant de penser que ces socialistes sont devenus trop libéraux pour demeurer républicains. » Et le livre devient le catalogue de ce qu'il faut combattre pour sauver la République et la gauche.

Les adversaires ? L'argent corrompeur ? L'Église toujours prête à subordonner les âmes et les peuples ; les experts et les technocrates ; le consensus, toujours affublé en France du délicieux qualificatif de « mou » et désigné également ici comme « le cancer de l'opinion » ; les sondages ; la gauche modérée ; la télévision ou médiocratie ; la charité publique... Les droits de l'homme, comme dépassement du marxisme d'hier, sont probablement avec les médias la cible favorite : « Aurons-nous le courage d'expliquer aux milliers de fans de la « génération morale » ce qu'il y a d'immoral dans ce moralisme de cynisme et de générosité de conservateur dans ce romantisme, de sectaire dans cette tolérance qui partout bat l'estrade ? Faut-il aujourd'hui pour se faire bien voir du public lui cacher cette duplicité, cette lâcheté, cette étourderie, cette vanité, cette fumisterie, cette verbosité qui recouvre le discours des droits de l'homme sans rien de commun que le nom avec 1789. » La République, en réalité, est un combat, et « si la gauche n'est pas un combat, elle cessera bientôt d'être une donnée ». « Ce qui ne divise pas, ne cimente pas. » « Je suis sûr qu'une politique socialiste ne peut survivre longtemps à la disparition de la mythologie socialiste. » Il faut donc « réha-

bitter le militant », préférer Robespierre à La Fayette et savoir que le droit à des limites, car « chez nous en tout cas, la démocratie ne s'est pas instaurée démocratiquement. Elle n'est pas issue du suffrage universel mais de l'insurrection de Paris, et de ses campagnes. » Dans cette bataille pour la République et l'égalité, le rôle essentiel revient de l'école.

D'une certaine façon, chacun peut adhérer à une telle mise en garde : la fragilité des valeurs qui soutiennent la République exige qu'on les fasse vivre de génération en génération. Mais où sont aujourd'hui les ennemis qui menacent cette République pour la première fois acceptée par tous ? L'auteur, dans son pessimisme radical, est peu convaincant, à moins de penser, comme lui, qu'il n'y a rien de plus dangereux que le rassemblement. Pourtant François Mitterrand, comme tous ses prédécesseurs, s'y essaye, et ce consensus contre lequel l'auteur s'élève est fort récent, probablement moins de trente ans, après deux siècles d'exclusion, de violence et de quasi guerre civile. Ce consensus fragile, à peine acquis et si peu visible dans la vie politique, nécessite-t-il tant de haine ?

Ce que déteste peut-être le plus Régis Debray, ce ne sont pas les concessions inévitables faites par la gauche dans l'exercice du pouvoir, car il n'est pas un idéaliste, mais plutôt les efforts que celle-ci entreprend depuis vingt-cinq ans pour sortir de ses idéologies, erreurs et représentations dichotomiques. Le résultat est plutôt le portrait d'un misanthrope politique, définitivement méfiant à l'égard du public comme des partis politiques et qui n'accorde sa confiance qu'à une sorte d'élite, l'avant-garde critique et désabusée. Mais l'exercice systématique de la critique, apparemment la plus radicale, n'est souvent aussi qu'un conformisme.

Le propos, parti du Bicentenaire, s'élargit rapidement. La colère contre le faux consensus est le prétexte pour critiquer la manière dont la gauche trahit ses valeurs, identifiées à celles de la République. « Excusez-moi, monsieur le Président, si j'ai mal vu par instant de penser que ces socialistes sont devenus trop libéraux pour demeurer républicains. » Et le livre devient le catalogue de ce qu'il faut combattre pour sauver la République et la gauche.

Le propos, parti du Bicentenaire, s'élargit rapidement. La colère contre le faux consensus est le prétexte pour critiquer la manière dont la gauche trahit ses valeurs, identifiées à celles de la République. « Excusez-moi, monsieur le Président, si j'ai mal vu par instant de penser que ces socialistes sont devenus trop libéraux pour demeurer républicains. » Et le livre devient le catalogue de ce qu'il faut combattre pour sauver la République et la gauche.

Au-delà des propos, c'est la construction même du livre qui donne au lecteur l'impression de s'en éloigner sur la pointe des pieds : le républicain d'en bas qu'il se sent de trop et, finalement, peu concerné par ce monologue à destination du prince qui nous gouverne, seul susceptible de sauver la République, avec ou malgré elle.

DOMINIQUE WOLTON.

★ Régis Debray, *Que vive la République*, Odile Jacob, 217 pages, 99 francs.

DÉFENSE

Soixante mille exemplaires par mois

Un journal d'entreprise dans l'armée de terre

L'armée de terre aura son journal d'entreprise. Dix numéros par an, un budget de 3 millions de francs, pour commencer, sans compter l'appoint de la ressource publicitaire, à condition qu'elle soit « de bon aloi », et une diffusion mensuelle de 60 000 exemplaires. Le premier numéro de *Terre Magazine*, c'est le nom de cette nouvelle publication, vient de paraître.

Le chef d'état-major de l'armée de terre, le général Gilbert Forray, ancien officier de presse lui-même, a présenté *Terre Magazine* mercredi 11 janvier à Paris. « Cela comble une lacune, dit-il, et correspond à un besoin : l'armée de terre doit mieux se connaître elle-même et mieux se faire connaître à la nation. »

Depuis des lustres, la marine nationale a son hebdomadaire *Colb bleu*, l'armée de l'air a son mensuel *Air Actualités*, la gendarmerie nationale sa revue et la délégation générale pour l'armement sa publication, *l'Armement*. La disparition, il y a un an et demi, du périodique *TAM* et la spécialisation volontairement corporatiste de son mensuel *Terre Information* ont laissé l'armée de terre sans moyen de communication grand public.

Terre Magazine, en association avec les éditions Larivière, est né de cette volonté de l'état-major de pouvoir rendre compte de tout ce qui touche à la vie professionnelle des unités, aux activités de l'armée de terre et à la technologie, en direction des cadres d'active, des engagés et des recrues du contingent. Un périodique d'entreprise qui s'adresse, selon le général Forray, à « une grande famille » de 292 000 hommes et femmes. Soit 55 000 exemplaires en diffusion interne et 5 000 autres à l'extérieur, au profit de clients sélectionnés comme les milieux gouvernementaux et parlementaires, les écoles militaires étrangères, les ambassades françaises ou des journaux. Pas de vente en kiosque pour l'instant.

Développer une « image » interne

L'armée de terre n'est pas une entreprise comme les autres : elle renouvelle son personnel aux deux tiers chaque année. Cette mobilité crée une nécessité et une contrainte à la fois. Une nécessité, d'abord : il lui faut, précisément, développer une « image » interne, pour tisser des liens de solidarité entre ses membres, de quelque origine qu'ils soient. Une contrainte, ensuite : il lui faut se raconter de la façon la plus honnête qui soit, sans risquer d'être contredit, sur-le-champ ou après-coup, par le « vécu » ou le témoignage de ceux — cadres de métier ou appelés — qui s'apprennent à quitter l'uniforme et qui seraient les premiers à faire sa contre-publicité. *Terre Magazine* est condamné à pratiquer un « journalisme-vérité » qui n'est pas toujours celui de la presse d'entreprise.

J. I.

VISIONS DU MONDE

88

la revue des grands événements de l'année

• POLITIQUE • FAITS DIVERS • SPORT • CULTURE

CHEZ VOTRE MARCHAND DE JOURNAUX

ADELIE

Informatique Conseil

Notre contrat moral : la haute qualité des prestations que nous fournissons à nos clients.

La SSII qui s'engage.

15 rue de Rome, 75008 PARIS

Tél. (1) 43.87.12.10

M. Marchais : renationaliser franchement

Invité de « L'heure de vérité », sur Antenne 2, lundi 16 janvier, M. Georges Marchais a déclaré que l'affaire Pechiney doit faire l'objet d'une « enquête sérieuse » de la Commission des opérations de Bourse et que, « s'il y a eu des fautes commises, elles doivent être punies ». Au sujet de la Société générale, le dirigeant du PCF estime : « S'il s'agit de renationaliser, nous sommes pour, et il faut le faire franchement. » Selon M. Marchais, la Caisse des dépôts et consignations a joué, dans cette affaire, un rôle qui n'est pas le sien, et « elle ferait beaucoup mieux de consacrer les fonds considérables dont elle dispose au problème du logement ».

Comme on lui demandait son opinion sur l'accusation d'affairisme portée contre les socialistes, le secrétaire général du PCF a déclaré : « Il y a une chose qui ne me paraît pas du tout juste, c'est quand on parle d'affairisme de gauche, parce que, figurez-vous que, nous, les communistes, nous sommes de gauche et que jamais, à aucun moment, des banquiers ou des patrons ne nous ont informés qu'il y avait une bonne opération financière à faire. »

Le Monde

7, RUE DES ITALIENS, 75427 PARIS CEDEX 09

Tél. : (1) 42-47-97-27

Téléx MONDPA 650572 F

Télécopieur : (1) 45-23-06-81

Édité par la SARL Le Monde

Gérant : André Fontaine, directeur de la publication

Anciens directeurs : Hubert Beuve-Méry (1944-1969), Jacques Fauvet (1969-1982), André Laurens (1982-1985)

Durée de la société : cent ans à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, MM. André Fontaine, gérant, et Hubert Beuve-Méry, fondateur.

Administrateur général : Bernard Wouts

Rédacteur en chef : Daniel Vernet

Candidat en chef : Claude Salas

Le Monde PUBLICITE

5, rue de Montigny, 75007 PARIS

Tél. : (1) 45-55-91-83 ou 45-55-91-71

Téléx MONDPUB 206 136 F

Le Monde

TÉLÉMATIQUE

Composé 36-15 - Tapez LEMONDE

ABONNEMENTS

BP 50709 75422 PARIS CEDEX 09 Tél. : (1) 42-47-98-72

TARIF	FRANCE	BELGIUM	SUISSE	AUTRES PAYS
3 mois	365 F	399 F	504 F	700 F
6 mois	720 F	762 F	972 F	1 400 F
9 mois	1 030 F	1 089 F	1 404 F	2 040 F
1 an	1 300 F	1 380 F	1 800 F	2 650 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande.

Pour vous abonner, RENOUEZ CE BULLETIN accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINTEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

PORTAGE : pour tous renseignements Tél. : 05-04-03-21 (numéro vert)

Changements d'adresse définitifs ou provisoires : nos abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ. Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.

BULLETIN D'ABONNEMENT

DURÉE CHOISIE

3 mois ☐ 6 mois ☐ 9 mois ☐ 1 an ☐

Nom : _____ Prénom : _____

Adresse : _____

Code postal : _____

Localité : _____ Pays : _____

Veuillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

هكذا من الأصل

Société

ÉDUCATION

Le projet de loi d'orientation de M. Jospin

- Plus aucun jeune ne devra sortir sans diplôme
- Révision des programmes et simplification des examens
- Création d'un corps de professeurs de collège

Voici les points principaux de l'intervention de M. Lionel Jospin en cours de la « table ronde » sur le projet d'orientation.

Après avoir rappelé « ce qui a été fait depuis le mois de juin » et la décision du gouvernement de dégager 6 milliards supplémentaires pour les mesures nouvelles, en 1989 et en 1990, M. Jospin indique que l'école doit faire face à « trois défis » : accueillir davantage de jeunes, notamment dans les lycées (400 000 élèves de plus d'ici l'an 2000 et les universités (200 000 étudiants supplémentaires) ; tenir compte des transformations des connaissances et répondre à l'aspiration des jeunes à l'égalité ; il évoque les maux principaux dont souffre notre système : augmentation des effectifs par classe, dégradation des locaux, nombre excessif de jeunes quittant l'école sans qualification, ne maîtrisant pas les apprentissages fondamentaux ou redoublant des classes.

Il indique ensuite que la France devrait se fixer quatre objectifs :

« Aucun jeune ne devrait sortir du système éducatif sans un niveau de formation reconnu (type CAP-BEP). Quatre élèves sur cinq doivent être conduits jusqu'au niveau du baccalauréat. Tous les bacheliers qui le demanderont doivent

M. Jospin devait présenter les grandes lignes du futur projet de loi d'orientation sur l'enseignement au conseil des ministres, mardi 17 janvier. Il devait ensuite analyser les objectifs et les principales dispositions de ce texte dans une « table ronde », réunissant cinquante-cinq représentants des organisations d'enseignants, de parents, d'étudiants, d'élus locaux, de syndicats patronaux et ouvriers. Ces propositions feront ensuite l'objet de consultations qui dureront de deux à trois mois, et un projet de loi devrait être soumis, puis déposé à l'Assemblée nationale au cours de la session de printemps.

M. Jospin devait présider, mercredi, une seconde « table ronde » sur la revalorisation de la condition enseignante en présence des seuls représentants des syndicats enseignants.

être admis à poursuivre des études supérieures. L'enseignement doit s'ouvrir davantage, par ses méthodes et ses contenus, à la coopération internationale et à la construction européenne.

Après avoir défini les missions propres à chaque niveau de l'enseignement, de l'école maternelle au supérieur, M. Jospin avance une série de propositions.

DES CONTRATS DE FORMATION POUR LES ÉLÈVES

L'Etat doit assurer l'égalité devant la formation en supprimant notamment les disparités locales. De leur côté, les jeunes et leurs familles ont à l'égard de l'école « des droits et des devoirs ». Ceux-ci « constituent des clauses contractuelles de participation aux activités de l'établissement, les modalités d'information et d'entretien relatifs aux résultats scolaires, les modes d'élaboration des itinéraires personnels, les conduites liées au statut interne de l'établissement (assiduité, sanctions, recours) ». Ces contrats doivent aboutir notamment à mettre fin à l'orientation autoritaire des élèves. « Au terme de cinq années d'application de la présente loi, l'objectif est de faire coïncider l'orientation proposée par l'établissement et le vœu des élèves et parents ».

Le redoublement ne doit être « exceptionnel ». « Si les objectifs fixés pour la fin de chaque cycle ne sont pas atteints en dépit du soutien pédagogique apporté chaque année, l'élève se verra proposer une année supplémentaire de mise à niveau, pour se consacrer notamment aux disciplines dans lesquelles il aura rencontré des difficultés ».

RÉVISION PERMANENTE DES PROGRAMMES

Un « conseil national des programmes d'enseignement » sera créé pour réviser périodiquement les contenus de l'enseignement. Leur mise à jour « sera conçue de manière à faire une place importante aux relations entre les disciplines et à permettre le travail en petits groupes ainsi que les recherches personnelles ».

Un « plan d'équipement » sera lancé pour doter les établissements en moyens audiovisuels et télématiques.

SIMPLIFICATION DES EXAMENS

Les rythmes scolaires seront revus pour être mieux adaptés aux besoins

de jeunes. Dans la journée, « l'école élémentaire et le collège prendront en charge les élèves dans des conditions telles que des travaux et des activités leur soient systématiquement proposés lorsqu'ils n'auront pas cours ou lorsqu'un enseignement sera absent ». Dans la semaine, du temps sera libéré pour les activités non scolaires. Enfin « les trente-six semaines de travail scolaire seront divisées en cinq périodes de durée comparable, séparées par quatre temps de repos suffisamment longs ». Un calendrier des congés scolaires pluriannuel sera établi.

REDEFINITION DES TÂCHES DES ENSEIGNANTS

A tous les niveaux, les enseignants auront à « remplir, outre leur fonction traditionnelle de dispensateurs de savoirs, un rôle éducatif plus marqué, grâce à un suivi individualisé de la scolarité de chaque élève (assistance, aide à l'évaluation et à l'orientation) ; à un véritable tra-

vail en équipe (avec une responsabilité particulière pour ceux qui ont en charge l'animation de l'équipe pédagogique) ; à la possibilité de modifier leur service hebdomadaire dans le cadre d'un projet d'établissement conçu en commun ; à l'établissement de relations avec les partenaires extérieurs (parents, entreprises, environnement social et culturel, intervenants extérieurs) ».

UN CORPS DE PROFESSEURS DE COLLÈGE

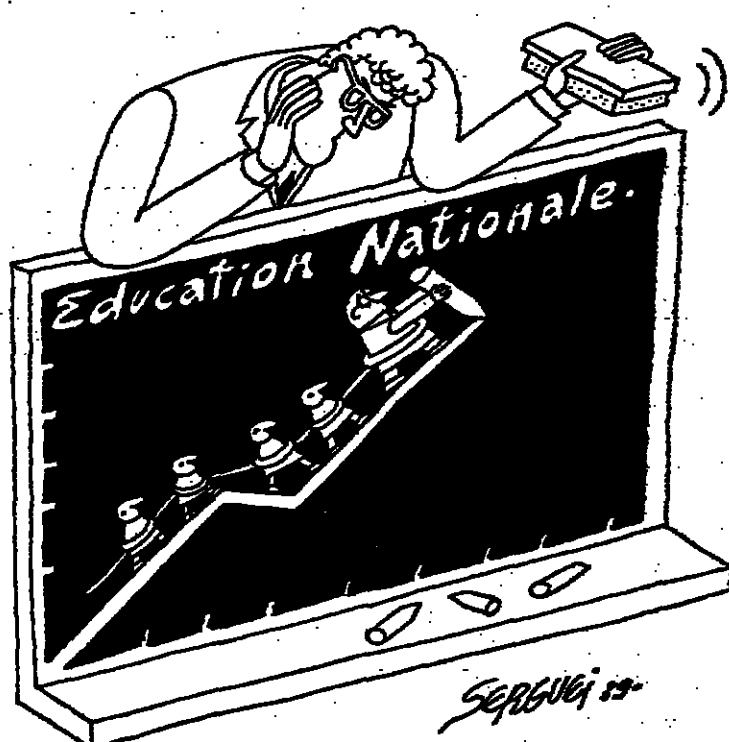
La création d'un corps de professeurs de collège est proposée. Recrutés par concours avec le niveau de la licence, leur formation, leur statut et leur carrière « seront analogues à ceux des professeurs de lycée ». Toutefois le recrutement et la gestion de ces personnels seront éconcentrés au niveau académique. Ils n'enseigneront pas deux disciplines, mais M. Jospin suggère d'« écarter la bivalence au profit d'une recombinaison des champs disciplinaires ».

CRÉATION D'INSTITUTS UNIVERSITAIRES DE FORMATION

Le ministre propose que la formation professionnelle des enseignants de tous les niveaux soit développée et réunie dans des « instituts universitaires de formation des maîtres », à raison d'au moins un par académie. Ces instituts devraient notamment se substituer peu à peu aux écoles normales d'instituteurs, après concertation avec les conseils généraux, et aux autres centres existants.

ENCOURAGER LA MOBILITÉ

Des mesures financières seront prises pour attirer les enseignants et les inciter à la mobilité ; allocations de pré-recrutement ; avantages particuliers pour les disciplines ou les régions déficitaires ; « congés-mobilité » pour les enseignants sou-



haitant changer de métier (6 000 pourraient en bénéficier par an).

PROJETS D'ÉTABLISSEMENT

Les établissements adopteront des « projets » qui « définiront des objectifs pédagogiques et en détermineront les modalités de mise en œuvre (innovation pédagogique, formation continue, partenariats avec les collectivités locales et associations, relations avec l'environnement économique et social) ». Les relations entre les établissements scolaires d'une même zone géographique seront renforcées ainsi qu'entre les établissements de niveau post-baccalauréat.

EVALUATION DU SYSTÈME

Des évaluations systématiques seront effectuées pour rendre compte à la nation des progrès réalisés. Cette évaluation « concernera tout le système éducatif : les élèves, les étudiants, les personnels, les établissements, les services extérieurs, l'administration centrale ». Cette démarche devrait être « facilitée par l'évolution des missions de l'inspection générale de l'éducation nationale ». Un premier bilan de la loi sera présenté au Parlement en 1992 et un second en 1994.

Un emprunt public pour l'école ?

Les moyens budgétaires envisagés seront-ils suffisants pour assumer l'énorme effort de rénovation du système éducatif souhaité par le gouvernement ? « Je crains que non », répond Yannick Simbron, secrétaire général de la FEN, dans une interview à France-Soir, le 17 janvier. « D'où notre idée de lancer un emprunt national pour l'éducation ».

Une idée assez séduisante pour que beaucoup en revendiquent déjà la paternité. La FEN, publiquement. Mais aussi certains responsables socialistes proches de M. Rocard qui imaginent d'accompagner ainsi la loi d'orientation sur l'éducation, allant même jusqu'à évoquer le chiffre de 20 à 25 milliards de francs. De son côté, le ministre de l'éducation semble avoir suggéré, il y a quelques semaines, ce mode de financement complémentaire. A l'époque, sans grand écho de la part de l'hôtel Matignon.

Un tel emprunt auprès du public ne pourrait guère être consacré qu'au financement d'équipements (constructions de lycées et d'universités par exemple). Mais il déchargerait d'autant la part du budget consacré au fonctionnement et, en particulier, à la revalorisation des traitements des enseignants.

Le ministre à France-Inter

Pas de dispute avec M. Rocard « sur le dos des enfants »

Interrogé lors de l'émission « Face au public » de France-Inter, lundi 16 janvier, sur ses relations avec M. Michel Rocard, M. Lionel Jospin a notamment répondu :

« Le président de la République m'a confié une mission, fondamentale, dans le gouvernement que dirige Michel Rocard (...) J'exerce cette mission. Et je ne suis pas en mesure de me disputer avec quiconque sur le champ de ma compétence (...) Je n'ai participé à aucune discussion, je n'ai pas fait de commentaires. J'ai fait mes propositions au gouvernement sur la revalorisation, sur la loi d'orientation, je me suis tu (...)

« J'ai une des plus belles mais aussi des plus difficiles missions que l'on puisse avoir dans ce gouvernement (...) Je suis passionnément attaché aux choses de l'éducation (...) Je pense que je peux aider à faire faire à ce système éducatif un pas en avant, formidable (...) J'ai une immense ambition pour cela et seulement pour cela (...) Je n'alimente pas la chronique (...)

« Il est normal que le premier ministre s'exprime sur les problèmes d'éducation. Je crois qu'il est normal que je me charge des dossiers précis, des mesures précises (...) L'idée d'une dispute politique sur le dos des enfants, c'est une idée qui ne peut venir à personne, ni à Michel Rocard, en tout cas pas à moi-même et donc, vraiment, je n'ai rien de plus à dire ».

Néanmoins, M. Jospin a rappelé, sur deux points précis, que les propositions du premier ministre ne sont pour l'instant que des suggestions. Dans son discours de Limoges, le 8 décembre, M. Rocard avait demandé à M. Jospin de reporter sur le mois de juillet l'ensemble des examens qui raccourcissent le troisième trimestre de l'année scolaire. M. Jospin a affirmé : « le premier ministre a posé là un vrai problème. Est-ce que ça veut dire que les examens doivent être organisés en juillet ? N'allons pas si vite sur des dossiers concrets comme celui-ci (...) De toute façon, les vacances des enseignants et notamment les vacances d'été, ne sont pas en cause ».

De la même façon, à propos de l'enseignement des langues étrangères, le premier ministre avait suggéré, dans son interview au Monde de l'éducation, l'enseignement d'une langue du Nord et d'une langue du Sud. M. Jospin a répondu : « Il s'agit là de mon domaine de compétence. Une diversité de choix des langues continuera bien évidemment », a-t-il ajouté.

Interrogé de nouveau sur sa rivalité avec MM. Rocard et Fabius, le ministre d'Etat a répondu : « Je n'aspire à aucun poste, je ne suis fixé aucun destin et encore moins (...) aucune carrière. Je ne suis candidat à rien. Je suis simplement candidat à pouvoir exercer pleinement, tranquillement, efficacement, ma mission ».

Un enseignement pour tous les élèves

D'Edgar Faure à Alain Devaquet en passant par René Haby et Alain Savary, peu de ministres de l'éducation nationale ont résisté à la tentation de laisser leur nom à un texte de loi. Pour le meilleur ou pour le pire... Mais l'échec des projets de M. Savary sur l'enseignement privé et de M. Devaquet sur l'enseignement supérieur n'a apparemment pas refroidi leur successeur.

Le projet de loi d'orientation présenté par M. Jospin mardi 17 janvier ne constitue pas la dernière version d'une réforme scolaire et universitaire « clé en main ». Il s'agit plutôt d'efficher solennellement devant l'opinion publique des perspectives pour la décennie à venir et d'appeler à la mobilisation de tous les partenaires. Néanmoins, les propositions de bonnes intentions et l'annonce de changements structurels, le ministre de l'éducation tente une synthèse entre trois préoccupations majeures : replacer les élèves au centre du système, accompagner et favoriser la généralisation des études au lycée, et remédier à la crise de recrutement des professeurs.

Sur ces terrains déjà largement labourés, M. Jospin ne découvre pas la lune, mais ouvre des pistes cohérentes. Son école veut fonctionner « au service des élèves et des étudiants », qui sont symboliquement placés dès les premiers chapitres du texte. Il peut sembler curieux que ce genre d'évidence doive être proclamé noir sur blanc dans un texte soumis au Parlement. Mais cela ne va pas toujours de soi dans les débats sur l'éducation. D'où l'idée d'une adaptation de l'enseignement à chaque individu et d'une plus grande autonomie des établissements.

Parcours de réussite

Les lycéens et leur famille seraient partie prenante d'un « contrat de formation » incluant l'élaboration d'un « itinéraire personnel » et fixant leurs « droits et devoirs », en matière d'information sur les résultats scolaires par exemple. Autres objectifs : instaurer un meilleur équilibre entre les cours, les études dirigées et le travail individuel, et évaluer les élèves, non plus seulement sur leurs acquis, mais sur les progrès qu'ils réalisent. Tout cela afin de multiplier les « parcours de réussite » possibles.

Ces perspectives, comme celles qui tendent à promouvoir des projets pédagogiques spécifiques à chaque établissement et à organiser

les complémentarités entre eux au sein d'une zone géographique donnée, constituent la partie qu'on pourrait appeler « savaryste » du projet de M. Jospin. Elle procède peu ou prou des réflexions publiées dans la période 1981-1984, singulièrement sous la plume d'experts comme MM. André de Peretti, ancien directeur de département à l'Institut national de la recherche pédagogique, et Antoine Prost, professeur d'histoire de l'éducation à l'université Paris-1, en charge d'un conseil de M. Rocard pour l'éducation. On retrouve aussi l'essentiel des propositions formulées par le Collège de France en 1985 à la demande du président de la République : remise à jour périodique des contenus d'enseignement, utilisation des moyens modernes de communication, autonomie des établissements.

Davantage de transparence

Conjugués, tous ces aménagements pourraient, s'ils étaient réalisés, modifier la vie des élèves et faciliter l'accès massif des nouvelles générations aux études longues ou à tout le moins à une qualification. Car tels sont bien les objectifs hautement proclamés pour la décennie à venir : 80 % des élèves au niveau du bac, accès de tous les bacheliers aux études supérieures, et aussi qualification reconnue (de type CAP ou BEP) pour tous les jeunes sans exception, ce qui n'est pas le moins ambitieux, puisque 100 000 d'entre eux quittent actuellement l'école, chaque année, sans aucun diplôme.

Les exigences pédagogiques et culturelles nées de ce renforcement spectaculaire de la demande scolaire ont été précisément analysées, notamment dans le rapport remis en décembre 1987 à M. Monory, alors ministre de l'éducation nationale, par M. Jacques Lasourne, professeur au conservatoire national des Arts et Métiers. On en retrouve la trace dans le projet de M. Jospin avec la perspective de personnaliser l'enseignement, de promouvoir l'interdisciplinarité, de tendre vers une réduction des heures de cours au profit d'activités de soutien, et de simplifier les examens. De même la nécessité d'une « gestion harmonieuse du changement » dans l'éducation nationale, chère à M. Lasourne, a semble-t-il été intégrée, avec l'annonce d'une « évaluation permanente du système ».

Au total, M. Jospin dessine les contours d'un système éducatif pour le vingt et unième siècle plus respectueux des individualités, plus

ouvert sur le monde extérieur, plus transparent, et où l'égalité ne rimerait plus avec uniformité. Mais les proclamations, aussi ambitieuses soient-elles, ont leur limite. Le genre prophétique a trop souvent fait office de politique aux ministres de passage pour que l'on se contente d'apprécier la copie de M. Jospin à la seule lumière de pétitions de principe. L'honneur du travail de synthèse effectué par le ministre suffit-il à transporter d'enthousiasme un corps enseignant démoralisé ?

Tout dépend de la lecture que feront les professeurs des passages du projet de loi qui leur sont directement destinés et qui constituent finalement sa pièce maîtresse. Ils n'y trouveront aucun engagement sur la réduction des effectifs de leurs classes, leur première préoccupation du moment, si ce n'est un constat de la dégradation de la situation en la matière. Quant à la redéfinition des tâches des enseignants, incluant l'assistance aux élèves et la possibilité de « modular » le service hebdomadaire, elle ne pourra apparaître pour certains que comme un alourdissement insupportable de leur travail. La plupart y verra, à juste titre, la traduction du slogan de la FEN « travailler autrement ».

L'inspiration de la FEN

Car la principale centrale syndicale enseignante semble bien constituer l'inspiratrice presque directe des propositions sur le statut et la fonction enseignante. La nouvelle statue de professeur de collège (de la sixième à la troisième), qui risque de susciter les plus vives controverses, est l'une des revendications essentielles de la FEN. Il symbolise en effet la victoire — sur le papier pour l'instant — de la majorité pro-socialiste de la fédération, qui, regroupée autour du SNI, défend le principe de la spécificité du collège pour préserver son champ de syndicalisation, au moment où la tendance pro-communiste qui dirige le SNES, bien implanté dans les lycées, menace de lui ravir le majorité.

On ne peut cependant limiter les ambitions de M. Jospin à un simple sauvetage des socialistes de la FEN. La nécessité de donner aux enseignants une véritable formation professionnelle est unanimement reconnue, et l'idée de la rapprocher des universités inspire tous les ministères depuis des années. Sans doute la fusion des écoles normales

d'instituteurs dans les nouveaux instituts universitaires de formation n'a-t-elle pas sans grandes difficultés, notamment en raison de l'attachement des départements à ces institutions symboles de l'école républicaine. Des projets similaires ont dû être abandonnés dans le passé : les instituts prévus par le ministre — notamment comme des « écoles » — à la dénomination près — aux structures proposées à Alain Savary en 1982 par M. de Peretti.

De même l'actuel ministre offre-t-il vraiment de l'édifice avec ses nouveaux professeurs de collège recrutés et gérés localement et enseignant plusieurs matières dans le cadre d'une « recombinaison des champs disciplinaires », perspective pour l'instant trop fumeuse pour qu'on puisse y discerner autre chose qu'une manière de réintroduire la « bivalence » (enseignement de deux disciplines) des PEGC, si décriée. Il est vrai qu'à la différence de ces derniers, qui sont issus du corps des instituteurs, les professeurs de collège à la mode de M. Jospin seraient recrutés au niveau de la licence et bénéficieraient d'un statut et d'une carrière analogues à ceux de leurs collègues des lycées. Ils pourraient donc en principe accéder aisément à ces établissements.

Précisément, les mesures en faveur de la mobilité au sein ou en dehors de l'éducation nationale constitueraient sans doute l'une des innovations capitales introduites par la loi d'orientation. Le « congé mobilité » permettrait en effet chaque année à 8 000 enseignants de préparer leur reconversion tout en conservant leur salaire. Une mesure clé pour briser l'enfermement de la profession, tant dénoncé par les intéressés et souvent dissuasiif pour les étudiants.

C'est sans doute ce type d'audace, dont les retombées sur le moral des troupes peuvent être déterminantes, que M. Jospin aura à multiplier et à mettre en lumière dans son projet de loi s'il veut non seulement le faire adopter par une majorité parlementaire, mais aussi le faire ratifier par la base enseignante. Au grand public, le ministre devra aussi expliquer quels bénéfices sont à attendre du branle-bas de combat qu'il vient de déclencher.

Après six mois d'une excessive discrétion, et au lendemain des sèves de Matignon silencieusement assuées, M. Jospin s'est enfin donné matière à exercer tous ses talents de pédagogue.

PHILIPPE BERNARD.

Société

JUSTICE

Au tribunal de Bobigny

Peines sévères pour quatre adeptes d'un « racisme érigé en divertissement »

Habituellement, la 17^e chambre du tribunal de Bobigny juge, en comparution immédiate, des étrangers en situation irrégulière. A l'inverse, aujourd'hui, il s'agit du droit des étrangers à circuler librement, même en djellaba. Ce propos du substitut Bernard Angonnet résume une partie de l'affaire mettant en cause cinq jeunes gens qui semblaient surpris d'être considérés comme des délinquants. Sylvain Brochetta, vingt-trois ans, étudiant en droit, Laurent Tuffery, dix-huit ans, serveur, Thierry Coolaet, vingt-trois ans, ouvrier d'entretien, Richard Rapi, vingt-deux ans, cuisinier, et Philippe Collin, vingt-deux ans, couvreur, n'ont pas volé d'auto-radio et leur casier judiciaire est vierge. S'ils comparaissent devant cette juridiction, c'est parce que, selon leurs propres propos, ils ont voulu « faire peur aux Noirs et aux Arabes ».

Le 3 décembre 1988, une grenade à plâtre dont on avait remplacé le plâtre par des clous explosifs devant le centre d'études juives d'Epiney-sur-Seine alors que plusieurs billes d'acier traversaient les vitres du bâtiment. Le 5 décembre, c'est le foyer des travailleurs migrants de l'association Soundiata à Epiney dont les vitres étaient brisées à coups de billes de roulements. Les 9, 14 et 17 décembre, les victimes du café Carin de M. Mohamed Ben-said subissaient le même sort. Enfin, le 17 décembre, M. Kante Hamadi, qui se promenait la nuit en costume traditionnel africain à Aubervilliers, a vu une voiture au ralenti à sa hauteur. Un coup de pistolet à grenaille était tiré par la vitre baissée puis un homme, Brochetta, descendait de la voiture pour venir tirer un deuxième coup à bout portant, le blessant au visage.

Rapidement identifiés, les cinq jeunes gens étaient interpellés et reconnaissaient les faits auxquels ils avaient participé, la totalité du groupe n'étant pas mêlée à chaque agression. Au domicile de certains d'entre eux, la police a saisi une grande quantité d'armes et de munitions : des lance-pierres d'armurier, des caisses de billes d'acier, des balles de base-ball, des revolvers à grenaille, plusieurs fusils à pompe et des cagoules, un drapeau français frappé de la croix celtique ainsi qu'un brassard rouge et blanc avec la croix gammée.

Libération du militant arménien Monte Melkonian

Ancien dirigeant de l'Armée secrète arménienne pour la libération de l'Arménie (ASALA), fondateur de la branche dite Mouvement révolutionnaire de cette organisation, Monte Melkonian, écroué depuis le 30 novembre 1985 et condamné le 12 décembre 1986 à six ans de prison, dont deux avec sursis, a été libéré, lundi matin 16 janvier, de la centrale de Poissy (Yvelines), où il purgeait cette peine.

La chancellerie, en précisant que Melkonian n'a bénéficié d'aucune grâce exceptionnelle, mais s'est trouvé être libéré par le jeu normal des remises de peines prévues par les textes. On indique aussi qu'il a été placé en « rétention administrative » à Versailles, dans l'attente d'une mesure d'expulsion vers les Etats-Unis, en raison de sa nationalité américaine, ou d'une assignation à résidence en France. La décision sera prise par un juge du tribunal de Versailles, qui devra statuer dans un délai maximum de six jours.

« Nettoyer la France »
Ils n'appartenaient à aucun mouvement et semblaient avoir agi de leur propre initiative. Mais l'audience du lundi 16 janvier n'a pas permis de connaître leurs motivations de savoir s'ils avaient tout bonnet le chant des sirènes de l'extrême droite car la présidente, M^{me} Abelson, a réduit leur interrogatoire au minimum, se bornant à rappeler les dépositions faites devant les enquêteurs, où il était principalement question de « nettoyer la France ».

Bâtiments décrépits, pauvreté des moyens

Protestation des présidents des tribunaux de Nancy et de Verdun

L'état de la cité judiciaire de Nancy préoccupe M. Stéphane Lapeire, président du tribunal de grande instance, et son greffier en chef, M. Didier. C'est que le bâtiment fait eau et se fissure. Triste situation, moins de huit ans après la réception de l'édifice, et qu'a dénoncé M. Lapeire à l'occasion de l'audience solennelle de rentrée de son tribunal. Il a tout d'abord exposé l'état extérieur du bâtiment qui abrite trois cents fonctionnaires, le tribunal de commerce, le conseil des prud'hommes, le tribunal d'instance et l'ordre des avocats. Les façades, recouvertes de carreaux de grès, sont depuis des mois tendues de filets bleus. Ce n'est pas une fantaisie du greffier en chef, mais une mesure de sûreté. Un carreau de grès détaché des murs a déjà endommagé une voiture, et pour éviter qu'un passant soit victime d'une autre chute, des filets protecteurs ont été installés.

Ce n'est pas là le seul souci du président Lapeire : le bâtiment bouge. Construit sur une nappe phréatique, la cité judiciaire de Nancy se lézarde tout aussi dangereusement de l'intérieur. M. Lapeire a consulté des experts sur la teneur du bâtiment. Devant les personnalités nauséabondes invitées à l'audience de la rentrée, il a expliqué, non sans humour, que les avis divergeaient sur les raisons de cette instabilité. Cette cité judiciaire présente la forme d'une étoile à quatre branches. « Les uns pensent, a dit le président, que le bâtiment se casse en deux, les autres estiment que les ailes se désolidarisent du noyau central, d'autres encore se réfèrent à la tour penchée de Pise ! »

magistrat, membre de l'Association professionnelle des magistrats.
« Moi, d'habitude, je dis toujours quelque chose, aujourd'hui, je ne dis rien, nous a-t-il expliqué. Nous sommes huit magistrats et nous n'avons pas assez de greffiers secrétaires. Ce ne sont que des femmes qui travaillent à temps partiel, avec en plus les congés de maternité et les vacances. Si on nous supprime un poste, le tribunal ne pourra plus fonctionner. » Alors, M. Muller — dans un éloquent silence — a choisi, dit-il, de « rouspéter ». Pas seulement pour Verdun, mais « pour la justice en général ».

Les pieds dans l'eau

Ce qui est sûr c'est que de larges fissures affectent les murs et les sols de la cité, déchirant la moquette et le papier peint.
Il faut aussi parler des infiltrations d'eau permanentes. Des magistrats siègent dans des salles d'audience du sous-sol, les pieds dans l'eau. L'humidité suinte le long des murs. Le revêtement du parking se détache par pans entiers.
Le bâtiment a pourtant coûté plus de 50 millions de francs. En octobre 1986, un référent administratif a été engagé. Un expert a été nommé. Il a dressé la liste des désordres affectant la cité et de ceux qui pouvaient être couverts par la garantie décennale. Malheureusement, la présence de la nappe phréatique, incriminations des matériaux, les causes paraissent multiples de la décrépidité d'une cité judiciaire ouverte il y a seulement huit ans.

A Bordeaux

La fraude fiscale du viticulteur trop affairiste
M. Alain-William Mialhe, châte-lain à Margaux, en Médoc, vient d'être condamné, pour fraude fiscale, à trois ans de prison dont six mois fermes, et 150 000 francs d'amende assortie d'une contrainte par corps par le tribunal correctionnel de Bordeaux.
Alain-William Mialhe s'était jusqu'alors distingué par un goût certain des arts et aussi pour avoir été d'un abri anti-atonique ses choix du châte-lain. Si l'éventualité d'un accident nucléaire à la centrale voisine de Braud-et-Saint-Louis. Il fut aussi consul général honoraire des Philippines et bénéficia d'ailleurs de la double nationalité française et philippine. Homme d'affaires particulièrement avisé, il dirige une société à Manille. Il en a domicilié une autre à Panama et une troisième en Suisse. Cependant, en 1983, une enquête douanière révèle que le châte-lain ne payait pratiquement pas d'impôts en France. Les agents du fisc constatèrent, malgré les dénégations de M. Mialhe, qu'il menait des activités commerciales d'import-export à partir de Bordeaux et qu'il avait tenté de se soustraire à l'impôt par le biais de sociétés étrangères.
Pour les services M. Mialhe avait notamment soutenu que son lieu de résidence fiscale se situait aux Philippines. — (Corresp.)

Le tribunal de Bobigny

Jose Urrutikotxe inculpé et écroué à Paris. Arrêté le 11 janvier à Bayona, Jose Antonio Urrutikotxe, dit « El Erro », considéré comme un des dirigeants de l'ETA, a été transféré à Paris où M. Gilles Rivière, juge d'instruction, l'a placé sous mandat de dépôt après l'arrestation de tentative d'assassinat volontaire, infraction à la législation sur les armes, falsification de documents administratifs et association de malfaiteurs. Le magistrat a inculpé aussi sa compagne, Elena Beloki, et deux enseignants, les époux Lascabai, soupçonnés d'avoir hébergé Urrutikotxe.

Ouverture d'une information judiciaire après le meurtre d'un collègue grenoblois.

Le parquet de Grenoble a ouvert, lundi 16 janvier, une information judiciaire pour « enlèvement, viol et assassinat » après le meurtre de Fabrice Lachaux, douze ans, ce collègue grenoblois enlevé vendredi 13 janvier et découvert étranglé, le lendemain, près de Quaix-en-Chartreuse (Le Monde du 17 janvier).

MEDECINE

La lutte contre le tabagisme

Des autocollants pour cesser de fumer

Une étude menée en Suisse auprès de deux cents personnes fumant chacune plus de vingt cigarettes par jour vient de démontrer l'efficacité d'une nouvelle méthode de sevrage de la consommation de tabac. Cette méthode consiste à utiliser un médicament « autocollant » placé sur la peau.
Les résultats de cette étude effectuée par des universitaires de Berne, en collaboration avec les chercheurs de la multinationale pharmaceutique CIBA-Geigy, sont publiés dans le numéro de l'hebdomadaire médical britannique The Lancet daté du 7 janvier. Encore expérimental, « l'autocollant antitabac » n'est pas disponible en France.
La nouvelle méthode de sevrage tabagique étudiée en Suisse résulte des progrès réalisés dans deux domaines bien distincts : d'une part, la démonstration de l'efficacité que peut fournir, pour lutter contre l'envie de fumer, la présence d'une certaine concentration de nicotine dans le sang ; d'autre part, la mise au point de procédés autocollants — ou « patches » — permettant d'administrer certains médicaments par voie transcutanée de manière régulière pendant de longues durées.
Les médecins suisses ont partagé les deux cents fumeurs ou fumeuses volontaires pour cette expérience (d'un âge moyen de quarante ans et consommant en moyenne près de trente cigarettes par jour, à raison de 0,7 milligrammes de nicotine par cigarette) en deux groupes. Ni ces volontaires, ni les vingt et un médecins collaborateurs à cette expérience ne savaient s'il s'agissait d'autocollants contenant de la nicotine ou d'autocollants placebo fabriqués avec un produit a priori sans efficacité pharmacologique.
L'étude a duré trois mois et a analysé les effets d'autocollants de tailles différentes, de 10 à 30 centimètres carrés. Les médecins suisses expliquent que, après un trimestre de ce traitement, 36 % des volontaires du groupe « nicotine » (contre 23 % du groupe « placebo ») avaient cessé de fumer. Une différence suffisante, selon eux, pour démontrer l'efficacité de cette nouvelle méthode.
Les abstins du groupe « nicotine » n'ont pas pris de poids au

cours de l'étude. Les autres, en revanche, ont grossi en moyenne de plus de 4 kilos. Une preuve supplémentaire de l'impact important de la nicotine sur le métabolisme humain. Les « patches », notent les médecins suisses, bien que 25 % des personnes du groupe « nicotine » et 13 % de celles du groupe « placebo » aient présenté des rougeurs et des irritations localisées.
D'autre part, 5 % des personnes du groupe « nicotine » ont abandonné l'expérience à cause de problèmes de tolérance cutanée. Les responsables de la filiale française de la multinationale suisse estiment qu'en toute hypothèse, pour des raisons commerciales, ce nouveau procédé ne pourra être mis à court terme sur le marché français.
Pour M. Bernard Chalchait, PDG de CIBA-Geigy-France, le recours à l'autocollant antitabac soulève une série de questions d'ordre physiologique (pourquoi maintenir une concentration constante de nicotine dans le sang, alors qu'en pratique le fumeur recherche les pics de concentration correspondant à chaque cigarette ?), psychologique (importance de l'oralité et du geste retrouvé par exemple avec la gomme à mâcher) et médical (tolérance cutanée à la nicotine) qui font que la commercialisation de ce nouveau médicament ne peut, à court terme du moins, être envisagée en France.
JEAN-YVES NAU.

CAMPUS

HEC via IPESUP

Pour la première fois, c'est un établissement privé de préparation qui, en 1988, a fait entrer le plus grand nombre d'élèves à HEC. L'IPESUP (Institut de préparation aux études supérieures), a en effet, eu 21 admis, devant le lycée Carnot (19), puis Louis-le-Grand, l'intégrale et Saint-Genève (19 chacun). Ce palmarès met en lumière la part considérable prise par l'enseignement privé dans cet exercice très particulier, puisque trois établissements privés figurent parmi les cinq premiers.
L'analyse des résultats au concours d'HEC depuis quatre ans fait apparaître des évolutions intéressantes. Alors que, jusqu'en 86, trois lycées se taillaient la part du lion — Carnot, Louis-le-Grand et Janson-de-Sailly — on assiste depuis deux ans à une répartition beaucoup plus équilibrée des bons scores. En 85, neuf lycées seulement faisaient entrer plus de dix élèves ; il y en avait dix en 87, onze en 88. Cet élargissement profite en particulier à la province : Masséna (Nice) et Pierre-de-Fermat (Toulouse) accompagnent Pasteur (Saint-Cloud).
L'élément le plus marquant de cette redistribution des cartes est le déclin de Carnot, dont les résultats ont baissé de moitié en quatre ans (38 admis en 85, 19 en 88) et de Janson-de-Sailly, dont les scores faiblement réguliers (21 admis en 85, 16 en 86, 15 en 87, 11 en 88). Si Louis-le-Grand se maintient honorablement, le champion de la régularité est le lycée du Parc à Lyon, qui place chaque année dix ou onze admis.
Le succès des petites préparations privées de haut niveau, comme IPESUP et Intégrale, prouve une politique d'hyper-sélection et de préparation intensive est évidemment spectaculaire puisqu'elles obtiennent des taux de réussite d'environ 50 %, alors que ceux des meilleurs lycées ne dépassent pas 20 % à 25 %. Un phénomène qui constitue un sérieux défi pour l'enseignement public — mais qui peut aussi amener à s'interroger sur la conception même de ces concours.
F. G.
d'études : « La gestion des ressources humaines dans la stratégie européenne d'entreprise »
IAE, 15, rue Claude-Bernard, BP. 638, 69238 Lyon Cedex 2. Tél. : 72-72-51-51.
Technologies thérapeutiques
L'Institut de formation supérieure biomédicale organise le 17 mars à Villejuif un colloque sur les « évolutions technologiques au service du diagnostic médical » et des « nouvelles approches thérapeutiques »
IFSDM, Institut Gustave-Roussy, PR2, rue Camille-Desmoulins, 94805 Villejuif Cedex. Tél. : 45-59-44-85.
Offres de stages
Le Monde-Campus publiera chaque semaine, à partir de demain, dans son supplément hebdomadaire, des offres de stages en entreprises pour les étudiants. Ce service est assuré en collaboration avec le CDTE (Centre de développement des techniques d'enseignement).
Ressources humaines
Le département « formation permanente » de l'Institut d'administration des entreprises de l'université Lyon-3 vient de créer un nouveau cycle

SPORTS

TENNIS : Internationaux d'Australie

Lendl au rebond

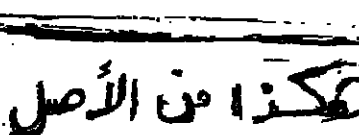
Perturbée par la pluie, la deuxième journée des Internationaux de tennis d'Australie a permis, mardi 16 janvier, à deux anciens numéros du mondial, Ivan Lendl et John McEnroe, de se qualifier pour le deuxième tour, auquel ont accédé également les Français Eric Winogradsky et Nathalie Herremann.

MELBOURNE

Il y a bien un domaine dans lequel Ivan Lendl reste imbattable : celui du détail qui tue. Le Tchecoslovaque, deuxième mondial depuis sa défaite en finale à Flushing Meadows en septembre dernier, n'aime guère les balles de fabrication sud-coréenne utilisées ici. Il les trouve lourdes et lentes, avec des rebonds inégaux. Comment faire d'un inconvénient un avantage ? Son match d'ouverture contre le jeune qualifié ouest-allemand Alexander Mronz était d'une telle facilité qu'il lui laissait tout loisir de se pencher sur le problème. Et la solution était simple. Quand la balle tombe du côté du non du fabricant et du logo de l'Association australienne de tennis, elle s'écarte. Quand elle tombe de l'autre côté, elle rebondit assez haut.
Le voilà satisfait, comme il l'avait été de sa forme, de sa frappe, de sa frappe. A vrai dire, il y avait de quoi. Pour être précis, un seul point de la rencontre lui avait laissé un goût amer : son refus de monter au filet pour saisir une de ses inépuisables balles de break contre Mronz. Personne, bien sûr, n'aurait pu dire qu'il ne s'agissait que d'un détail. Pour Lendl, aux agnès, à la recherche de la maîtrise absolue de son métier, le mot « broutilles » n'a pas de sens.
Ingénierie lourde et travail de précision
C'est certainement pour cette raison qu'il apprécie tout particulièrement les conditions de jeu uniques,

MARG BALLADE

Simple messieurs (1^{er} tour) : J. McEnroe (E-U) b. M. Westphal (RFA) 6-4, 7-5, 2-6, 6-2 ; J. Fitzgerald (Aus.) b. S. Barr (Aus.) 6-3, 6-4, 6-4 ; L. Lendl (Tch.) b. A. Mronz (RFA) 6-0, 6-1, 6-3 ; J. Kriek (E-U) b. P. Carter (Aus.) 6-7, 6-3, 6-2, 6-3.
Simple dames (1^{er} tour) : Y. Kizumi (Jap.) b. L. McNeil (E-U) 6-1, 6-4 ; N. Harriman (Fr.) b. W. Turnbull (Aus.) 7-5, 7-5 ; G. Sabatini (Arg.) b. C. Dahlman (Séb.) 6-0, 6-1.



Communication

Une famille de décodeurs pour le câble
le satellite et la TV hertzienne

Qui tiendra les guichets de la télévision payante ?

Réseaux câblés et satellites de télévision font évoluer le paysage audiovisuel vers une télévision « à la carte » (1). Un service que le consommateur paiera de plus en plus souvent directement, et non plus par l'intermédiaire de la redevance ou de la publicité. Encore faut-il pour cela un « guichet », un dispositif technique souple permettant de faire payer l'usage. Avec près de trois millions de décodeurs installés, Canal Plus a construit son propre guichet. Mais il ne permet qu'une forme de péage — l'abonnement — alors que le paiement à l'heure, ou à l'émission, a montré tout son attrait auprès des consommateurs nord-américains. De plus, le piratage du décodeur Canal Plus, une réalité certes réprimée mais qui incite la chaîne à remplacer son matériel.

Côté câble, il existe deux systèmes : certains réseaux câblés — dits en « étoile » (2) — sont structurellement conçus pour gérer le contrôle d'accès de certains canaux, et donc le péage ; pour tous les autres, il faut mettre en place chez l'utilisateur un boîtier avant d'ouvrir des services payants.

Enfin, le satellite TDF 1, dont les émissions doivent commencer en février, avec une préfiguration de la SEPT, véhiculera certainement des chaînes payantes. Ce satellite utilisera la nouvelle norme D2 MAC Paquet, qui apporte certes une amélioration de l'image et du son, mais au prix d'un dispositif supplémentaire. Un boîtier de plus pour la télévision.

La carte à mémoire clé du système

Bref, tant pour l'espace hertzien que pour le câble ou le satellite, le besoin d'unifier les démarches se fait sentir, afin d'éviter d'empiler sur le téléviseur du pauvre consommateur une série de boîtiers électroniques coûteux. L'idéal eût été de parvenir à construire ce « décodeur universel » produisant en grande série, qui aurait permis de multiplier rapidement le nombre de foyers en mesure de recevoir des émissions par satellite. C'était l'objet en octobre (Le Monde du 6 octobre) d'un appel d'offres commun à Canal Plus et France Télécom. Un tel dispositif devait remplir quatre fonctions : la transformation des signaux D2 MAC Paquet, le décodage des programmes brouillés, le contrôle d'accès par carte à mémoire, et enfin la conversion des fréquences reçues quel que soit le mode de transport (hertzien, câble, satellite). Répondant à ces multiples cas de figure, ce matériel se révélait cependant très coûteux. Trop, juge Canal Plus. La chaîne cryptée a donc renoncé à utiliser la norme D2M2

(une version hertzienne du D2 Mac) et préfère, en fonction de sa propre candidature à une fréquence du satellite TDF1, envisager plusieurs « décodeurs » complémentaires.

Les fonctions de décodage et de contrôle d'accès — la clé du système — seraient communes à tous les modèles. Mais il existerait quatre versions différentes adaptées à chacun des modes de réception : hertzien, par câble, individuelle ou collective par satellite. Les trois dernières sont adoptées au D2 Mac. L'espoir d'une telle standardisation est évidemment d'obtenir des économies d'échelle et d'avoir au bout du compte un moyen de paiement universel : la carte à mémoire.

Reste à savoir, une fois ces matériels disponibles, qui les exploitera. Canal Plus équipera ses abonnés comme auparavant, moyennant un éventuel supplément en cas de réception par satellite. La chaîne sera alors en bonne position pour négocier le partage de son décodeur avec d'autres chaînes payantes. France Télécom pourrait, de son côté, équiper les usagers du câble et ouvrir ainsi une sorte de « kiosque télévisuel » similaire au kiosque téléphonique. Elle souhaite même que toutes les chaînes payantes utilisent la norme D2 MAC — qui offre des facilités de cryptage — afin de promouvoir la transition vers la future télévision haute définition. Mais les opérateurs de réseaux câblés qui souhaitent garder la maîtrise de leurs abonnés — et de la facturation — surveillent de près ces projets. Le bras de fer ne fait que commencer.

La plupart de ces matériels ne pouvant être disponibles avant la fin 1989, qui pourra donc recevoir, en norme D2 MAC, les premières émissions du satellite TDF 1 ? Pas grand monde. En tout cas pas les abonnés au câble au moins pour les premiers mois. Pour différentes raisons en effet — scepticisme sur le lancement de TDF 1 ou retard dans la mise au point des réseaux en fibre optique — France Télécom n'a pas encore adapté ses réseaux pour le D2 MAC Paquet.

MICHEL COLONNA D'ISTRIA.

(1) Un ouvrage récent, *Code télévision à la carte*, de Jacques Oppenheim, éditions Edilux, constitue la source la plus complète sur ces évolutions.
(2) Il s'agit par exemple des réseaux en fibre optique de type IG du plan câble, des réseaux de type Visipro (une technologie commercialisée par une filiale de Canal Plus, de Thomson et de France Télécom, dont le premier exemple commercial vient d'ouvrir à Lingolsheim près de Strasbourg) ou encore des réseaux de type RC2 (construits par la Générale des eaux à Nice et à Saint-Amand).

En Allemagne, bientôt en France

Le groupe Ringier lance le magazine « Globo »

L'imprimeur-éditeur suisse Ringier vient de publier en Allemagne de l'Ouest un nouveau mensuel *Globo*. Deuxième titre édité en RFA par le groupe suisse après *Notur* (200 000 exemplaires vendus), *Globo* s'inscrit dans le créneau des *Reisenmagazin* (magazines de voyage et de tourisme) que Ringier veut occuper en concurrençant les éditeurs allemands Burda et Bruner und Jahr. Le premier a en

effet lancé, début janvier, un magazine de la même veine, *Holiday*, tandis que la filiale de Bertelsmann lancera son magazine de voyage, le trimestriel *Saison*, à la mi-mars.

Globo bénéficie d'un atout de choix. Au bout d'un an de négociations, Ringier a en effet arraché de la National Geographic Society, l'éditeur américain du fameux magazine *National Geographic*, les droits d'exploiter en France et en Allemagne la banque de données et certains articles d'un autre titre de la société américaine, le bimestriel *Traveller*.

Globo a nécessité un investissement de 30 millions de deutschemarks (environ 100 millions de francs). Tiré à 300 000 exemplaires — 250 000 pour l'Allemagne et 50 000 pour la Suisse allemande —, ce luxueux magazine en quadrichromie pour lequel Ringier compte recueillir plus de 400 pages de publicité par an, et espère vendre environ 200 000 exemplaires.

Quelques semaines après avoir arrêté la publication de son mensuel culturel *European Emotions*, confié à sa filiale Ringier-France, l'éditeur suisse prévoit de lancer une édition française de *Globo*. L'hebdomadaire *le Point*, dont Ringier possède 20 % du capital, pourrait être associé à ce projet. Dans la foulée, Ringier pourrait faire son entrée au capital de *Gault et Millau*, le magazine dont le Point a pris le contrôle il y a un an.

Y.-M. L.

Edition

Accord

Gallimard-Larousse pour des collections destinées aux jeunes

La librairie Larousse (Groupe de la Cité), les éditions Gallimard ont décidé de constituer à parité une filiale commune destinée à éditer de nouvelles collections encyclopédiques et de référence pour la jeunesse. L'objectif que s'assignent ainsi Gallimard et Larousse est de conquérir une forte position internationale dans ce domaine spécifique. La direction générale sera assurée par Pierre Marchand, directeur du département jeunesse de Gallimard, qui en aura la responsabilité éditoriale. La présidence sera confiée à Patrice Maudouquet, directeur général de Larousse.

Les nouvelles collections de cette filiale commune sortiront dès la fin du mois de janvier.

هكذا من الأصل

Le Carnet du Monde

Naissances

— Hélène et Alain sont heureux d'annoncer la naissance d'Axel de NOVION,

le 4 janvier 1989.

9, boulevard Carnot, 06300 Nice.

— M. et M^{me} Edouard Franco, M. et M^{me} Roger Attal, M. et M^{me} Bernard Franco,

ont la joie d'annoncer la naissance de leur petite-fille et fille,

Laura,

née le 11 janvier 1989.

10, résidence La Pinsonne, 95140 Garges-les-Gosses.

— M. et M^{me} Jean Baudouin sont heureux d'annoncer la naissance de leur cinquième petit-enfant,

Olivier,

frère d'Agathe,

chez Bruno et Delphine MARTIN, le 31 décembre 1988, à Aix-en-Provence.

— Valérie et Nicolas ENGELBACH ont la joie d'annoncer la naissance de

Orel,

le 8 janvier 1989 à Dranguian.

7, boulevard André-Bonis, 83920 La Motte.

— Morgane a la joie d'annoncer la venue de son petit frère

Pierre.

Sylvie Bremond

et Jean-Paul de Poorter,

50, rue Rambuteau,

75003 Paris.

Marriages

— M. et M^{me} Isaac HAYOUN ont la joie d'annoncer le mariage de leur fils

Maurice-Ruben

avec

M^{me} Catherine HOHENBERG, le 8 janvier 1989, à la synagogue La Victoire.

Décès

— M^{me} Françoise Cardin, sa famille, ses nombreux amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. François CARDIN, commandeur de la Légion d'honneur à titre militaire, croix de guerre 1939-1945 (trois citations), rose de la Résistance, ancien directeur général de l'Office de coopération radiophonique OCORA,

survécu le 15 janvier 1989, dans sa soixante-seizième année.

Ses obsèques religieuses auront lieu en l'église Sainte-Odile, Paris (17^e), le jeudi 19 janvier, à 8 h 30.

L'inhumation aura lieu dans l'intimité au cimetière de Faverolles (Eure-et-Loir).

Cet avis tient lieu de faire-part.

4, avenue de la Porte-de-Villiers, 75017 Paris.

— Les familles Mabile, Cousture, Haden, Pucchi, parentes et alliées, ont la tristesse d'annoncer le décès de

Roger François COUSTURE, sculpteur-céramiste,

survécu le 20 décembre 1988.

Cet avis tient lieu de faire-part.

CARNET DU MONDE

Renseignements :
42-47-95-03

(Publicité) STAGES RADIO

De courte ou de longue durée, cet enseignement d'expression orale et de formation aux techniques radiophoniques s'adresse aux personnes souhaitant devenir speaker, réalisateur ou animateur, mais aussi à celles qui désirent apprendre à s'exprimer avec plus d'aisance et d'assurance dans la vie quotidienne et professionnelle.

Un stage de deux mois débutera le 30 janvier 1989, à raison d'une séance de trois heures par semaine, au choix, du lundi au vendredi de 19 heures à 22 heures.

Deux stages intensifs de cinq jours, à raison de sept heures par jour, auront lieu du 23 janvier au 27 janvier 1989 inclus, et du 20 au 24 février 1989 inclus.

RENSEIGNEMENTS ET INSCRIPTIONS : ARAC, 3, rue de Mont-Louis, 75011 PARIS - Tél. : 43-70-54-48.

On nous prie d'annoncer la mort

de

vicomte Jacques d'ORTHEZ de GACHASSIN-LAFITTE.

décédé le 5 janvier 1989, à Johannesburg, Afrique du Sud, dans la paix du Seigneur, après une longue maladie, à l'âge de quatre-vingt-trois ans.

De la part de son épouse, la vicomtesse d'Orthez, et de ses enfants, de toute la famille et de ses nombreux amis.

— Françoise Rogé-Colombier, son épouse, Jean-Baptiste et Catherine, Anna, Emmanuelle, Joachim, ses enfants, Adrien, son petit-fils, M. Charles Rogé, son père.

Ses neveux, beaux-frères et belles-sœurs.

Les familles Soderberg, Ariza, Colombier, Roger, Carrion, Rogé et Sadoul,

ont le chagrin d'annoncer le décès de

Elie ROGÉ,

survécu le 15 janvier 1989, dans sa cinquante-neuvième année, en son domicile.

La messe d'enterrement en l'église Notre-Dame-de-la-Compassion, 18, rue du Plateau, à Reuil-Malmaison, sera célébrée le jeudi 19 janvier, à 11 h 15.

Ni fleurs, ni couronnes. Dons à A.T.D. Quart-Monde et au Secours catholique.

L'inhumation aura lieu au cimetière de Raon-l'Étape (Vosges), le vendredi 20 janvier, à 15 heures, dans la sépulture de famille.

12, rue Gustave-Flaubert, 92500 Reuil-Malmaison.

— On nous prie d'annoncer le décès de

M. Pierre SEIGNOLLE,

conseiller à la Cour de cassation de Paris,

officier de la Légion d'honneur,

survécu le 10 janvier 1989, à l'âge de soixante-deux ans.

Ses obsèques ont été célébrées dans l'intimité familiale, à Brive.

Anniversaires

— Il y a deux ans,

Jacqueline ALFONSI

nous quittait.

Une pensée est demandée à ceux qui l'ont connue et aimée.

Communications diverses

— A l'occasion de l'élection à l'Académie française de Pierre-Jean Rémy, ses amis, sous la présidence de M. Jean-Bernard Raimond, ancien ministre, ambassadeur de France près le Saint-Siège, viennent de constituer un comité national pour lui offrir son épée d'académicien.

La pièce sera exécutée par Alain Boncheron.

Une participation peut être adressée au comité national pour l'épée, aux éditions Albin Michel, 22, rue Huyghens, Paris (14^e), avec mention de son affectation.

Soutenances de thèses

— Université Paris-IV : la soutenance de thèse de M. François Pizca, prévue le 18 janvier, à 9 heures, est reportée à une date ultérieure.

— Université René-Descartes (Paris-V), le vendredi 20 janvier, à 10 heures, salle 106, contre Henri-Frion, 28, rue Serpente, M. Frédéric Aschbourg : « Raisonnements et construction de sous-buts lors d'apprentissages par la découverte ».

PARIS

Des manifestations nombreuses et diversifiées

Le Palais de Bercy se porte bien

Ce n'est pas l'euphorie mais ce n'est pas mal : Bercy se porte plutôt bien. Le POPB (Palais omnisports de Paris-Bercy) a fait ses comptes pour la période de septembre 1987 à août 1988. Les chiffres sont bons, même comparés à ceux de l'exercice précédent (1986-1987) qui avait été marqué par un très grand succès : le spectacle *Nabucco* de Verdi.

La saison dernière a connu un léger fléchissement du chiffre d'affaires et du nombre de spectateurs, 70 millions de francs de chiffre d'affaires contre près de 71 millions et demi en 1986-1987. La redevance que verse le POPB à la Ville de Paris se ressentira de cette légère baisse : 9 600 000 francs au lieu des 11 512 070 francs, l'année précédente.

Petite déroute aussi sur le nombre de spectateurs qui passe de 1 272 997 à 1 225 077 cette année. Mais on peut observer que la forte progression constatée l'an dernier (+ 37,40 %) est un exploit difficile à renouveler chaque année.

La satisfaction vient de l'augmentation du nombre de manifestations organisées : seize de plus que l'an dernier (152 au lieu de 136). Ces manifestations relèvent pour moitié du sport. Ce n'est pas encore la pro-

— Université Paris-I, le samedi 21 janvier, à 14 h 30, salle 308, entrée 1, rue V.-Cousin, galerie J.-B. Dumas, escalier L, M. Guy Lutz : « L'utilisation de la micro-informatique en archéologie, un exemple : la chronologie comme gène-ressource en Limousin ».

— Université René-Descartes (Paris-V), le mardi 24 janvier, à 14 heures (Sorbonne), salle Liard, 17, rue de la Sorbonne, M^{me} Anne Lanery (née Hoestlandt) : « Perspectives temporelles et vie scolaire. Contribution à une approche psychosociale des notions temporelles dans une situation de travail scolaire ».

— Université Paris-VIII, 2, rue de la Liberté, Saint-Denis, le jeudi 26 janvier, à 15 heures, salle G 201, M. Hach Mohamed Hamod : « Le casé ouest et son traitement dans la littérature française jusqu'à la Révolution ».

— La soutenance de thèse de M. Jean Balsamo, prévue le 27 janvier, à 9 heures, est reportée à une date ultérieure.

— Université René-Descartes (Paris-V), le lundi 30 janvier, à 14 heures (Sorbonne), salle des Actes, centre administratif de Paris-IV (canton), 54, rue Saint-Jacques, M. Guy Dhequais : « La duplicité de l'histoire. Recherche sur les transformations des sociétés humaines ».

— Université Paris-VII, le lundi 30 janvier, à 14 h 30, salle des Thèses, rez-de-chaussée de la tour 25, M. Michel Frouzet : « Cadres et acteurs administratifs et politiques dans l'organisation de l'espace urbain en Afrique tropicale ».

— Université Paris-IV, le mardi 31 janvier, à 10 h 30, salle 10, Grand Palais, paron Alexandre-III, sous la Reine, M. Jean-Marc Bobillon : « Sans naturel et sans génétique en allemand : arbitraire et référence ».

— Université Paris-IV, le vendredi 10 février, à 14 h 30, assemblée de la salle des Actes, centre administratif, M. Paul Grisodé : « L'enseignement de la rhétorique dans les collèges français (1660-1760) ».

— Université Paris-IV, le samedi 11 février, à 14 h 15, amphithéâtre Quinet, 46, rue Saint-Jacques, escalier A, M. Jérôme Laurent : « Procès et participation selon Plotin ».

— Université Paris-I, le jeudi 16 février, à 18 heures, salle de conférences (centre Paphos), M. El Mehdi Mondrago : « Droit et politique des marchés publics en Afrique de l'Ouest et à Madagascar : l'exemple de la Mauritanie ».

— Université Paris-IV, le lundi 27 février, à 14 heures, salle Liard, M. Jean-Loup Lemaitre : « Mort à Saint-Martial. La commémoration des morts et les obituaires à Saint-Martial de Limoges ».

LETTRES

La mort de l'écrivain Pierre Boileau

Thomas Narcejac a perdu son double. Pierre Boileau, avec qui il formait depuis quarante ans le plus fameux tandem du roman policier français, « Boileau-Narcejac », est mort lundi 16 janvier à son domicile de Beaulieu-sur-Mer (Alpes-Maritimes). La santé de Boileau, atteint d'une maladie de Parkinson, s'était détériorée depuis de nombreux mois, ne permettant plus à Boileau-Narcejac de continuer leur travail commun.

Pierre Boileau, né à Paris en 1906, avait rencontré celui qui allait devenir son alter ego en 1948. Ensemble ils ont publié quelque quarante romans, une centaine de nouvelles et quatre pièces de théâtre. En 1986 ils ont fait paraître *Tandem ou trente-cinq ans de suspense* (Denon), Mémoires doubles pour une œuvre double. Un « mariage » qui a duré quarante années, sans une seule « scène de ménage », et ne pouvait être rompu que par un événement qui ne produisit aucun suspense, le mort. (Le plus part des livres de Boileau-Narcejac sont publiés chez Denon.)

Gr. V.

CINÉMA

« Mon cher sujet », d'Anne-Marie Miéville

Le bonheur de la vie

Pour le titre de son premier long métrage, la compagne et collaboratrice de Jean-Luc Godard a voulu éviter le mot « femme », comme l'adjectif « féminin ». D'où la neutralité intéressante du terme « sujet »...

Au tout début, il y a une bande-son et une bande-image parallèles qui s'écartent ou se rapprochent de manière peu orthodoxe. C'est un hommage sans doute à la géométrie selon Jean-Luc Godard, dont Anne-Marie Miéville a été la proche collaboratrice sur huit films depuis 1973.

Ce petit coup de chapeau donné au maître et ami — le temps d'une conversation au téléphone, c'est le style personnel de Miéville qui s'impose, magnifique et simple : on pourra tout dire de ce film sauf que c'est du Godard féminin. Pas plus qu'il ne s'agit d'un « film de femme ». Les hommes y sont là aussi aux trois âges de la vie, du grand-père que la vieillesse ennuie, à l'enfant aux questions casse-tête (« Comment elle vient la peau sur quel'un ? »).

En face, à côté, simultanément, trois femmes. La fille d'abord, Angèle Renoir (quel nom de rêve...) interprétée par Gaëlle Le Roi, inconnue au cinéma mais non à l'Opéra de Lyon, soprano colorature. Une pure merveille. Belle, pointue, juste, résolue, avec ce petit mauvais caractère parfois qui fait qu'on lui reproche d'être trop fière, elle est enceinte de Carlo (Yves Neff) et, devant les réticences de celui-ci, se tourne vers sa mère, Agnès (Anny Romand).

Est-ce qu'il s'agit d'un désir d'enfant ou seulement d'un désir de grossesse, demande Agnès, ou à travers Carlo d'un désir de dépendance envers moi, ta mère ? Angèle avorte. On le voit, la mère non plus n'est pas au bout de ses questions, et

ses relations avec sa propre mère, Odile (Hélène Rousel), délicate et glaciale, avec le même sourire que sa sœur (Michèle Morgan), sont douces-amères, souvent d'une roserie feutrée.

Agnès, entre deux âges, est la moins à l'aise de toutes, entre deux amants aussi, deux images. Angèle, au contraire, est tout entière portée par la jouissance du chant (la leçon avec son professeur est d'ores et déjà un processus d'anthologie musicale amoureuse) et la sérénité d'enfant pour de bon cette fois un enfant désiré.

L'élégance de Miéville est magistrale et légère. Elle aborde la douleur et le rire, la mort du père et la joie de l'amour avec une égale aisance, beaucoup d'humour, une sagesse qui n'est pas de l'innocence mais plutôt cette façon de dire « oui » au monde, à la vie, qui vient plus volontiers aux femmes, semble-t-il. Par bonheur, Anne-Marie Miéville le prouve le temps d'un film, c'est un talent communicatif.

MICHEL BRAUDEAU



Anne-Marie Miéville, janvier 1989

Un entretien avec la réalisatrice

« Il faut parler de ce que l'on connaît »

Elle pourrait collectionner les pierres dures et les dentelles. Elle pourrait être harpiste ou cavalière. Beaucoup d'élégance, de blondeur calme. Son premier long métrage, *Mon cher sujet*, sort le mercredi 18 janvier. Un film qui parle des femmes sans mièvrerie ni complaisance, un film musical et essentiel. Anne-Marie Miéville répond souvent aux

« On ne sait rien de vous... » — De mon itinéraire ? Je suis d'origine suisse, ce qui est un point commun avec Jean-Luc. Toute enfance a été frustrée de fiction ! Il n'y avait pas, à l'époque, de télévision, et le cinéma était extrêmement réglementé au point de vue des âges. Il fallait avoir sept ans pour voir Mickey, dix ans pour voir *Crin blanc*, quatorze ans pour un western, et tout ce que j'avais envie de voir, c'était à partir de seize ans, dix-huit ans. Mes premières vibrations, ce furent — en trichant — Jeff Chandler, Susan Hayward... Je suis venue assez vite en France, où j'ai fait un

menor par faire de la photo de plateau, du développement. Puis des stages comme scénariste, comme monteuse. On a fait aussi des travaux vidéo ensemble. Je n'ai jamais eu de problèmes de reconnaissance, je n'ai jamais souffert de l'ombre portée... Il y a eu des moments moins palpitants pour moi, parce que c'était son œuvre, son mouvement à lui, mais à chaque fois je me suis dit, si tu as envie de faire autre chose, fais-le !

Puis un jour, tout de même, il y a eu un premier court métrage, un deuxième, le *Libre de Marie*, un troisième, puis le long métrage. J'avais besoin de ce mouvement questions avec un sourire d'une grâce hermétique, comme si tout ce qu'on devait savoir d'elle était dans son film. Elle a, bien sûr, raison.

Depuis vingt ans, Anne-Marie Miéville est présente dans l'œuvre et dans la vie de Jean-Luc Godard. Qui est-elle ? Complice ? Assistante ? Associée ? Plus simplement, compa-

gne. Ils vivent et travaillent plutôt en Suisse, au bord du lac, dans une petite maison qui tourne le dos à l'eau, rue du Nord... Elle reçoit dans son appartement parisien qui n'est que de passage, blanc comme une page blanche, vide. Avec beaucoup de bibliothèques encore sans livres. Pourtant, sur une table, il y a quelques fleurs vivantes.

peut évidemment constater que vous êtes une femme, que vous avez une mère...

J'ai aussi une fille. On la voit chanter dans le film une chanson qu'elle a écrite, elle a vingt-quatre ans. Et il y a quelques mois, alors que le film était déjà fini, ma fille à son tour a eu une petite fille... Je pars du principe qu'il faut parler de ce qu'on connaît. Et s'il y a dans *Mon cher sujet* des points communs avec ma propre histoire, je pense qu'il y en a autant avec la voisine du dessous, et celle du dessus.

Mais il n'y a aucun compte que j'ai voulu régler, aucune situation que j'ai voulu reproduire, aucun conflit que j'ai voulu liquider. J'ai essayé, ce cher sujet, de l'élargir. Disant par exemple que l'IVG, toute remboursée qu'elle soit par la Sécurité sociale, reste un drame...

La leçon de chant de Gaëlle Le Roi/Agnès est une scène particulièrement émouvante, sensuelle.

Je me souviens, j'étais à la caméra. En tournant certains plans, je voyais entre le professeur et son élève des regards d'amour comme on peut en voir entre un nourrisson et sa mère, ou entre deux amants, c'est le même.

Vous avez avec la musique ce rapport de nécessité, de proximité.

Si je devais dresser la liste de mes regrets, elle serait courte. Je n'en ai qu'un, celui de ne pas avoir été musicienne. Tout ce que je peux faire avec la musique, c'est lui donner une place dans mon travail.

Dans *Mon cher sujet* on retrouve des images, des ambiances, des bruits, ces bruits de la vie, de la rue, qui nous ont frappé déjà chez Godard. Dans *Savez qui peut (la vie)* notamment. Ces visages, ces sons viennent-ils de vous ? Sont-ils à lui ?

Je ne m'en suis jamais préoccupée. Je n'avais aucun souci de « faire comme » ou de « ne pas faire comme ». C'est sûr qu'il y a un air de famille, sauf que d'autres choses sont dites et que je les dis à ma manière.

Propos recueillis par DANIEL HEYMANN.

RECTIFICATIF. — Dans le « Calendrier des expositions » (Le Monde du 12 janvier), le numéro de téléphone indiqué pour le Grand Palais (exposition Gauguin) était erroné, il faut composer le numéro suivant : 42-89-54-10.

Les suites de l'affaire de l'Opéra Bastille

Pierre Bergé a notifié son renvoi à Daniel Barenboïm

On a commencé par croire résolue la crise entre Daniel Barenboïm et Pierre Bergé, président de l'Association des théâtres de l'Opéra de Paris, après que ce dernier eut annoncé la rupture de leurs négociations et le limogage de fait du chef d'orchestre du poste de directeur artistique du futur théâtre lyrique. Mais le patron de l'Opéra de Paris a créé la surprise lundi 16 janvier, au cours d'une conférence de presse qui a eu lieu à midi. « Depuis le 13 janvier, date du communiqué de M. Bergé, a-t-il déclaré, je n'ai reçu aucune notification officielle. Je ne peux que me considérer toujours directeur artistique et musical. Je continue mon travail ».

Daniel Barenboïm a également déclaré que ces « événements » étaient « inadmissibles » dans un pays « où il a connu tellement de joies pendant quinze ans ». Il a maintenu que le « contrat » qui le liait à l'Opéra Bastille était valable et a fait appel au président de la République, qui présidait le conseil des ministres lors de sa nomination le 31 juillet 1987.

Toujours la participation de Carlo-Maria Giulini au télégramme de protestation adressé au président de la République le 13 janvier, il a montré la lettre de solidarité que le chef d'orchestre italien lui avait remise le 15 janvier au soir, en arrivant pour diriger l'Orchestre de Paris.

Nouveau rebondissement en début d'après-midi, Daniel Barenboïm recevait une lettre de Pierre Bergé dans laquelle celui-ci lui notifiait officiellement qu'il était « mis fin » à ses « fonctions de directeur artistique et musical ». Cette lettre serait datée du 14 janvier et aurait été livrée à son destinataire par porteur.

En ce qui concerne enfin l'établissement du contrat de Daniel Barenboïm, M. Alain Juppé, secrétaire général du RPR, qui était à l'époque ministre du budget, a déclaré qu'il s'était « borné à approuver le contrat qui lui était proposé par le ministre de la culture de l'époque (il s'agissait de M. François Léotard), et qui accordait à M. Barenboïm les mêmes avantages fiscaux que ceux dont disposait M. Liebermann lorsqu'il était administrateur général de l'Opéra ».

L'imbricatio de l'Opéra Bastille continue à susciter des réactions dans les sphères politiques ou artistiques.

Estimant que le salaire initialement proposé à Daniel Barenboïm « chatouillait la morale », Jack Ralite, ancien ministre communiste, a relevé que ce dernier avait accepté de « la baisse de moitié », et a demandé à ceux qui émettent ces critiques d'avoir « autant d'énergie » pour critiquer les « hautes sphères » de l'affairisme.

Enfin, Daniel Toscani du Plantier, président d'Unifrance Film, PDG d'Erato, qui avait signé l'engagement moral de mettre en images les premiers spectacles de l'Opéra Bastille, a déclaré à Avoriaz, où il participait à un colloque sur le thème « Le cinéma sait-il communiquer ? » : « Aurait-on pensé, un jour, qu'une situation rendue absurde par la politique et la vanité nous obligerait à choisir entre François Mitterrand, Jack Lang, Pierre Bergé d'un côté, et Daniel Barenboïm, Pierre Boulez, Patrice Chéreau de l'autre ? Alors que l'histoire de l'art et du spectacle a toujours été faite de la rencontre amoureuse de Louis XIV et de Lully, rendons la Bastille à l'esprit de Versailles ».

peu de chanson. Je ne les écrivais pas, on les taillait en fonction de mon physique d'ailleurs. J'étais « une porcelaine » comme ils disaient...

Et la rencontre avec Jean-Luc Godard ?

C'était après 1968. Nous militions tous les deux... La cause polonoise. Nous avons travaillé pendant un an et demi tous les jours au montage de *Ici et ailleurs*. Le film a été retardé par l'accident de Jean-Luc, mais nous avons décidé de reprendre ensemble tout le matériel qu'il avait tourné au Liban, en Syrie, en Jordanie. Et c'était assez pénible d'ouvrir ces boîtes, comme ça, pleines de gens qui depuis étaient morts... Ils parlaient de leur terre, de leur mère patrie. C'étaient des paysans pour la plupart, très loin de ce qu'on disait ici... C'est pour ça que le film plus tard s'est appelé *Ici et ailleurs*.

Comment s'est organisé votre travail, après ? Vous apparaissiez toujours, mais à des postes différents.

Oui, et c'était formidable pour moi. Une bonne école. J'ai com-

soit lent et naturel. D'ailleurs, le cinéma n'est-il pas une des rares professions où l'on parle d'un jeune réalisateur quand il a quarante ans ! Mais demain je peux retourner à autre chose. Le long métrage, pour moi, n'est pas une prise de pouvoir.

Un court scénario

Pourquoi ce titre, *Mon cher sujet* ?

Ce n'est pas un très bon titre de film. Déjà, il y a un problème de prononciation. Au début, quand on commence à travailler, on parle de son projet. Mais un projet, ça n'arrive jamais. Alors cela devient un sujet. Autour de moi, comme une blague, on commençait à dire : « Alors, comment va le cher sujet ? ». Le sujet, après tout, c'est le thème, et le personnage... Le titre, qui n'en est pas un, est ainsi resté. Au moment de livrer le film, on a encore essayé de le changer. Mais tous les titres qui comportaient le mot « femme » ou l'adjectif « féminin » étaient si dangereux...

THEATRE DE LA GAITE-MONTPARNASSE
26, rue de la Gaîté - PARIS 14^e - Tel. : 43 22 16 18

ERIK BERCHOT
PIANISTE

PHILIPPE ETESSE
COMEDIE

FREDERIC CHOPIN
OU
LE MALHEUR DE L'IDEAL

SPECTACLE CONCU PAR PHILIPPE ETESSE ET ERIK BERCHOT
LUMIERES PIERRE DUPOUEY

Rendez Vous

UN SPECTACLE DU THEATRE NATIONAL DE MARSEILLE - MOLIERE 88 DU MEILLEUR SPECTACLE DE LA DECENTRALISATION jusqu'au 15 février

MOLIERE/MARCEL MARECHAL
L'ECOLE DES FEMMES

Une vague de bonheur d'une étrange finesse
MICHEL CURNOT LE MONDE

Un bijou
JEAN-FRANÇOIS JOSSELYN LE NOUVEL OBSERVATEUR

Un travail gai, simple, tonifiant
PIERRE MARCABRU LE FIGARO

Une "Ecole des Femmes" qui va droit au cœur
BRIGITTE SALINO L'EVENEMENT DU JEU

89 99 18 88

CALENDRIER
DES ADMINISTRATEURS
DE CONCERTS

THÉÂTRE CHAMP-ÉLYSÉES Jeu 19 janvier 20 h 30 (Valse)	CHOPIN Byron JANIS
CENTRE CULTUREL PORTUGAIS 51, av. d'Alsace 47-50-86-84 Jeu 19 janvier 20 h 45 (a. Valmalle)	ENSEMBLE POIKILON E. NUNES, J.-P. OLIVEIRA J. PEDRINHO Isabel SOVERAL Virgílio MELO
CHATELET Lundi 23 Mardi 24 Vendredi 27 Jeu 27 janvier à 12 h 45 (a. Valmalle)	Dans le cadre des MIDIS MUSICAUX UDO REINEMANN baryton SCHUBERT, SCHUMANN BRAHMS
GAVEAU Mardi 24 janvier à 20 h 30 (a. Mondol Musique)	MURARO RACHMANNOFF-BOUSSODSKY
ÉCLUSE ST-GERMAIN- DES-PRÉS Mardi 24 janvier à 21 heures Rens.: 64-48-57-17 48-52-88-88 (a. Mondol Musique)	ORCH. SYMPH. PRO ARTE DE PARIS Dir.: RENÉ-PIERRE CHOUTEAU BEETHOVEN SYMPHONIE N° 3 « HÉROÏQUE » CANTATE OPUS 112 FANTASIE pour piano, chœur et orch.
GAVEAU Vendredi 27 janvier à 20 h 30 (a. Mondol Musique)	L'ACTION MUSICALE PHILIP MORRIS Piano: FRANÇOIS WEIGEL MEDELSOHN-SCARLATTI LISZT-RACHMANNOFF

Ensemble
Intercontemporain
Direction
Hans Zender

Elizabeth Laurence,
mezzo-soprano
Madeleine Jalbert,
Sylvie Deguy, contraltos
Alain Neveux, piano

Œuvres de
Scheubel - Hidalgo
Zender - Reger

Lundi 30 janvier - 20 h 30
Théâtre Renaud-Barrault
Location 42 56 08 80

E.C. ENSEMBLE
INTER
CONTEMPORAINORCHESTRE
DE
PARIS

Directeur Musical Daniel Barenboim
Directeur Général Pierre Vazirsky
SALLE PLEYEL 20H30

26 janvier,
28 janvier - 21 h
Daniel Barenboim, direction
Hildegard Behrens, soprano
Waltraud Meier,
mezzo-soprano
Gary Lakes, ténor
John Tomlinson, basse
Chœur de l'Orchestre de Paris
Arthur Oldham, Chef de chœur
Beethoven, Missa Solennelle

29 janvier - 21 h
Andreas Schiff, piano
Bach, Variations Goldberg

2, 7 février
4 février - 21 h
Daniel Barenboim, direction
Waltraud Meier,
mezzo-soprano
David Rendall, ténor
John Tomlinson, basse
Philippe Rouillon, baryton
Chœur de l'Orchestre de Paris
Arthur Oldham, Chef de chœur
Berlioz, La Damnation de Faust

RENSEIGNEMENTS - LOCATION
SALLE PLEYEL - 45630796

Le maire de Paris veut donner la priorité à la formation artistique

M. Jacques Chirac
s'est déclaré satisfait
du bilan de son action
dans le domaine culturel
et a annoncé ses intentions.

La culture est aujourd'hui un chapitre essentiel de toute politique municipale dynamique. Aussi M. Jacques Chirac a-t-il tenu, au cours d'une conférence de presse donnée dans les nouveaux locaux de l'hôtel d'Albret (lire ci-dessous), à présenter, dans ce domaine, le bilan

de son action passée et un aperçu de ses intentions. Un bilan dont il est satisfait. Même si son budget culturel (en augmentation cette année de 8,6 % avec 695 millions de francs) ne place pas Paris dans le peloton de tête des villes qui ont fait de la culture une priorité.

Le maire a cité en exemple les conservatoires de musique d'arrondissement. « Il vient d'inaugurer celui du XVI^e - et la nouvelle bibliothèque de Tolbiac, dont le système de prêt est totalement informa-

tisé, en oubliant toutefois de noter qu'il n'existe toujours pas, à Paris, de grande bibliothèque municipale digne de ce nom. Il a également évoqué les 400 ateliers de voisinage où 170 disciplines artistiques sont pratiquées. La Maison du geste et de l'image qui doit ouvrir, dans quelques semaines, en face de la Fontaine de Saint-Innocent, permettra aux scolaires de s'initier sérieusement au théâtre et au cinéma. « Un effort sans précédent a été accompli en faveur du patrimoine », a ajouté M. Jacques Chirac qui doit inaugurer, dans quelques jours, les effigies

remises en état des grandes villes de France place de la Concorde.

Côté commande publique, le maire de Paris se félicite de la fontaine de Gérard Singer, placée au pied du Palais omnisports de Bercy. Le bicentenaire de la Révolution sera l'occasion de lancer un vaste programme de commandes d'art moderne et qui semble devenir le « M. Art plastique » de la Ville de Paris, se chargera du choix des artistes. Les grandes institutions parisiennes : théâtres de la Ville et du Châtelet, musée Carnavalet - qui va doubler sa surface en juin prochain - n'ont pas été oubliées par le maire qui s'est également réjoui des succès du Mois de la photo et du premier Festival de Paris.

L'action culturelle sera dans l'avenir poursuivie et accélérée en particulier dans le nord et l'est de la capitale où seront implantées une Maison de la photo (dirigée par Henry Chapier) et une Maison de la danse (place des Abbesses). Mais la formation artistique sera sans doute le grand projet de la troisième mandature de Jacques Chirac. « Il y a cent ans, a-t-il souligné, on a créé l'école, la connaissance à la portée de tous. Une grande inégalité subsiste aujourd'hui sur le plan culturel et qu'il faut réduire. » Des cen-

tres de formation aux arts plastiques ouvriront donc, dans la plupart des arrondissements, couronnés par une école municipale des beaux-arts. Enfin, un institut des hautes études en arts plastiques « dans l'esprit du Bauhaus » s'installera au Musée d'art moderne de la Ville de Paris à l'occasion des travaux d'agrandissement de cet établissement. Il sera confié à l'indispensable Postes Hulten. Roland Petit sera chargé, lui, d'étudier la possibilité d'ouverture d'une école de chorégraphie. Quant au conservatoire national de région, désormais conservatoire de Paris, « puisqu'il n'est ni national ni régional », il occupera les locaux du Conservatoire de la rue de Madrid dont on espère qu'il sera sérieusement rénové.

Le maire de Paris a conclu son intervention en rappelant sa conception de la politique culturelle : « m'adresser à tous les parisiens, à tous les habitants de la région parisienne, à tous les habitants de la France, à tous les habitants du monde. C'est pourquoi le maire de Paris a proposé à l'État les terrains de l'ancienne gare de Tolbiac pour y installer sa future « Très Grande Bibliothèque ». « Un geste de plusieurs millions de francs, a précisé M. Jacques Chirac, grâce auquel ces bords de Seine pourront devenir un pendant de l'Institut. »

EMMANUEL DE ROUX.

Les affaires culturelles dans l'hôtel d'Albret rénové

Un « look » d'enfer

M. Jacques Chirac
a inauguré,
lundi 16 janvier,
les nouveaux locaux
de la Direction
des affaires culturelles
de la Ville de Paris,
dans l'hôtel d'Albret
rénové.

C'est à Christian Germanez, architecte d'origine suisse et lauréat du prix de la Ville de Paris, que Jean Musy, alors directeur des affaires culturelles de la Ville de Paris, aujourd'hui disparu, avait confié l'aménagement de l'hôtel d'Albret, l'un des plus beaux hôtels du Marais, mais l'un de ceux aussi qui avaient le plus souffert du temps. L'entreprise était ambitieuse : trouver 2 000 mètres carrés pour loger les quelque quatre cents personnes des services centraux de la « culture » municipale, sans méconter outre mesure les Monuments historiques, et sans toutefois donner une image par trop conservatrice de la Ville. La quadrature du cercle.

Le pari est tenu. Les nouvelles affaires culturelles de la Ville de Paris ont un look d'enfer, si moderne, si affirmé qu'on jurerait une succursale de la rue de Valois. Un grand et beau trait blanc, dynamise la vieille carcasse de l'hôtel, donne une signification à l'entrelacs des structures anciennes et des structures et circulations adaptées à la bureaucratie contemporaine. Comme les couleurs de la Ville ont une raison d'être - les festivités de la Révolution nous rafraîchissent la mémoire - de grands aplats d'un rouge « sang chaud » font vivre quelques murs de la demeure aristocratique, en répondant au bleu.

N'allez cependant pas croire qu'on soit dans le domaine du sacrilège. Bien au contraire, tout ce qui de l'édifice ancien était encore valide, en particulier ses façades, ses escaliers, et jusqu'aux rajouts parasites, tout cela a été parfaitement restauré, respecté. Germanez, comme il le dit lui-même, a su faire valoir l'hôtel d'Albret, en jouant la transparence et la fluidité du regard, en plaçant le contemporain à une bonne distance - physique autant que spirituelle - de l'ancien.

Cet ancien-là a un passé, qu'il nous faut ici prendre en compte pour avoir la mesure des périls. La première pierre de l'hôtel fut posée en 1550 par le grand comte de Montmorency, qui voulait un pied-à-terre convenable pour un de ses gamins. Guillaume, l'édit gamin, ne s'en soucia pas trop longtemps, puisque, à peine construit, l'hôtel changea, et à plusieurs reprises, de propriétaires, ordinairement banquiers. Et c'est enfin Henri de Guénégaud, secrétaire d'État fortuné qui, héritant le bâtiment de son père, le fit remanier par Mansart pour le céder, en 1648, à son beau-frère, César Phébus d'Albret, maréchal de France. Et voilà comment l'hôtel ne tire pas son nom de Jeanne

d'Albret, mère d'Henri IV, mais d'un ami de Mazarin.

La façade sur la rue des Francs-Bourgeois, par définition la plus familière au public, est nettement postérieure à l'intervention de Mansart. Elle a été construite en 1700 par l'architecte Vauvray. Et puis commence le long déclin de l'édifice. L'hôtel d'Albret, passé après le siècle des Lumières aux mains des bourgeois, avec leur sale manie de transformer les salons en appartements, finira dans le vil commerce, voire le prolétariat, puisque c'est finalement une fabrique

de luminaires qui s'y installa jusqu'à son expropriation en 1975. Dès lors, il a tout perdu de son lustre, et il attendra 1983 pour que la Ville, en même temps, se soucie de son sort, son état de délabrement inspirant les plus vives inquiétudes. « Six ans plus tard, l'hôtel d'Albret, entièrement rénové, peut enfin briller de tous ses feux et accueillir la Direction des affaires culturelles de la Ville de Paris », nous confie le service de presse qui, à sa manière, perpétue ainsi la tradition du luminaire.

FREDÉRIC EDELMANN.

DIGRESSIONS, par Bernard Frank

Le socialisme saisi par le capital

1 Sur les marches du palais

Savez-vous ce qui m'étonne le plus dans ces histoires de Bourse ? C'est la mollesse relative de l'opposition pour s'en prendre au gouvernement, qui dans le présent quart d'heure a pourtant bonne mine ! Comme si la droite craignait de noyer son cher bébé libéral en évacuant l'eau sale du bain socialiste. Comme si les vertus réelles des dénationalisations, de la libre entreprise et du marché des valeurs ne devaient pas souffrir de ce qui s'était passé, il y a peu, au palais Brongniart, à Wall Street ou bien ailleurs. Pour cette opposition, la Bourse, c'est vraiment la vie, elle lui pardonne donc tout, et même le tour qu'elle lui a joué lors du krach de 1987. M. Balladur, si l'on avait eu l'idée de le questionner, aurait dû sans doute : si la survie du temple est à ce prix, j'accepte qu'il soit envahi par les marchands de la gauche.

Après Heru, Bérégozov. D'un septennat à l'autre, le gouvernement veut nous administrer la preuve qu'il ne craint plus désormais - le niveau du socialisme monte ! - d'affronter ses adversaires dans les domaines qui leur étaient jadis réservés : l'armée et les finances. Et qu'il est aussi doué pour s'emparer d'une société même générale que pour couler un bateau. Ces mots « défilé d'inités » ont été, on le sait, employés ces jours derniers avec une vertueuse réprobation dans la voix par des millions de Français. Nous n'étions plus qu'entre honnêtes gens qui gagnions durement notre pain à la sueur de notre front et de nos mains en montant les marches du palais Brongniart. Il y avait d'un côté la masse des citoyens, « ces petits porteurs sagement conseillés par leurs banquiers et leurs agents de change qui faisaient fructifier tant bien que mal leurs quatre sous qu'ils avaient mis au service de l'industrie et du patrimoine français, et de l'autre quelques louches individus qui amassaient des fortunes après s'être procuré frauduleusement des secrets d'État. Ne plaisantons pas, ce que l'on appelle défilé d'inités, c'est le rêve de tout un chacun, de toute personne qui joue son argent ou celui des autres à la Bourse. Et ce rêve, c'est d'obtenir le tuyau qui permet de gagner le plus d'argent possible dans un minimum de temps et sans effort.

Il n'y a pas une Bourse morale et l'autre, s'il y a une Bourse réglementée. Il y a le jeu boursier - et c'est parce qu'ils jouent que les boursiers sérieux n'aiment pas les jeux de hasard - qui favorise, cela va de soi, les plus riches, ceux dont le portefeuille dans tous les sens du mot est bien garni. Ce portefeuille leur permet d'attendre leur moment, un nouveau coup, ou de se refaire en cas de défaillance du renseignement.

Je n'ai rencontré dans ma vie qu'une fois M. Max Théret, et à sa demande, le jour où précisément je quittais le *Matin* dont il était devenu l'heureux propriétaire avec la bénédiction des milieux socialistes. Les propos optimistes qu'il m'a tenus sur l'avenir radieux du journal si chacun y mettait du sien m'ont persuadé que si Max Théret avait un bon gauche, toutes les qualités qu'on voudrait, il ne connaissait rien à la presse ni aux journalistes. Son passé en témoignait : les *Nouvelles littéraires*, le *Matin*, l'*Autre Journal* (qu'il a passé à l'arrière-plan s'il avait eu la modestie de l'aider financièrement sans demander son reste ; mais la modestie n'est pas le fort des hommes d'affaires, qui ont toujours leur mot à dire et qui préfèrent que les entreprises dont ils s'occupent soient des gouffres dont on parle plutôt que des réussites médiocres).

Trois journaux à son passif, c'est un joli palmarès, il y a de l'abbé Pierre du journalisme chez cet ancien combattant de la guerre

d'Espagne. On comprend que, après ces tentatives malheureuses pour venir au secours d'une presse qui ne cache pas ses opinions, les économistes qu'avait pu mettre de côté Max Théret quand il était garde du corps de Trotski (encore un qui n'a eu qu'à se louer de ses services !) et accessoirement fondateur de la FNAC, aient fondu comme neige au soleil.

Et comment aider efficacement ses amis, les causes qui sont votre passion, si l'on n'a plus assez d'argent pour le faire ? Les coups de Bourse, bien sûr, pour se refaire une pelote et une santé. C'est le mot de Léoline actuelle : la perdre avec les cordes qu'elle nous tendent ! Se servir de la Bourse pour blanchir le sale argent du capital. Avec Max Théret, nous étions au sommet. Le militant d'avant-guerre qui a des convictions. Quand il s'agit de démanteler les nœuds durs, on risque de se casser les dents soi-même. Contre les requins, il faut des dents de requin.

Si des financiers aident une politique qui va dans le sens du pouvoir, ce n'est pas seulement pour les beaux yeux de cette politique ou d'un ministre même d'État, il faut qu'ils y trouvent, en dehors du plaisir du jeu et de la passion de gagner, leur intérêt. Et dans ce type d'affaires, c'est comme ça, il y a forcément des fuites. Pas la peine de parler avec des airs courtois ou entendus de manœuvres, de complots politiques ; quand il y a une opposition et un gouvernement, le « complot politique » est permanent. Et tout ce qui sert l'opposition et tout ce qui sert le gouvernement font partie de ce « complot ». Ça s'appelle Boulin, l'affaire des diamants, des histoires d'immobilier, etc.

Le taux de natalité des sujets de mécontentement en France n'a jamais baissé ! La consultation est gratuite. Je conseille au pouvoir quand il en est encore temps une solide cure de vertu et de modestie, de ne pas s'enfoncer trop bêtement dans les coussins douillets des voitures ministérielles. Les vices, la bonne vie, c'est pour nous qui n'avons que ça pour nous consoler d'être des citoyens sans importance !

2 Aron dans la fosse

Perrine Simon-Nahum vient de réunir sous le titre *Essai sur la condition juive contemporaine* (éditions de Fallois, 100 F) les textes consacrés par Raymond Aron à ce qu'elle appelle le judaïsme et qui occupent, dit-elle, une place relativement restreinte dans une œuvre par ailleurs considérable.

Ce qui m'a retenu dans ce recueil, c'est la brochure publiée en 1968 chez Pion par Raymond Aron, que je n'avais pas lue à l'époque, ou du moins que je n'ai pas toujours été un lecteur distrait de Raymond Aron quand il parlait de sujets qui auraient dû m'intéresser, ayant l'impression d'avoir compris où il voulait en venir avant même d'avoir terminé sa phrase ? - et qui était intitulé *Le Temps du sabbat*.

Cette brochure fut provoquée par la conférence de presse du général de Gaulle, celle où, de dernier, six mois après la guerre de six jours, traite des problèmes du Moyen-Orient, des rapports entre Juifs et Arabes, prononce la phrase fameuse qui allait faire sauter tant de consciences juives ou non un peu endormies, dont celle de Raymond Aron. La voici : « Certains même redoutaient que les Juifs, jusqu'alors dispersés, mais qui étaient restés ce qu'ils avaient été de tout temps, c'est-à-dire un peuple d'élite, sûr de lui-même et dominateur, n'en viennent, une fois rassemblés dans le site de leur ancienne grandeur, à

changer en ambition ardente et conquérante les souhaits éternels qui formaient depuis dix-neuf siècles. » Au passage, cette conférence de presse du général - et pas seulement l'extrait cité, - a remarquablement tenu le coup. On ne peut pas en dire autant de toutes ses allocutions ni de toutes ses conférences de presse.

Voulant parler des Juifs et d'Israël, il est visible que, conscient de la grandeur de son sujet (dix-neuf siècles d'histoire nous contemplent), le général a fait un effort. Il a soigné sa mise. Il y a de la rhétorique comme toujours, mais elle est belle. Quand de Gaulle s'adresse aux Juifs, quand il évoque le peuple élu, il est plus à l'aise qu'avec les Perses. Il a mis son habit du dimanche. Et pas seulement celui de général, mais celui de général-écrivain. Il en est resté quelque chose : la possibilité de relire cette conférence plus de vingt ans après.

La position du gouvernement français n'a pratiquement pas bougé par rapport à celle qui était la sienne en novembre 1967, position qui a d'ailleurs une importance relative, mais les réserves, les doutes exprimés par le général lors de sa rencontre avec M. Eban, alors ministre des affaires étrangères d'Israël de passage à Paris le 24 mai 1967, se sont révélées fondées, et de plus en plus avec le temps. En substance, de Gaulle disait : vous allez gagner, mais votre victoire créera des tensions déplorables dont on vous rendra responsables. « Maintenant, il [Israël] organise, sur les territoires qu'il a pris, l'occupation qui ne peut aller sans oppression, répression, expulsions, et il s'y manifeste contre lui une résistance, qu'à son tour il qualifie de terrorisme. »

Je crois que ce qui a blessé Raymond Aron, c'est qu'après la conférence du général ce philosophe français « issu d'une famille de Juifs lorrains assimilés et profondément patriotes », comme il est dit dans la présentation, a dû par orgueil réfréner de nouveau sur sa condition de Juif et de Français et qu'il n'en avait pas envie. Né en 1905, il croyait bien que, depuis 1945, depuis la Libération, ces ennuyeuses questions n'étaient plus à l'ordre du jour, qu'il finirait sa vie sans avoir à les évoquer, ce qui l'arrangeait. La question juive gênait en Aron autant le philosophe que le patriote, elle le gênait dans son confort intellectuel de « Juif de cour ». Et voilà qu'à soixante deux ans, par la faute du général et de sa grandiloquence, il se retrouvait jeté dans la fosse aux lions. Aron permit les Juifs. Il relèverait le gant, mais de Gaulle ne l'empêcherait pas au paradis (à suivre).

3 Otez de mes yeux
ce filet de porc !

Vous vous souvenez peut-être qu'évoquant, il y a quelques semaines, une œuvre de l'homme aux orchidées, *New York*, la *Radio New-York* (v.o. : *And he's a Villain*) de Rex Stout, publié en « 10-18 », j'avais tiré devant un bizzare dîner : « Nous aurons un velouté au curry, une poularde Rossini farcie de foie gras et une timbale. » Un lecteur grand amateur de Stout et qui n'aurait pas gardé souvenir de cette poularde Rossini m'avait demandé des précisions. De fil en aiguille, j'en aperçus que le velouté au curry, la poularde Rossini, la timbale, sont des délices poétiques du traducteur. En fait, il fallait lire : « Nous aurons un filet de porc frotté paré, préparé en cocotte dans une sauce brune modérément épicée. » Peut-être le traducteur n'appréciait-il pas le porc ? Peut-être sa religion allait-elle jusqu'à lui interdire de traduire le mot ?

Mardi 17 janvier

LA RECONSTITUTION

DE BERNARD NOEL
MISE EN SCENE DE
CHARLES TORDJMAN
PRODUCTION DU THEATRE
POPULAIRE DE LORRAINE.
DU 19 JANVIER AU 4 FEVRIER
THEATRE GEMIER
LOCATION 47.27.81.15
France inter

Toute ressemblance avec des personnes ou personnages ayant existé ou existants serait purement fortuite.

THEATRE NATIONAL DE CHAILLOT

Graphologie : les détectives de l'écriture

La graphologie, très utilisée par les bureaux de recrutement, étend son champ d'application. La médecine s'y intéresse de plus en plus.

L'été d'une fois un berger qui possédait un troupeau de cent moutons. Il les reconnaissait tous, sans jamais se tromper. Un jour, un étranger qui l'avait observé l'interpella : « Berger, quel est le secret de ton art ? Comment les reconnais-tu ? » Et le père répondit en souriant : « A leur visage... » Parce que la graphologie est, elle aussi, au-delà de la connaissance livresque, faite d'intuition et de ce « je ne sais quoi » qui lui interdit de devenir une science tout à fait exacte, l'histoire aurait pu servir d'introduction au congrès international organisé la semaine dernière sous l'égide de la Société française de graphologie (SFDG). Deux jours durant, ce dernier a réuni, à Paris, près de onze cents participants européens. Pour faire le point sur une discipline en pleine évolution, comme le soulignait d'ailleurs le titre du congrès : « Recherches récentes et actuelles ».

Unanimes, tous s'accordent à souligner l'importance de l'expérience acquise. « Laisser parler une écriture, cela signifie aussi faire taire sa raison, être disponible et attentif », assure le docteur Edgar Haldemann, président de la Société suisse de graphologie. Se dégageant peu à peu de la trop rigide codification établie par le pionnier de l'art, le Français Jules Crépiaux-Jamin (qui définissait à la fin du siècle dernier cinq genres et... cent soixante-quinze espèces d'écriture), la graphologie, bien que toujours intuitive et sujette aux querelles d'écoles, n'en a pas moins atteint une certaine maturité qui lui permet d'évoluer sur des bases à la fois plus solides et plus souples qu'autrefois. Et d'accorder, grâce à une approche plus globale de son art, une attention croissante au rapport qu'entretient l'écriture avec la société, ses changements et ses tendances.

Ecriture feutrée

« Une science vivante ne peut être séparée du monde où elle a trouvé sa place », souligne Jacqueline Peugeot, présidente de la SFDG, et il est très important que la graphologie comprenne ces mutations et en tienne compte dans ses interprétations. « Un exemple ? L'intrusion dans la panoplie des scribes modernes du stylo-feutre, encore quasiment ignoré il y a seulement vingt ans.

De la plume d'oie des moines copistes du Moyen Âge au stylo-bille, en passant par le crayon à mine et le stylographe, dont la plume d'acier faisait son apparition à la fin du dix-huitième siècle, le trait, qu'il soit moiré ou

évanescant, cabré ou enlacé, dépend pour une large part de l'instrument qui le trace. Que pensez-vous alors du dernier avatar ? Si ses inconditionnels apprécient le feutre pour des raisons pratiques (facilité d'emploi, séchage rapide) et le confort qu'il leur procure (impression d'aisance, de glissement, de régularité), son caractère neutralisant complique en fait singulièrement la tâche des graphologues. « Employé tantôt comme une gomme pour effacer les traits trop légers, tantôt comme vitamine pour dynamiser les traits trop légers, le feutre est une prothèse plus ou moins discrète de l'écriture », estime Anne-Marie Simond, graphologue diplômée de la SFDG, pour qui « ignorer le feutre en 1989 serait comme vouloir travailler uniquement sur des écritures antiques au calame ». Un « maquillage de beauté » trop jeune encore pour que l'on puisse certifier qu'il modifiera durablement notre écriture contemporaine, mais dont les spécialistes, désormais, devront tenir compte dans leurs interprétations.

Plus inattendue en cette fin de siècle occidentale, la mutation qui semble s'opérer sur l'écriture elle-même. Certes, le fait en lui-même n'est pas nouveau : il suffit de feuilleter les cartes postales de nos parents ou grands-parents pour s'apercevoir que pleins et déliés, héritiers d'un faisceau d'empreintes sociales et culturelles, ont considérablement évolué en un demi-siècle. Mais le phénomène, éclairé d'une lumière plus crue par l'utilisation croissante de la graphologie dans le recrutement d'entreprise, semble s'accroître et modifier son mécanisme d'action. Comme si le monde du travail, en trouvant la notion de développement — motivé de la vie professionnelle des années 60 — contre celles de rentabilité et de communication, était parvenu à modifier l'écriture même de ses postulants.

Graphologue-conseil en région parisienne, Monique Riley évoque ainsi « la perplexité croissante » à laquelle elle s'est trouvée confrontée en voyant se multiplier un nouveau type d'écriture, pour l'essentiel celui de jeunes femmes de vingt à quarante ans. Des graphismes à dominante de formes arrondies, compactes, souvent statiques. Et surtout, étonnamment semblables par leur caractère stéréotypé — ce qui semblerait banal — si elles n'émanaient pas de femmes aux personnalités fort différentes qui, pour la plupart, connaissent une excellente réussite professionnelle. « Devant

cette écriture en trompe-l'œil, les graphologues reconnaissent « avoir du mal à évaluer le niveau de responsabilité auquel ces jeunes femmes peuvent prétendre, leur degré d'efficacité et leur potentiel d'évolution ». Ce qui, ajoute Monique Riley, « revient à dire qu'une partie des générations actuellement rencontrées sur le marché professionnel risque de se trouver quelque peu sous-estimée dans nos rapports ».

Une prise de conscience qui, loin d'un constat d'échec, paraît somme toute plutôt rassurant. Quels meilleurs avocats peut-on en effet souhaiter pour garantir la crédibilité d'une profession guetée par le charlatanisme que ceux qui, d'eux-mêmes, soulignent les limites de leur savoir ?

Convaincus de la nécessité de réactualiser certains de leurs critères face à l'émergence — du moins dans la population féminine — d'une nouvelle écriture « professionnelle » où l'angle s'efface au profit de la rondeur et de la courbe, les graphologues prônent ainsi la plus grande prudence dans le cadre du travail. Et ce d'autant plus que leur discipline y a connu, en quelques années, une véritable explosion. « Officiellement ou non, 70 % des entreprises

françaises et des bureaux de recrutement font aujourd'hui appel à des graphologues », affirme Jacqueline Peugeot. Rédigée « le plus naturellement possible », d'un seul côté de la feuille, en laissant une marge raisonnable et sans oublier de signer (« la signature est indispensable, car elle réunit dans une même image les deux pôles, social et individuel, de chacun d'entre nous »), la lettre-type servira le plus souvent d'outil de présélection. Le contenu du curriculum vitae reste cependant déterminant pour la décision d'embauche finale, de même que l'entretien avec les responsables de l'entreprise.

Introduite par la grande porte dans le monde du travail, la graphologie commence également, bien que plus discrètement, à faire son entrée dans d'autres champs d'exploitation. Si l'étude des écritures d'enfants, employée pour surveiller leur faculté d'adaptation scolaire et familiale, n'a depuis longtemps plus besoin de faire ses preuves (1), l'apport de cette science de l'écriture à la médecine reste en revanche moins connu. Plusieurs services hospitaliers de neurologie et de psychiatrie associent pourtant des graphologues à leur équipe, qui

interviennent pour surveiller l'amélioration — ou détecter l'aggravation — de l'état psychique des malades.

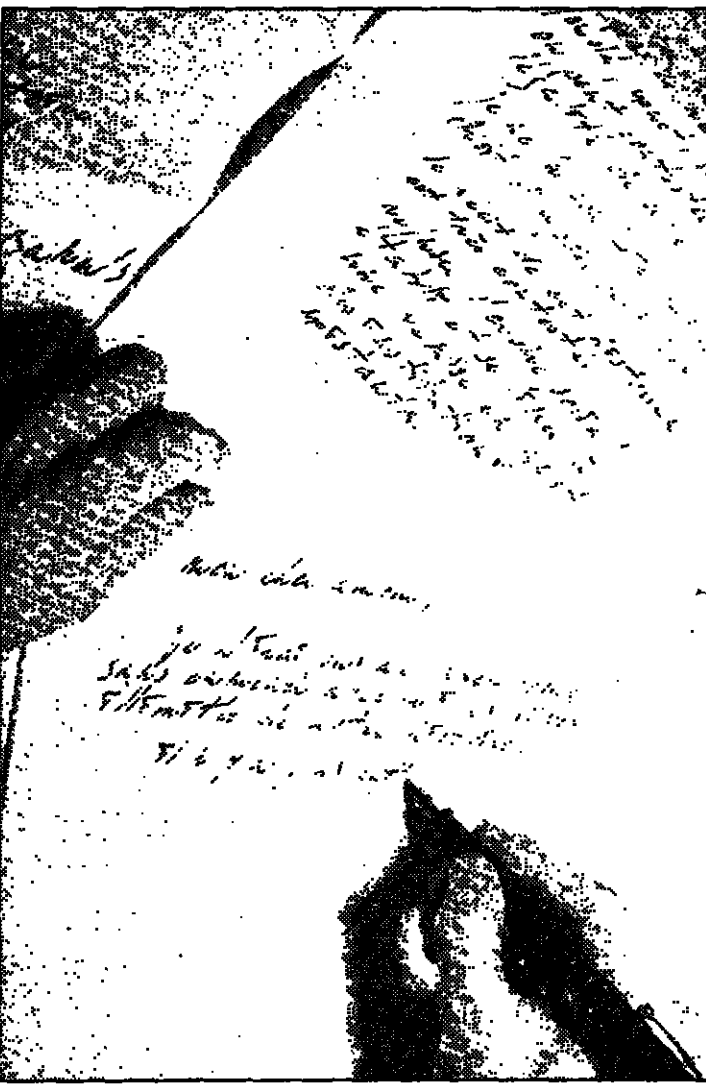
Après avoir étudié l'impact des médicaments sur l'écriture des dépressifs, l'équipe de Robert Volmat, professeur à la clinique neurologique et psychiatrique du Centre hospitalier de Besançon, s'est ainsi attaquée au graphisme des « dépressifs masqués » — ces faux malades imaginaires, dont les multiples symptômes somatiques cachent un vrai syndrome dépressif. « Le but de notre travail est de rechercher s'il existe des signes d'un trouble de l'humeur dans l'écriture de ces patients (trait inhibé, ralenti ou hétéro, signes qui permettraient d'attirer l'attention sur une affection que les malades, par définition, n'avouent pas et que les médecins mettent parfois beaucoup de temps à détecter », explique le professeur Volmat. Une recherche encore balbutiante, mais d'autant plus prometteuse que 50 % des dépressifs, selon les dernières estimations, ne sont pas ou trop tardivement diagnostiqués.

Enfin, il se pourrait bien que la science de l'écriture, lassée de ses pauvres vingt-six lettres romaines,

tente de s'échapper vers d'autres horizons. Compositeur de musique et chef d'orchestre, Dominique Dupraz a ainsi soutenu récemment une thèse de doctorat d'Etat sur l'écriture musicale. Partant des manuscrits originaux et des esquisses d'œuvres de onze compositeurs célèbres (sur une large période allant de Bach à Satie), ce graphologue d'un genre particulier s'est employé, à travers leur analyse, à affiner la connaissance psychologique de ses maîtres et, surtout, à « déceler les processus créateurs propres à chacun d'eux ». Un chemin pavé de bémols, de soupis et de points d'orgue, parcouru avec une patience de bénédictin, au détour duquel l'écriture musicale, soudain, se surcharge de ratures souvent ravageuses (Beethoven), de retouches inquiètes (Schumann), s'écrit (Debussy), s'enfile (Haendel), s'allège et s'accélère (Chopin). Incapable de deviner ni l'âge ni le sexe, la graphologie serait-elle à même d'appréhender le génie ?

CATHERINE VINCENT.

(1) Pour une analyse plus détaillée, lire la *Commission de l'enfant par l'écriture* de Jacqueline Peugeot (1988, Editions Privat).



L'ÉCOLE DES SIGNES

« De la passion, une formation sérieuse et un solide bon sens. » Pour Jacqueline Peugeot, présidente de la Société française de graphologie (SFDG), les conditions requises pour devenir un vrai professionnel de l'écriture se déclinent sur le mode pragmatique. Bien que concurrencée depuis peu par l'analyse automatique de l'écriture par ordinateur (entreprise qualifiée de « totalement charlatanesque » par la SFDG), la profession, dans l'ensemble, se porte plutôt bien. Attrait d'une formation relativement souple ? Perspective d'un métier pouvant se révéler, à terme, fort lucratif ? Ils sont en tout cas de plus en plus nombreux, chaque année, à se présenter aux portes de la graphologie (trois cents candidats pour l'enseignement de la SFDG en 1988). « Ils », ou plutôt « elles » : encore aujourd'hui, la profession compte environ 90 % de femmes. Si les plus jeunes à choisir cette voie ont vingt ans à peine, la majorité d'entre elles suivent cet enseignement en appoint à un autre métier — médecin, psychologue. Voire, mais de plus en plus rarement, par simple intérêt personnel.

Quant aux écoles, les principales sont au nombre de deux : fondée en 1871, la Société française de graphologie (SFDG), société savante reconnue d'utilité publique, assure un enseignement sanctionné au bout de trois ans par un diplôme (1).

Conditions requises : être titulaire du baccalauréat (ou d'un titre équivalent) et être âgé d'au moins vingt ans. A raison de quatre heures de cours par semaine et de quelques séances de travaux pratiques, les frais de scolarité sont d'environ 1500 francs par cycle annuel. Plus d'un millier d'élèves suivent actuellement l'enseignement de la SFDG, dont six cents à Paris.

Constitué en 1946, le groupement des graphologues-conseils de France (GGCF), quant à lui, délivre le seul diplôme reconnu par les pouvoirs publics depuis l'homologation officielle, en 1978, du titre de « graphologue-conseil » (2). Les candidats doivent être titulaires du diplôme de la SFDG ou d'une licence. L'enseignement dure entre deux et trois ans, à raison de deux heures par semaine.

Dans la mouvance d'une profession libérale peu organisée, diverses écoles assurent également leur propre formation en graphologie. Aucun des diplômés qu'elles délivrent n'ont cependant de reconnaissance officielle.

C. V.

(1) Société française de graphologie, 5, rue Las-Cases, 75007 Paris ; tél. : 45-53-46-04.
(2) Groupement des graphologues-conseils de France, 80, avenue Charles-de-Gaulle, 92200 Neuilly ; tél. : 47-47-91-51.

Parkinson : les greffes intracérébrales

Les premières greffes intracérébrales pour traiter la maladie de Parkinson devraient être bientôt pratiquées en France.

La greffe de cellules humaines à l'intérieur du cerveau pour traiter une maladie dégénérative constitue sans aucun doute l'une des aventures médico-chirurgicales les plus enthousiasmantes de l'histoire de la médecine. Longtemps perçue comme totalement utopique, la greffe intracérébrale semble commencer à devenir une réalité thérapeutique dans le cas de la maladie de Parkinson.

Plusieurs centaines de malades dans plusieurs pays ont déjà été traités de la sorte, et la première expérimentation française de ce type pourrait n'être qu'une affaire de quelques mois. Pourtant, en dépit — ou à cause — de l'importance considérable du sujet, les

informations circulent mal au sein de la communauté médicale et scientifique spécialisée.

Certains vantent des résultats que d'autres considèrent comme fragmentaires. Aucun consensus n'existe réellement quant à l'évaluation des améliorations observées chez les malades, et dans le même temps les spécialistes sont en cause la manière souvent simpliste et sensationnelle dont les médias d'information générale ont usé pour porter ces travaux à la connaissance du public.

Alors que la greffe d'organe, pratiquée de façon régulière et croissante depuis une trentaine d'années, ne choque plus — pas plus il est vrai qu'elle n'enthousiasme le plus grand nombre, — la

greffe cérébrale continue de faire l'objet d'un intérêt passionné, suscité par l'idée plus ou moins consciente que, en greffant un cerveau, on participe plus ou moins à un transfert de l'esprit.

Sans doute faut-il ici bien s'entendre et distinguer, comme le fait M. Marc Peschanski (INSERM unité 161), les « greffes médicamenteuses » (qui visent à fournir au cerveau receveur un produit chimique qui lui manque ; c'est le cas des travaux effectués dans le traitement de la maladie de Parkinson), les « greffes ponts » (on offre aux neurones une structure de soutien pour leur permettre de repousser, dans les traumatismes de la moelle épinière, notamment), et les « greffes prothèses » (où l'on cherche à remplacer des neurones manquants pour reconstruire des circuits neuronaux). Si l'étude fondamentale, chez l'animal, des transplants cérébraux a commencé dès la fin du dix-neuvième siècle, les premières tentatives

thérapeutiques chez des personnes souffrant de la maladie de Parkinson n'ont eu lieu qu'en 1982, en Suède (le Monde du 27 juillet 1982).

Ces tentatives avaient été jugées possibles compte tenu des différentes données dont on disposait sur le devenir des cellules — animales ou humaines — greffées dans le cerveau des mammifères ainsi que sur la maladie de Parkinson.

Décrite pour la première fois en 1817 par le docteur James Parkinson, cette affection grave évolutive et invalidante se caractérise par l'apparition de tremblements, d'une rigidité, de troubles touchant la coordination des mouvements, l'expression orale ainsi que, d'une manière générale, par une réduction générale de l'activité et des investissements affectifs.

JEAN-YVES NAU.
(Lire la suite page 18.)

Un sujet : la croissance des ressources alimentaires de la planète.
Un enjeu : améliorer les plantes et protéger l'environnement.
Une règle : défendre les cultures et la santé de l'homme.



Une enquête de Jean-Louis PEYVAIN, grand reporter.

Jusqu'à présent, la planète avait le choix entre la famine provoquée par l'explosion démographique et la pollution généralisée due à la diffusion de la chimie. La famine, pour une large part, a été contrôlée et on sait que la pollution, en dépit des craintes des années 60, peut être évitée. L'industrie de la protection des plantes a joué son rôle pour lutter contre la faim. A elle de prouver qu'elle est capable de contrôler les atteintes à l'écosystème. Plus que jamais la terre devra être « sous ordonnance ».

Editions E/C/JU Collection passeport

Parkinson : les greffes intracérébrales

(Suite de la page 17.)

On sait aujourd'hui que cette maladie relativement fréquente (elle touche une personne sur deux cents dans la population de quarante ans et plus) est due à une anomalie de certaines cellules capables, en temps normal, de synthétiser de la dopamine, une molécule neuro-transmettrice indispensable au bon fonctionnement du système nerveux central et au contrôle de la motricité. Ces cellules se situent dans une région bien déterminée du cerveau, et d'autres cellules aux propriétés similaires peuvent être trouvées, soit dans la glande surrénale du malade, soit dans des cerveaux de fœtus obtenus par avortement. Compte tenu du caractère, décroissant avec le temps, des effets positifs du traitement médicamenteux (à base de L-Dopa), il était tentant de chercher à substituer des cellules actives aux cellules devenues non fonctionnelles. L'expérimentation était d'autant plus intéressante que les traitements médicamenteux fournis aux malades ne permettaient pas, à long terme, de corriger efficacement les manifestations pathologiques.

Les premières tentatives suédoises devaient rapidement être suivies de beaucoup d'autres, en dépit de résultats préliminaires très discordants.

« L'équipe suédoise décida prudemment, entre 1982 et 1984, de tenter ce type de transplantation chez quatre malades parkinsoniens, écrit M. Olivier Rascol, pharmacologue. A la place des cellules embryonnaires on greffa, par comitologie immunologique et éthique, des cellules chromaffines provenant de la propre glande médullosurrénale des malades. Le caractère globalement négatif des résultats ne toucha guère le grand public, malgré la déception des milieux spécialisés.



« Une fois encore, la presse et les médias, plus intéressés par les nouvelles sensationnelles que par la rigueur scientifique, renforcent le phénomène. A l'inverse, l'enthousiasme suscité par les résultats spectaculaires publiés en 1987 par l'équipe mexicaine de Madrazo dépassa tous les espoirs, pour ne pas dire toutes les craintes. De nombreux malades, pleins d'optimisme, avides de solutions nouvelles pour lutter contre leur handicap, demandèrent à subir immédiatement l'opération miraculeuse et se déclarèrent prêts à entreprendre le voyage vers Mexico. » (1).

On chercha alors à comprendre les raisons des discordances observées entre la Suède et le Mexique : les deux équipes, ayant recours à

des techniques différentes (injections stéréotaxiques de cellules en suspension pour les Suédois, chirurgie « à ciel ouvert » au Mexique) et à des malades d'âges différents.

Une série de programmes de greffes intracérébrales fut aussi décidée au Mexique, à Cuba, en Espagne, aux États-Unis ou en Chine. L'équipe mexicaine annonça pour sa part, il y a un an, l'utilisation des cellules prélevées sur un cerveau de fœtus humain de treize semaines après avortement spontané chez une femme de trente et un ans (Le Monde du 9 janvier 1988). Depuis, selon M. Pechanski, une trentaine de tentatives similaires auraient été réalisées : 8 au Mexique, 10 à Cuba « où, explique-t-il, on vient d'inaugurer le 1^{er} centre de neurochirurgie des neurogreffes cérébrales »,

une dizaine en Chine, deux en Suède, deux à Birmingham (2).

En France, on indique dans les milieux spécialisés que les premières greffes intra-cérébrales chez des personnes souffrant de la maladie de Parkinson pourraient être réalisées dans quelques semaines ou quelques mois. Le consensus sur cette démarche thérapeutique est toutefois loin d'être acquis. Et il est d'autant plus difficile à imaginer que l'ensemble des résultats qui devraient être disponibles ne sont pas communiqués.

Pour le docteur Denis Malapert (hôpital Henri Mondor (Créteil)), « il convient de faire aujourd'hui un bilan de cette nouvelle thérapeutique de la maladie de Parkinson : il est indispensable de répertorier toutes les greffes qui ont été

tentées de par le monde et d'évaluer les améliorations obtenues ; il faudrait entreprendre des études multicentriques contrôlées, rationaliser ce type d'intervention en définissant les patients qu'il est judicieux d'opérer (les patients jeunes - la maladie apparaît parfois vers quarante-cinq ans ou même avant - et pour lesquels la L-Dopa n'est plus active) et utiliser les mêmes tests internationaux d'évaluation (des symptômes et des données biologiques), de l'état du patient, avant et après son opération ; il conviendrait aussi d'intensifier l'expérimentation animale pour répondre aux questions en suspens. » (3).

Le débat et les controverses sont d'autant plus importants qu'il apparaît clairement aujourd'hui que la maladie de Parkinson n'est que la première d'une longue série d'affections (certaines très fréquentes) qui pourraient demain bénéficier des greffes intracérébrales.

« Les transplantations dans la maladie de Parkinson ont rapidement conduit à concevoir d'autres indications ; chorée de Huntington, lésions traumatiques de la moelle épinière, et même schizophrénie. (La maladie d'Alzheimer a aussi été mentionnée comme une indication possible.) Expérimentalement, certains transplants d'hypothalamus fœtal, riche en vasopressine, ont amélioré le diabète insipide génétique de certains rats, et des transplants d'aire

(1) Greffes cérébrales chez les parkinsoniens : la prudence d'après M. Olivier Rascol, pharmacologue à Toulouse (revue « Prescrire » - Novembre 1988).

(2) Sur ce thème, on se reportera avec le plus grand intérêt à l'ouvrage de M. Pechanski : *Mes greffes dans le cerveau*, « Sciences et Découvertes », Éditions Le Rocher. On peut lire aussi, du même auteur, en collaboration avec Fabienne Julien : *Comment fonctionne notre cerveau ?* « Monde en poche », Nathan.

(3) *Esprit pour les parkinsoniens ?* (« Pour la science » de novembre 1988).

préemptive fœtale ont rendu fertiles mâles et femelles de souris mutantes hypogonadiques », expliquait-il y a quelques jours le professeur Jean-Claude Gautier à l'Académie nationale de médecine.

C'est dire l'urgence qu'il y aurait à résister à l'inflation des tentatives expérimentales chirurgicales et à établir au plus vite un consensus international sur les avantages et les inconvénients que constitue pour les malades parkinsoniens la greffe au sein de leur cerveau de leurs propres cellules ou, a fortiori, de cellules cérébrales de fœtus humains.

JEAN-YVES NAU

Bibliographie

TROIS CLASSIQUES

PARMI les dizaines d'ouvrages consacrés à la médecine parus en 1988, signalons-en quelques-uns dignes de figurer dans les bibliothèques. Plus spécialement destinés au corps médical, trois véritables « monuments » sont parus l'an dernier. A commencer par la première édition française du *Manuel Merck* de diagnostic et thérapeutique, un classique de la littérature médicale américaine (1). Ne serait-ce qu'en raison de son format et de la qualité de son papier, cette extraordinaire somme des connaissances médicales actuelles mérite le surnom de « bible de la médecine » qu'on lui attribue souvent.

Dans le même registre, il convient également de saluer la parution de la quatrième édition française des *Principes de médecine interne*, de Harrison (2). Encore un grand classique, à la sobriété et à la rigueur universellement reconnues.

Autre pionnier de la littérature médicale, la deuxième édition de *Pharmacologie clinique* - *Basés de la thérapeutique* publiée par J.-P. Groud, G. Méthé et G. Meynard (3). En un peu plus de 2 300 pages, cet ouvrage, auquel ont participé de nombreux spécialistes français et étrangers, apporte des réponses à toutes les questions que les médecins se posent avant de mettre en œuvre un traitement. Une somme.

(1) Manuel Merck, Éditions Sideris-Frison Roche. 2 890 pages.

(2) *Principes de médecine interne*, T.R. Harrison. Éditions Flammarion-Médecine-Sciences. 2 119 pages, 1 150 francs.

(3) *Pharmacologie clinique, bases de la thérapeutique*, L'Expansion scientifique française. 2 352 pages.

UNE CHRONIQUE DU SIDA

À LIX, Kallid, Antoine et les autres, tous sont atteints du SIDA. Ensemble, dans un appartement thérapeutique, près de la porte de la Villette, ils affrontent la maladie. Dans son livre *Chambres ouvertes*, Eric Faverre, journaliste à Libération, qui a passé 90 jours à leurs côtés, les observe avec simplicité et sensibilité. La vie au quotidien des malades atteints de SIDA. Une chronique qui dit la souffrance de ceux qui souffrent, une manière de dire : « On est ensemble, on fait partie du même monde, et tout continue... »

* *Chambres ouvertes*, par Eric Faverre, Galland éditeur. 276 pages, 95 francs.

L'ORIGINE DE LA VIE le sceptique et le gourou par R. Shapiro

« Pour tout connaître des théories passées et présentes concernant l'origine de la vie sur Terre », Isaac Asimov.
« Livre important, passionnant et indispensable, qui analyse clairement et simplement l'état actuel des connaissances sur l'origine de la vie », *Times Literary Supplement*.
« Accessible aux non-spécialistes », *La Recherche*.
« Un livre si bien fait qu'il nous transporte dans les laboratoires où se déroulent toutes ces recherches et fait de nous des observateurs privilégiés », *Nature*.
« Son approche rigoureuse passionnera également les scientifiques », *New York Times Book Review*.
Éditions Ebel, 23, rue Saint-Ferdinand, 75017 Paris.
Tél. : 45-74-44-65. En vente en librairie (Stendhal Diffusion).

SCIENCE & TECHNOLOGIE

présente :
6 numéros spéciaux pour comprendre notre avenir

1^{er} JANVIER 1989 : VERS L'AN 2000

CLEFS POUR LA REVOLUTION TECHNOLOGIQUE

Le grand pari de l'intelligence

- LE PANORAMA DES PROGRÈS TECHNIQUES DES ANNÉES 90
- LES CONSÉQUENCES DANS CHAQUE DOMAINE
- QUELLE PLACE POUR L'HOMME
- VERS UNE DÉMOCRATIE DE LA TECHNOLOGIE

En kiosque le 14 janvier. 80 p. 40 F.
Envoi contre chèque de 40 F + 14 F frais d'expédition
Abonnement : 11 numéros dont 6 spéciaux : (290 F au lieu de 400 F).
Ecrire à SCIENCE & TECHNOLOGIE - 60732, Ste Geneviève cedex

Double transplantation pulmonaire

Une nouvelle technique chirurgicale permet de greffer deux poumons chez des enfants atteints de mucoviscidose.

UNE équipe de chirurgiens et de médecins marseillais dirigée par le professeur Michel Noiret, et constituée notamment des docteurs Dominique Metras et Alain Vaillant, développe avec succès depuis mai dernier une technique prometteuse consistant à greffer deux poumons chez les enfants atteints de mucoviscidose (1). Cinq greffes ont déjà été tentées, dont quatre avec succès. La greffe de poumon isolé est pratiquée en France depuis 1972. Celle du bloc « cœur-poumons », depuis 1981. En revanche, la greffe des deux seuls poumons est très récente. Réussie pour la première fois à Toronto en 1986, elle a été développée en France par le professeur Philippe Darteville (hôpital Marie Lannelongue, Le Plessis-Robinson). Les interventions de Marseille sont les premières applications de cette technique à la mucoviscidose.

L'originalité de l'intervention est de laisser son cœur au patient. « En ne changeant que deux organes, explique le professeur Noiret, on diminue les risques de rejet et le cœur, économisé, peut sauver un malade cardiaque. Techniquement, c'est aussi difficile que de greffer le bloc « cœur-poumons ». La faible vascularisation de la trachée rend délicate la suture de l'arbre aérien. Mais chaque opération a permis de progresser. La cicatrisation semble meilleure depuis que nous suturons directement les deux bronches souches, mieux vasculari-

risées. Pour améliorer les suites respiratoires, nous avons mis au point une méthode de « nursing alterné » qui draine les deux poumons par gravité jusqu'à la cicatrisation des vaisseaux lymphatiques. Quant à la surveillance des crises de rejet, le professeur Jean Camboulives, anesthésiste, a découvert que la modification de certaines constantes, comme la pression partielle en CO₂ dans le sang, apparaît avant les images radiologiques. Si cela peut être confirmé, les rejets pourraient être détectés très précocement. »

Gagner du temps

L'autre difficulté de cette greffe bi-pulmonaire appliquée à la mucoviscidose tient au choix de l'enfant. Dans tous les cas, il s'agit d'un organisme amaigri et infecté, ce qui complique considérablement la tâche du chirurgien. Il faut donner priorité aux cas les plus graves, mais néanmoins capables, médicamenteusement à l'appui, de retrouver un certain équilibre. « Sur les cinq greffes tentées depuis juin, commente le professeur Pierre Chazalotte (hôpital Sabran, Gien), l'une a échoué. L'intervention s'était bien passée, mais les enfants étaient au départ beaucoup trop fatigués. Pour offrir un espoir crédible, il ne faut plus opérer dans ces conditions. » Lorsqu'elle réussit, la greffe transforme complètement le malade. L'un des enfants, opéré en juin, a pris 15 kilos, fait du sport et retourne à l'école.

Pour les spécialistes, la greffe bi-pulmonaire n'est encore aujourd'hui qu'un moyen de gagner du temps en attendant de pouvoir enrayer la maladie (les biologistes croient à la localisation du gène d'ici un ou deux ans), mais l'issue ne sera plus fatale pour tous.

Au-delà de la mucoviscidose, d'autres maladies pulmonaires sont concernées : certains emphyèmes, certaines fibroses ou dilatactions des bronches. Cette nouvelle technique chirurgicale peut-elle déboucher sur un programme suivi ? « Il faut pouvoir, répond le professeur Noiret, mobiliser à tout moment une équipe de chirurgiens et d'anesthésistes bien entraînés. A l'hôpital de la Timone à Marseille, c'est dans l'unité de transplantation pédiatrique du professeur Carcassonne qu'ont été réalisées les cinq premières greffes bi-pulmonaires. Nous espérons pouvoir en faire dix par an ici et dix autres à l'hôpital Salvator. »

Pour l'heure, le coût de l'opération (sans les transferts d'organes ni les éventuelles complications) a été évalué à 250 000 francs. Le développement de cette technique impose aussi que l'on puisse trouver sans trop de difficultés les greffons nécessaires.

MARIE-NOËLLE DELFOSSE.

(1) La mucoviscidose est une affection héréditaire caractérisée par un fonctionnement anormal de certaines glandes (pancréas, glandes de la muqueuse bronchique) qui sécrètent un mucus trop visqueux. Elle entraîne des troubles divers, respiratoires notamment. Les différents traitements proposés ne permettant actuellement que de réduire l'intensité des symptômes pathologiques. En France, trois cents enfants atteints de mucoviscidose naissent chaque année.

IMPRESSION LASER

EN LIBRE SERVICE !



Tirez vos documents Macintosh, PC ou portable sur notre imprimante à laser. Location Mac et formation à l'usage. **LASERMARK**
40 bd Richard Lenoir 75011 Paris
Tél : 40 08 94 01
Lun - Ven 9.00 - 18.30 Sam 14.00 - 18.00

AUTOMOBILISTES

Assurez-vous, rassurez-vous

36.15 LE MONDE

Code ASSUR

La leçon d'Arménie

Les incertitudes des prévisions sismiques montrent que seules des normes de construction peuvent limiter le nombre des victimes et l'ampleur des dégâts.

A FLANC de montagne, dans les vallées, courent à perte de vue un petit escarpement haut de quelques décimètres à 1,60 mètre ou un bourrelet plus ou moins gros. Ici ou là, le sol sombre ou cerné est fendu par des crevasses pas bien grandes. A première vue, ces accidents topographiques sont mineurs. Ils ont, en fait, une énorme importance puisque ils sont les marques visibles de la faille dont le jeu instantané, le 7 décembre dernier, a provoqué le tremblement de terre catastrophique d'Arménie.

Ces photos superbes et terribles ont été montrées à l'Institut de physique du globe de Paris, le 11 janvier, par M. Hervé Philip (université scientifique et technique du Languedoc), lors de la réunion scientifique tenue sur le thème « Risque sismique » par la section de sismologie et de physique interne de la Terre (du Comité national français de géodésie et de géophysique) (1). M. Philip est l'un des sismologues et géologues français qui sont allés étudier sur place le séisme d'Arménie (le Monde du 6 janvier). Il a illustré ses propos avec des photos et aussi avec des cartes qui ont permis à ses collègues de mieux comprendre ce qui s'est passé.

L'après-midi de la réunion a été consacrée à la prévision des tremblements de terre. M. Jean-Claude

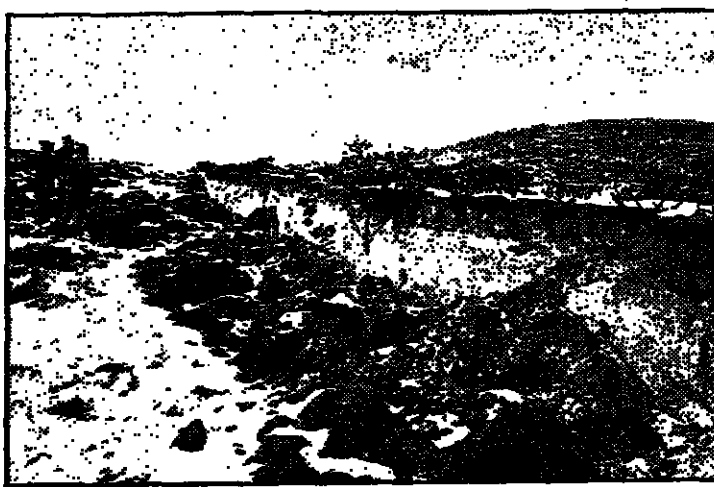
Ruegg (Institut de physique du globe de Paris) a commencé par rappeler les théories qui, au cours des vingt dernières années, ont permis de croire un moment que la prévision sismique était maîtrisée ou était en bonne voie de l'être (le Monde du 13 avril 1988). Et toujours les espoirs des sismologues, des responsables politiques et du grand public ont été rapidement déçus.

Depuis 1981, trois Grecs, MM. P. Varotsos, K. Alexopoulos (spécialistes de la physique du solide) et K. Nomikos (électronicien) pensent avoir trouvé — par hasard — une méthode de prévision sismique fiable fondée sur les variations des courants telluriques, c'est-à-dire des courants électriques naturels circulant dans le sous-sol.

Ces courants peuvent avoir pour origine, d'une part, les variations du champ électromagnétique externe lié à l'activité solaire, les variations du champ magnétique interne de la Terre ainsi que l'activité industrielle, etc. ; d'autre part, des modifications de la structure des roches ou de la circulation des fluides dans celles-ci, etc. Les trois Grecs pensent que certaines variations des courants telluriques ont pour cause des phénomènes précurseurs des séismes. Considérablement aidé par le gouvernement et l'armée grecs, le réseau VAN (des initiales des trois inventeurs)

est constitué par dix-huit observatoires fixes, comprenant un ou plusieurs capteurs, répartis sur le territoire de la Grèce continentale.

Depuis les premières publications en 1983, la méthode VAN a toujours soulevé des réactions très dubitatives chez la quasi-totalité des sismologues et des autres géophysiciens du monde entier. Parmi les géophysiciens de renom international, seul le Japonais S. Uyeda en est un partisan déclaré. Il a installé au Japon un réseau de vingt-trois stations. Mais, en un vingtaine de mois, le bruit de fond, beaucoup plus important qu'en Grèce, n'a pas encore permis de capter de signaux précurseurs à des tremblements de terre, alors que le Japon est un des pays les plus sismiques du monde.



La photo prise le 17 décembre à 2 kilomètres de Spitak, tout près de l'épicentre du séisme du 7 décembre, montre ce que les spécialistes appellent le « miroir » de la faille qui a joué ce jour-là, haut de 1,15 mètre. Un tel « miroir » est créé par le jeu instantané d'une faille et concorde ou surcoïncide les mouvements relatifs des deux blocs situés de part et d'autre de cette faille. Ici, c'est le bloc nord qui est soulevé par le bloc sud.

Les cent vingt spécialistes français qui assistaient à la réunion scientifique du 11 janvier sont, eux aussi, très dubitatifs, malgré l'enthousiasme de M. Jacques Labeyrie, ancien directeur du Centre des faibles radioactivités, qui présentait et défendait la méthode VAN. Pour eux, les premiers doutes sont soulevés par les modes de mesure, ceux du traitement des signaux et des arguments de physique pure. De même, la quasi-totalité de la communauté scientifique française, reflétant fidèlement en cela la communauté internationale, déplore de ne pas avoir assez d'informations pour être en mesure de tester elle-même la méthode, mais assure qu'elle est toute prête à changer d'avis si les

éléments nécessaires lui sont fournis.

Les renseignements précis ne sont pas donnés. Même le gouvernement grec — qui subventionne l'équipe VAN — ne peut intégralement avoir communication de tous les télégrammes échangés par les trois membres de l'équipe, car ceux-ci sont envoyés d'une personne privée à une personne privée, et sont donc inviolables comme toute correspondance privée.

Après l'historique de la prévision sismique, M. Denis Hatzfeld (observatoire de Grenoble) a rappelé que la Grèce est un pays extrêmement « sismique » : 32735 secousses de toutes magnitudes, dont 4080 de magnitude égale ou supérieure à 4, 571 de magnitude égale ou supérieure à 4, 571 de magnitude égale ou supérieure à 4 de 1981 à 1987.

Cette très grande sismicité a permis de faire appel à M. Philippe Bois, spécialiste de l'analyse statistique des phénomènes naturels à l'Institut de mécanique de Grenoble. M. Bois a appliqué les « succès » revendiqués par les trois Grecs en 1983 à la sismicité de l'année 1981 : les résultats de ses calculs montrent peu de différences avec ceux venant de l'application des « succès » de 1983 à la sismicité de cette même année...

M. Labeyrie a reconnu que la méthode avait encore besoin d'être précisée, raffinée, et que les spécialistes d'origine des trois inventeurs, étrangères aux sciences de la Terre, avaient, au début, fait commettre beaucoup d'erreurs à ceux-ci. Il a aussi souligné que la méthode VAN avait besoin d'une sorte d'« étalonnage » local et régional. Si une secousse se produit dans une région où la méthode n'a pas encore été appliquée, la prévision est effectivement très aléatoire. En revanche, si un autre séisme survient dans la même région quelque temps après le précédent tremblement de terre, le deuxième est prédictible puisque les caractéristiques magnéto-telluriques de la région sont désormais connues.

Ces arguments n'ont pas convaincu les spécialistes qui assistaient à la réunion du 11 janvier. M. Hatzfeld a rappelé que le séisme annoncé le 20 octobre 1988, qui devait se produire dans les six jours avec une magnitude de 6,3 à 6,5 dans la région de Yüklü (sur la côte ouest du Péloponnèse), ne s'est toujours pas produit. Mais à l'époque, la population a dormi dehors pendant plusieurs jours. Alors que la région est « étalonnée » par les secousses

du 22 septembre et du 16 octobre 1988, prévues, mais survenues avec un retard de quinze à vingt jours par rapport à la prévision.

L'ensemble de la communauté scientifique française ne rejette pourtant pas *a priori* la méthode VAN. Après tout, les variations des courants telluriques font partie, depuis une vingtaine d'années, des précurseurs possibles des séismes au même titre que les variations du champ magnétique local, les déformations du sol, les émanations de radon, les changements de niveau de l'eau dans les puits ou des débits des sources, les variations de la sismicité régionale, etc.

M. Guy Perrier, en conclusion, a fait les meilleures suggestions. La France n'est peut-être pas une zone particulièrement favorable aux essais de la méthode VAN : une quinzaine de séismes de magnitude égale ou supérieure à 4,5 s'y produisent « seulement » par an, ce qui rend hypothétique l'« étalonnage », et en outre les tests sont très chers.

M. Perrier a aussi regretté que la réunion du 11 janvier n'ait pas abordé le sujet de la prévention des séismes, c'est-à-dire du génie parasismique. La catastrophe d'Arménie a prouvé — une fois de plus — que le nombre de morts et l'ampleur des destructions sont étroitement liés à la qualité des constructions et à la bonne connaissance des particularités locales du sol et du sous-sol, essentielles à la stabilité des immeubles et à l'amplification des ondes sismiques.

Or, a fait remarquer M. Perrier, le conseil général de l'Isère a donné 1 million de francs pour tester la méthode VAN, mais il n'a accordé que 300 000 francs pour étudier les risques sismiques liés à la nature du sol et à la structure des sous-sols sur lesquels sont édifiés des hôpitaux, des usines et les installations du Centre d'études nucléaires de Grenoble. Alors que 1 million de francs auraient été nécessaires pour des levés précis. Alors qu'en l'état actuel des connaissances la prévention, c'est-à-dire la construction ou le renforcement parasismiques des immeubles, est seule capable de diminuer efficacement le risque sismique.

YVONNE REBEYROL

(1) La section a aussi tenu son assemblée générale. Celle-ci a élu un nouveau président, M. Guy Perrier, professeur à l'université Joseph-Fourier de Grenoble, en remplacement de M. Michel Carré, directeur adjoint de l'Institut de physique du globe de Strasbourg, dont le mandat venait à expiration.

TGV : un rapide de l'Ouest

Le TGV Atlantique vient de battre le record de vitesse sur rail. Plus performant que les trains étrangers comparables.

LE TGV Atlantique, présenté pour la première fois ce mardi 17 janvier à M. Michel Delebarre, ministre des transports, ambitionne de reprendre à son concurrent allemand, l'Inter City Express (ICE), le record du monde de la vitesse sur rail que celui-ci détient avec 406,9 km/h.

La SNCF, son exploitant, et Alstom, son constructeur, ont montré le bout de l'oreille à l'occasion des essais qui se déroulent quotidiennement sur la ligne à grande vitesse du Sud-Est, à l'ouest de Dijon. Au mois de décembre dernier, une rame a été poussée par ses pilotes jusqu'à 410 km/h (le Monde du 11 janvier). Les responsables de la SNCF ont répondu, parce que la SNCF est le train d'essai était d'explorer, grâce à une rame du TGV Sud-Est améliorée, avec les équipements du TGV Atlantique les environs des 400 km/h, sans pour autant dépasser le record ouest-allemand. Les tests étaient si concluants que les responsables de la rame ont succombé à la tentation...

Plus léger, plus puissant

Les essais en cours ne pouvaient en rien déboucher sur un record homologué avec huisseries, capteurs validés et journaux, identique à celui du 26 février 1981, qui avait porté à 380 km/h le record de vitesse sur rail, dans la cuvette de Moulins-en-Tonnerre (Yonne). Ils ont permis aux ingénieurs de vérifier qu'aucun seuil critique n'existait à haute vitesse hormis celui, bien connu, qui, aux abords de 230 km/h, voit le bogie confronté à un mouvement de lacet pouvant aboutir au déraillement. Ces tests ont aussi validé les améliorations que le TGV Atlantique apporte par rapport à son aîné, le TGV Sud-Est.

Il peut sembler facile de passer de 270 km/h (vitesse commerciale du TGV Sud-Est) à 300 km/h (vitesse du TGV Atlantique). En réalité, l'effort demandé évoluant avec le cube de la vitesse, c'est la conception des

moteurs qui a été revue. Leur puissance a crû de 535 kW à 1 100 kW. Ils n'utilisent plus le courant continu, mais le triphasé. Ils sont « synchrones autopilotés », c'est-à-dire que le flux électromagnétique n'est plus régulé par un dispositif mécanique interne, mais par un dispositif électronique externe. Le rotor tourne à la même vitesse que le champ tournant produit par le stator, grâce à des onduleurs statiques. Cette innovation a permis de limiter le poids de chaque moteur, qui affiche seulement 1 450 kg ; de réduire de six à quatre (sur quinze) le nombre des bogies-moteurs ; et de ne pas dépasser la température de 130°.

Pour une masse comparable à celle du TGV Sud-Est, Alstom a mis au point un train dont la puissance est plus que doublée.

Le pantographe a été amélioré. Ce bras articulé, situé sur le toit du train, assure le captage du courant transmis par la ligne électrique de la caténaire. A grande vitesse, il doit éviter les décolllements intimes dus au vent tout en limitant la pression sur le fil. Des expérimentations ont prouvé que les caténaires « Atlantique » sont moins sensibles au vent latéral, et que leur frottement n'échauffe pas la ligne à plus de 55,9°.

Un TGV lancé à 300 km/h a besoin de quatre kilomètres environ pour s'arrêter, le TGV Atlantique a donc remis au magasin des antiquités le bon vieux sabot frottant sur la roue. Place aux freins électriques surpuissants, alimentés en cas de coupure par des batteries, et surtout à des freins à disque de 70 % plus énergiques que ceux du Sud-Est. A noter que le TGV est désormais équipé de l'équivalent de l'ABS pour les voitures : l'enrayage d'une rame abîmant le rail, des microprocesseurs empêchent le blocage de l'essieu et optimisent l'adhérence de la roue.

La suspension était le point noir du TGV Sud-Est. A 270 km/h, les vibrations empêchaient les voyageurs d'écrire. On a donc fait appel à l'air comprimé pour supprimer les liaisons d'amortisse-

ment entre la caisse de la voiture et le bogie. En revanche, les concepteurs ont accru la solidarité entre chaque caisse. Ce montage offre à 300 km/h le confort d'une voiture Corail classique roulant à 160 km/h. Cela dit, on retrouve vers 350 km/h les vibrations dont souffrent les voyageurs du Sud-Est.

L'aérodynamisme du TGV Atlantique marque un net progrès. Son frère aîné avait été conçu, à l'origine, pour être propulsé par une turbine à gaz, et les équipements électriques y avaient été intégrés via une vaille. La conception assistée par ordinateur a conduit à alléger le squelette du train et à caréner plus efficacement le toit des motrices.

Enfin, la fée électronique offre au conducteur et aux exploitants une souplesse exceptionnelle. Non seulement l'informatique se charge de surveiller la vitesse imposée de 300 km/h et l'enrayement des roues, mais le conducteur voit s'afficher sur un écran la fermeture des portes, l'échauffement anormal d'un essieu, ainsi que la vitesse maximale à respecter en cas de mise hors service d'un bogie. Finie la « bible » de quatorze cents pages où le conducteur cherchait malaisément les réponses aux incidents. L'écran lui communique instantanément la panne et la conduite à tenir. Même le poste de contrôle au sol peut consulter les différents organes du train en circulation. On estime que cette électronique réduit de 20 % les coûts d'entretien des rames.

La menace magnétique

C'est sur cette deuxième génération du train à grande vitesse que compte la SNCF pour s'approprier à nouveau le ruban bleu de la vitesse sur rail. Elle aurait déjà effectué une tentative si les catastrophes ferroviaires ne l'avaient amenée à adopter un profil bas. Il lui aurait été reproché de signer son image de marque au moment même où elle maîtrisait moins bien la sécurité de ses trains classiques. Il n'empêche : la société nationale espère pouvoir approcher très officiellement les 450 km/h au cours de cette année. Il est prévu au sud de Vendôme une section de voie rectiligne et en pente vers le Val-de-Loire qui semble idéale pour des très hautes vitesses. Son achèvement est en cours.

La prudence des ingénieurs, qui n'avaient qu'après s'être assurés qu'aucun phénomène critique ne se manifeste, ne peut dissimuler la stratégie poursuivie par la SNCF et par Alstom. Car le record du monde n'est pas seulement destiné à satisfaire la gloire nationale. A 450 km/h, le TGV français laisse sur place l'ICE ouest-allemand qui lui avait ravi la première place. D'autant plus que celui-ci n'entraîne pas en service commercial avant trois ans, et qu'il ne dépassera pas les 250 km/h en vitesse commerciale entre Mannheim et Stuttgart. En vitesse de pointe comme en vitesse « ordinaire », la technologie française l'emporte aussi sur le Shinkansen japonais, qui se traîne à 210 km/h.

Il s'agit aussi d'empêcher l'essor d'un autre redoutable concurrent : le train à sustentation magnétique. Le modèle ouest-allemand Transrapid a atteint les 418 km/h, et tout laisse à penser qu'il vise les 500 km/h. Ce train silencieux est propulsé par moteur linéaire. Il flotte à quelques millimètres au-dessus de la voie par le jeu d'électro-aimants. Les Japonais ont eux aussi développé cette technologie. Les inconvénients de la sustentation magnétique sont réels. Le train magnétique réclame une voie spéciale et ne peut emprunter les infrastructures existantes. Son coût est donc difficilement chiffrable. D'autre part, les phénomènes de régulation, d'échauffement et de consommation ne sont pas encore maîtrisés.

En atteignant 450 km/h, le TGV Atlantique fait passer aux gouvernements tentés par la grande vitesse le message suivant : « Pourquoi vous lancer dans un train magnétique hors de prix, puisque, avec la technologie classique roue-rail, nous tirons un jour presque aussi vite ? Et comme au-delà de 300 km/h l'avion est plus performant en termes de consommation d'énergie et de coût des infrastructures rapportés au siège, abandonnez donc vos illusions futuristes ! »

Pour faire bonne mesure, la SNCF ne tardera pas à annoncer que le TGV Atlantique sera dépassé par son cadet, le TGV Nord, qui filera en 1993 vers Lille, Bruxelles et Londres à la vitesse de croisière de 320 km/h. A cette allure, l'avion lui-même est-il bien nécessaire ?

ALAIN FAUJAS

VENTES PAR ADJUDICATION
Rubrique OSP
64, rue La Boétie, 45-63-12-66
MINITEL 36.15 CODE A3T
puis OSP

VENTE sur saisie Palais de Justice PARIS, JEUDI 26 JANVIER 1989 à 14 h
APPARTEMENT à PARIS-10°
104, QUAI JEMMAPPES et 75, RUE BICHAT
2° étage gauche, 3 pces peuplées, entr., cuis., w.-c., salles de bain et CAVE.
S'adr. M. R. BOISSEL, avocat,
9, boulevard Saint-Germain, PARIS-6°, tel. 43-29-48-58

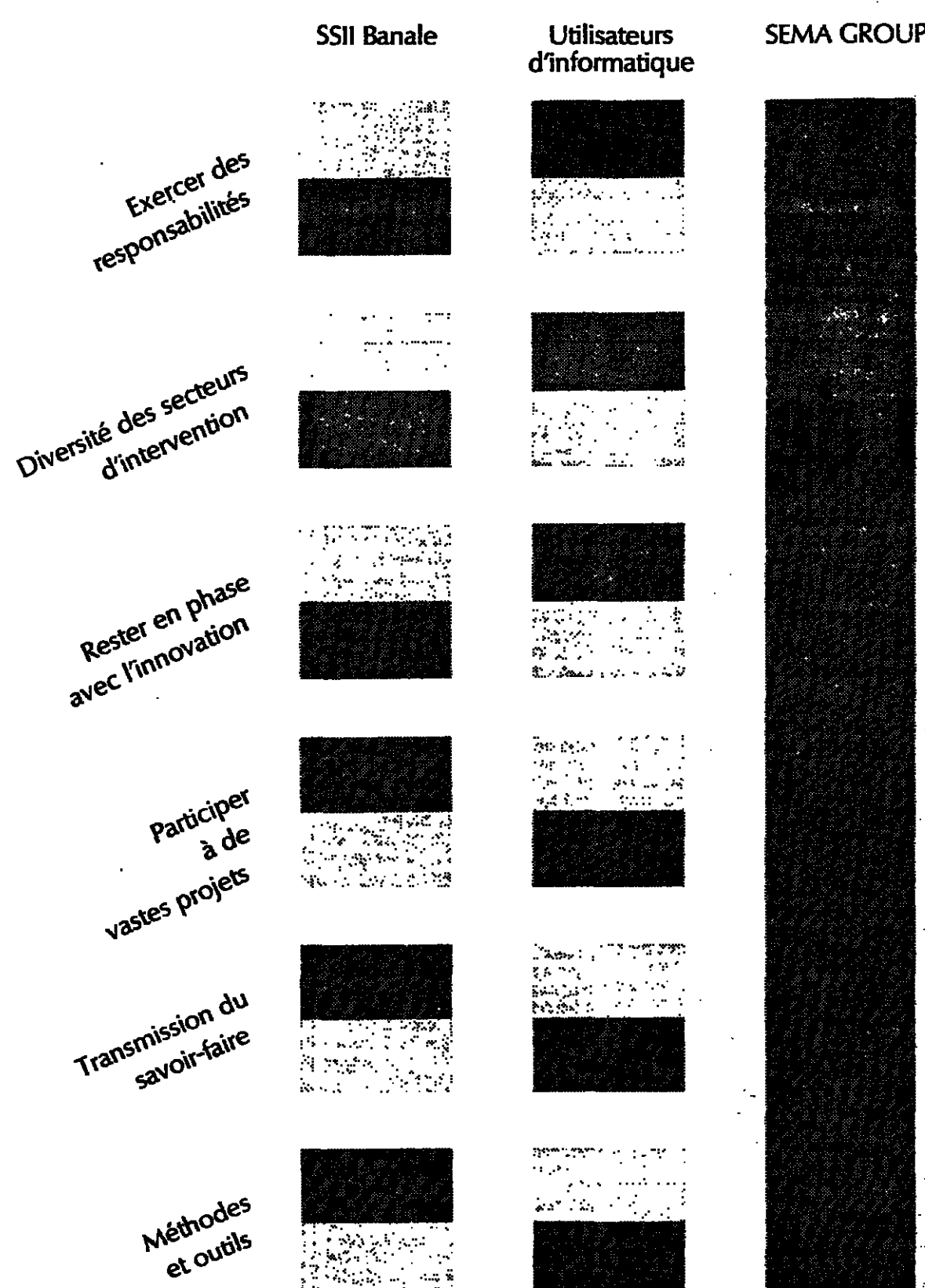
VENTE sur saisie immobilière, au Palais de Justice de CRÉTEIL
le JEUDI 26 JANVIER 1989, à 9 h 30
UN PAVILLON D'HABITAT. 4 p. à ABLOU-SUR-SEINE (94)
20, rue Pitois
S'adr. SCF GASTINEAU, MALANGEAU et BOTTLE-BOUSSAU, avocats associés à PARIS-9°, 2, carrefour de l'Odéon, tel. 46-33-02-21.
Tous avocats pr. Trib. grande instance de CRÉTEIL. Sur les lieux pour visiter, 23 janvier de 10 h 45 à 11 h 45 et le 24 janvier de 15 h à 16 h.

VENTE sur saisie immobilière au Palais de Justice de CRÉTEIL
le JEUDI 26 JANVIER 1989 à 9 h 30
PAVILLON D'HABITATION à VITRY-SUR-SEINE
(Val-de-Marne)
3, rue Marie-Sorin-Defresne
d'un rez-de-cha. et d'un étage compr. 8 pièces, sur un terrain de 3 a 19 ca
Mise à prix : 200 000 F
S'adr. pour renseignements à : 1° M. VARINOT, avocat à NOGENT-SUR-MARNE (94), 156 bis, Grande-Rue - 2° SCF GASTINEAU, MALANGEAU et BOTTLE-BOUSSAU, avocats associés, 2, carrefour de l'Odéon, 75006 PARIS, tel. 46-33-02-21.
Tous avocats pr. Trib. grande instance de CRÉTEIL. Sur les lieux pour visiter, les 24 et 27 janvier de 14 heures à 16 heures.

VENTES SUR LICITATION, au Palais de Justice de PARIS, le LUNDI 30 JANVIER 1989 à 14 heures
UN APPARTEMENT de 2 p. princ. à PARIS-11°
129, AVENUE PARMENTIER
au 5° étage façade gauche - CAVE - LIBRE DE LOCAT. ET D'OCCUP.
S'adr. SCF GASTINEAU, MALANGEAU et BOTTLE-BOUSSAU, avocats associés, 2, carrefour de l'Odéon, 75006 PARIS, tel. 46-33-02-21.
M. MEULELLET, avocat à PARIS-1°, 14, rue des Pyramides, tel. 43-60-31-73.
Tous avocats pr. Trib. grande instance de PARIS. Sur place pour vis. en s'adr. à M. LOPEZ, gardien, les 24 et 27 janvier de 14 heures à 16 heures.

هكذا من الأصل

Carrières dans les Technologies de l'Information faites le plein...



La Qualité du service dans les technologies de l'information est directement proportionnelle au degré de satisfaction qu'éprouvent les ingénieurs dans l'exercice de leurs métiers.

La réussite de SEMA GROUP s'explique ainsi : tous y bénéficient d'une combinatoire d'opportunités élevée et participent à l'avènement de l'informatique de demain.

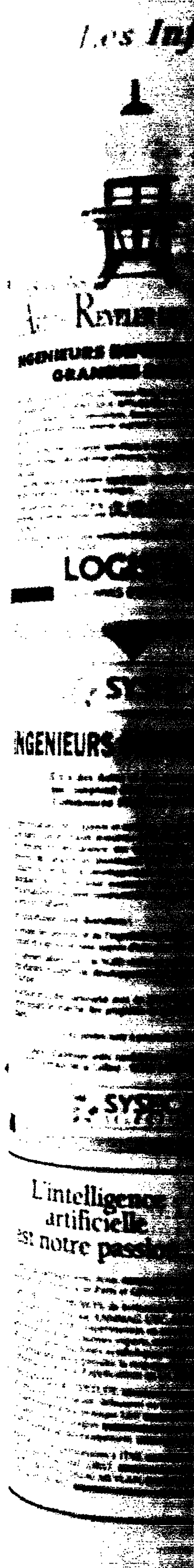
SEMA GROUP met en œuvre tout un réseau de compétences et d'expertises qui reposent sur l'emploi systématique de méthodes et d'outils de génie logiciel et sur une forte capitalisation sectorielle : Banque, Assurances, Administrations, Distribution, Industrie, Défense... En Informatique de Gestion comme en Informatique Industrielle, Scientifique et Technique existe l'opportunité de devenir consultant, expert, chef de projet, ingénieur d'affaires, architecte technique.

Fort de 6 500 personnes, SEMA GROUP, qui réalise un chiffre d'affaires de 3 milliards de francs en France, Grande-Bretagne, Allemagne Fédérale, Benelux, Espagne... est aujourd'hui le premier groupe véritablement européen de services informatiques.

SEMA GROUP

Informatique de Gestion : Merci d'envoyer C.V. et lettre manuscrite sous référence MC11 à Jacques SCHWAB, 16, rue Barbès 92126 MONTROUGE

Informatique Technique : Merci d'envoyer C.V. et lettre manuscrite sous référence MC11 à Patricia PANCHERI, 56, rue Roger-Salengro 94126 FONTENAY-SOUS-BOIS



OPÉRATION SPÉCIALE

... Les Informaticiens ... Les Informaticiens ...

NOUS AVONS L'ART DE REVELER LES TALENTS INGÉNIEURS INFORMATIQUES GRANDES ÉCOLES

INFORMATIQUE INDUSTRIELLE (Temps Réel, Télécommunications, Processus Industriels...), INFORMATIQUE APPLIQUÉE À LA GESTION D'ENTREPRISES (Transactionnel, Télématique, Bases de Données...), autant de domaines dans lesquels vous pourrez exprimer vos talents d'ingénieur informaticien.

Débutant, après une formation spécifique à notre méthodologie et aux techniques informatiques que vous utiliserez, vous participerez à des projets diversifiés.

Si vous avez déjà une première expérience, vous aurez le plaisir de découvrir une entreprise qui privilégie le dialogue.

Si une telle opportunité à Paris, Lille, Lyon, Orléans... vous attire, envoyez rapidement à Hervé Caplier une lettre manuscrite accompagnée d'un CV et d'une photo.

Pour le reste, accordez nous quelques jours. LOGISTA, 33 quai de Dion Bou- ton, 92814 PUTEAUX CEDEX.

LOGISTA

DES HOMMES D'ENTREPRISES



INGÉNIEURS COMMERCIAUX

Il y a des dates et des rencontres
qui comptent dans des carrières.
Commencez 1989 avec SYSECA.

Notre expansion est régulière et continue. Nous maîtrisons nos savoir-faire dans tous les grands domaines de l'informatique. Nous recrutons et formons en permanence des ingénieurs de haut niveau. Nous prenons de l'avance en investissant plus de 10 % de notre chiffre d'affaires en recherche/développement. Nos perspectives vous sont favorables. A SYSECA vous exercerez votre sens du service et des responsabilités. La filière commerciale vous permet de déboucher sur la gestion d'affaires.

Les opportunités sont diversifiées :

- Vendre des services et de l'ingénierie en télécommunications, génie logiciel et logiciel de base auprès d'une clientèle de Grands Comptes.
- Commercialiser CIO, le SGBD réalisé et maintenu par une des plus importantes équipes de développement et de support de logiciels d'Europe.
- Renforcer notre partenariat avec un grand Constructeur mondial en développant le marché des logiciels de gestion et systèmes clés en mains.

Ces postes sont à pourvoir à Paris.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 414
315, bureaux de la Colline - 92213 SAINT-CLOUD CEDEX.



L'intelligence artificielle est notre passion...

Venez la partager avec nous.

Nous recherchons pour Paris et Grenoble :

- des CHEFS DE PROJETS, de formation supérieure (X, Centrale, ENSIMAG, UTC, thèse ou DEA en IA), expérimentés en développement de systèmes experts, pratique LISP et machines symboliques indispensables, pour prendre la responsabilité d'importants projets d'applications en IA.

- des INGÉNIEURS D'ÉTUDE, de formation supérieure, débutants ou première expérience pratique LISP souhaitée, pour s'intégrer à des équipes de développement.

Adresser CV et prétentions à ITMI,
Service du Personnel, ZIRST,
Chemin des Prés, 38240 MEYLAN,
sous la réf. IA-467.



GROUPE CAP GENIA SOCIÉTÉ

LE FUTUR, C'EST NOTRE MÉTIER



Avionique, monétique, contrôle de process, robotique... autant de techniques qui vous projeteront directement dans le futur. LOGATIQUE, société de services spécialisée en informatique industrielle, vous permettra d'exercer votre expérience et votre talent en vous confiant des missions auprès de grandes entreprises, dans des secteurs à haute technologie.

INGÉNIEURS LOGICIEL

Vous êtes diplômés de Grandes Écoles et vous avez une première expérience en développement d'applications temps réel sur un ou plusieurs des matériels suivants : VAX, GOULD, MOTOROLA 68000, INTEL 8086 et vous maîtrisez les langages et les environnements : C, ADA, PASCAL, FORTRAN, ASSEMBLEUR, UNIX.

La réussite est le fruit d'une équipe motivée et pluridisciplinaire. Pour nous rejoindre, adressez votre candidature à :

LOGATIQUE - 149, rue Montmartre - 75002 PARIS.

LOGATIQUE

INGÉNIEUR INFORMATIQUE

Ron Chomps



Télesystèmes

3 compétences incontournables

C'est l'annonce de notre stratégie du succès pour les années 90. Elle englobe l'ensemble de nos métiers autour de trois "compétences - forces" :

- Services et Exploitation Informatique,
- Ingénierie de Systèmes et de Réseaux, Développement Logiciels.
- Complémentaires, elles permettent une solution globale dans la construction et le développement des systèmes de communication des grandes entreprises.

Cette stratégie est le fruit de l'engagement de nos 2000 collaborateurs qui ont permis nos résultats et notre croissance.

Télesystèmes

3 valeurs engagées

Nos collaborateurs ont une façon claire de voir et de vivre TELESYSTEMES : professionnalisme, synergie et agressivité commerciale. Les valeurs mettent en évidence un vrai savoir-faire allié à une réelle volonté de perfection. Intégrées à notre stratégie, elles situent clairement votre rôle dans notre organisation et offrent à chacun un champ d'action considérablement élargi. Elles traduisent enfin notre volonté de continuer à grandir (100 % de croissance interne en 5 ans).

Télesystèmes

une volonté de vaincre.

Vous l'avez saisi, TELESYSTEMES évolue et se tourne résolument vers l'avenir. Avec sa nouvelle organisation et l'esprit qui l'accompagne, TELESYSTEMES vous présente un schéma clair dans lequel inscrire votre parcours professionnel.

Ingénieurs Réseaux, Ingénieurs Systèmes, Chefs de Projets, Directeurs de projets, Ingénieurs d'Affaires,

vous associez à votre formation supérieure (BAC + 5) une solide expérience (4 à 6 ans). Vous trouverez au sein de TELESYSTEMES le contexte où exprimer votre professionnalisme, dans la compétence de votre choix.

Adressez votre dossier de candidature à : TELESYSTEMES - Direction du Personnel
115, rue du Bac - 75007 PARIS - Tél. : 45. 49. 87. 00

**GAGNONS ENSEMBLE**

هكذا من الأصل

Le Monde

OPÉRATION SPÉCIALE

... Les Informaticiens ... Les Informaticiens ...



PROFESSION: ACTEUR DU PROGRES

QUAND L'HEURE
EST A L'INFORMATIQUE
DU FUTUR, LES ACTEURS
DU PROGRES ONT UN
RÔLE DE PREMIER PLAN...
A VOUS DE JOUER...

1600 personnes, 780 MF de Chiffre d'Affaires, une présence nationale et internationale, les acteurs sont nombreux et particulièrement performants.

Du conseil en organisation à l'ingénierie informatique en passant par les moyens de paiement, les logiciels, le matériel, le matériel, la gestion d'exploitation et les services à valeur ajoutée, tous les métiers sont représentés.

Toutes les dernières promesses technologiques, IA, cartes à mémoire, réseaux à valeur ajoutée, sécurité, génie logiciel... le progrès est particulièrement bien mis en scène. L'avantage du progrès, c'est qu'il peut toujours faire mieux !

Vous voulez jouer un rôle de premier plan... Vous êtes un professionnel de l'informatique, ou vous souhaitez le devenir.

Prenez contact avec notre Direction des Relations Humaines en écrivant sous référence M 1701 à Pascale Branellec - Groupe S&S - 12-14, avenue Vain-Whitcomb 75016 PARIS.

GROUPE
S&S



Société de Service et d'Ingénierie en Informatique (1200 collaborateurs aujourd'hui, dont 85 % d'ingénieurs), partenaire d'un groupe industriel international, nous avons su progresser dans un univers de technologies de pointe et de compétition.

INGENIEURS INFORMATIENS

De formation Grandes Ecoles, Doctorat, DEA et maîtrise, que vous soyez débutant ou ayez une première expérience, vous recherchez une activité riche et diversifiée. Motivés, vous souhaitez de l'autonomie et la responsabilité de vos projets. Vous apporterez vos compétences, votre fougue dans les domaines que nous développons :

- systèmes temps réel
- logiciel de base
- génie logiciel
- traitement du signal
- intelligence artificielle
- réseaux et télématique
- informatique industrielle
- systèmes d'information
- systèmes de gestion de bases de données.

Prenez votre essor avec nous.

Des postes sont à pourvoir à Paris, Bordeaux, Toulouse, Toulon. Merci d'adresser votre CV + photo et prétentions sous réf. 413 315, Bureaux de la Colline - 92213 Saint-Cloud Cedex.



HOBART

LA référence mondiale - Qualité, technologie, gamme - pour l'équipement professionnel de collectivité

LA PUISSANCE ET L'IMAGINATION

INGENIEUR HARD SOFT MICRO

Jeune Ingénieur Electronicien, vous allez développer et adapter une nouvelle génération de systèmes de pesage-emballage-étiquetage automatique destinée au secteur de la grande distribution.

C'est une équipe à constituer autour d'un projet européen dirigé par la France et vous permettant d'exploiter toutes vos compétences en 8088, langages C et Fort et Soft de communication.

Un bon départ dans un groupe mondial n° 1 en Europe.

Envoyez votre dossier à :
Cie HOBART - DET
B.P. 68 - 77312 MARNE-LA-VALLEE
Cedex 2.



Challenge pour un ancien Ingénieur-Système IBM : DEVENIR DIRECTEUR TECHNIQUE EUROPE

Goal Systems International conçoit et commercialise des logiciels systèmes pour IBM 9300, 4300, 3800, sous MVS/VSE. Après plus de 5000 sites installés en Europe, nous recherchons pour développer notre support technique et mettre en place une structure spécifique au marché européen, notre Directeur Technique Europe.

technique, • la coordination du lancement technique de nouveaux logiciels, en relation avec le Marketing, • la définition des outils et moyens informatiques internes.

Ce faisant, vous avez un regard sur le marché vous permettant d'identifier les opportunités

Directement rattaché à la Division Internationale, vous êtes responsable de :
• la gestion des ressources techniques de chaque filiale, • la mise en place de nouveaux services de support

d'amélioration ou de développement de logiciels et vous mettez en place les compétences nécessaires pour y répondre.

Ce poste s'adresse à un candidat (diplômé de l'enseignement supérieur), âgé d'environ 32/45 ans, Ingénieur Système IBM, alliant une bonne connaissance de l'environnement logiciel et des développements en cours, et une expérience réussie du management d'équipes techniques.

L'anglais est indispensable et des déplacements en Europe courts mais fréquents, sont à prévoir.

Ce poste est basé à notre siège (Paris 17°).

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 45387/LM, à l'agence Média-System, 6 Impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17, qui transmettra en toute confidentialité.

JEUNES

INGENIEURS GRANDES ECOLES

**EXXON
CHEMICALS**

Que vous soyez diplômé de Centrale, des Mines, des Arts et Métiers, ENSIC, ENSCP, IDN... donnez libre cours à vos talents de jeune ingénieur généraliste.

Production, développement, informatique, management, planning, nous vous offrons la diversité des carrières et des fonctions multifacettes.

Notre appartenance à un grand groupe international, notre volonté constante de progresser, notre souci de qualité totale, notre façon de vivre la chimie à l'actif vous laissent imaginer votre futur sous un angle peu ordinaire.

Pour en savoir plus, appelez au 16 (1) 42.27.40.27 de 9h à 19h et le samedi de 10h à 13h. Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature (CV, lettre, photo) sous réf. M1 à Jean Reboul, Ressources Humaines, SF EXXON CHEMICAL, BP 52, 76330 Notre-Dame-de-Gravenchon.

Les Info

PAR TAGE

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

Ingénierie
Electronique
et Informatique

SYSECA

INGENIEURS INFORMATIENS

SYSECA

HOBART

INGENIEUR HARD SOFT MICRO

JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES

EXON

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde

... Le Monde • Mercredi 18 janvier 1989 23

OPÉRATION SPÉCIALE

... Les Informaticiens ... Les Informaticiens ...

informatique



industrielle :

PARTAGEZ NOTRE GOUT DU CHALLENGE INGENIEURS GRANDES ECOLES

Excel Ingénierie, après 1 an d'existence, ne cesse de développer ses activités, d'accroître sa progression et d'augmenter le nombre de ses collaborateurs.

C'est dans ce contexte que nous créons le secteur informatique industrielle et que nous recherchons de réels co-équipiers pour participer avec nous à ce nouveau challenge.

X, SUPELEC, MINES, ENST, ENSIMAG, ENSTA, ECP, SUP AERO, ENSEEIHT

Votre première expérience en informatique industrielle vous a permis d'acquies vos compétences et de connaître les environnements et les langages suivants : 68 000, VAX, HP 9000, UNIX, ADA, C, PASCAL.

Si votre goût des techniques de pointe vous a orienté vers les télécoms et les réseaux, c'est un atout que nous saurons apprécier.

Vous pourrez valoriser votre formation et votre acquis en participant à des projets d'envergure dans des domaines très variés :

- productique

- robotique, contrôle de process, IA,

- avionique, systèmes embarqués,

• ingénierie et imagerie médicale, C.A.O.,

• applications réseaux, télécoms, téléphonie.

Outre des compétences techniques et de la rigueur, vous possédez de réelles qualités relationnelles, faites preuve de souplesse et avez, comme nous, l'esprit d'équipe. L'ambition, l'enthousiasme, la jeunesse et la convivialité, c'est ce que nous vous proposons de partager avec nous.

Un haut niveau de salaire, la réussite et une évolution rapide, c'est ce que nous pouvons vous offrir.

Entamez dès aujourd'hui le dialogue en appelant Michel LEVY au 42.81.23.72 ou adressez lui votre dossier de candidature sous la référence 101 - EXCEL INGENIERIE - 80, rue Talbot 75009 PARIS.

EXCEL
ingénierie



Division Communications d'Entreprise
recherche

**Ingénieurs
Electroniciens
et Informaticiens**
Débutants ou ayant 1/3 ans d'expérience

Pour participer aux études matérielles et logicielles relatives au développement d'équipements et systèmes de communications d'entreprises.

Formation : Grandes Ecoles d'ingénieurs (SUPELEC, AM, ENSI, INSA, ISEP...).

Lieu de travail : Benlieux Sud-Ouest (Essonnes).

Merci de nous adresser votre CV détaillé, en précisant la référence PL/n 91 sur l'enveloppe à

C.G.S. CARRIERES - GROUPE ALTRAN
88, boulevard Gouvion Saint-Cyr - 75017 Paris



INGENIEURS - CONSEILS EN SYSTEMES DE COMMUNICATION

Se situer en pointe

Nous sommes l'une des premières SSII françaises. Filiale du groupe FRANCE TELECOM, nous conjuguons 20 ans d'expertise, le professionnalisme de 2000 collaborateurs et une maîtrise parmi les plus avancées dans le domaine des télécommunications.

Hommes d'expérience, nos consultants en systèmes de communication se situent en pointe : ils aident les entreprises à opérer les choix stratégiques dans la mise en oeuvre des moyens adaptés à l'évolution rapide de leurs besoins en communication.

Organiser son succès

Réussir dans cette activité renvoie à la capacité à mobiliser les savoir-faire.

Télesystèmes fait de l'application de ce principe sa stratégie du succès pour les années 90.

Elle organise l'ensemble de ses métiers autour de trois "compétences forces" : Service et Exploitation Informatique, Ingénierie de systèmes et de réseaux, Développement logiciels. Complémentaires, ces compétences fonctionnent en synergie pour développer les systèmes de communication de demain. Votre position dans notre organisation est claire, votre champ d'action considérablement élargi. Avec Télesystèmes, vous complétez, si nécessaire,

vos compétences sur les techniques de communication actuelles et futures (RNIS, réseaux locaux, transmission d'énergies, commutateurs privés, etc.) et partagez une même volonté de continuer à grandir (Télesystèmes : 100 % de croissance interne en 5 ans).

Evoluer concrètement

Vous l'avez compris, devenir Ingénieur Conseil en Systèmes de communication avec Télesystèmes, peut vous permettre d'accélérer votre développement professionnel. Diplômé d'une grande école d'ingénieurs (X, Centrale, Mines, Supélec, Sup Telecom...),

âgé de 30-35 ans, vous évoluez depuis 3 ans minimum : - soit dans un cabinet de conseil, en tant que consultant

- soit au sein d'une grande entreprise, dans un rôle d'interface entre informaticiens et utilisateurs pour les questions d'informatisation.

Capacité d'écoute, esprit d'innovation et rigueur intellectuelle sont les qualités personnelles qui vous permettront de réussir dans vos missions.

Adressez votre dossier de candidature à :

TELESYSTEMES - Direction des Ressources Humaines - 115, rue du Bac 75007 PARIS - Tél. : 45 49 87 00

Telesystemes
GAGNONS ENSEMBLE



Le Crédit Agricole Mutuel
d'Alsace

recherche pour STRASBOURG

**Concepteur
haut niveau**

A la tête d'une équipe Méthodes/Outils de 3 personnes, vous serez chargé d'améliorer la qualité et la productivité du développement de nos projets informatiques.

Outre l'implantation des outils et méthodes, vous assurez la formation ainsi que l'assistance.

Ingénieur Grande Ecole, vous avez une réelle expérience des Méthodes, outils et SGBD.

CONVAINCU DES METHODES, vous saurez convaincre les autres !

Le CREDIT AGRICOLE D'ALSACE, c'est un grand système IBM - MVS/XX, CICS, DB2 et PACBASE.

Envoyez votre dossier (lettre manuscrite + CV) à :

Caisse Régionale de Crédit Mutuel d'Alsace, Département des Relations Humaines, 1 place de la Gare, BP 440/RB., 67008 STRASBOURG Cedex.



IMA Informatique conçoit, réalise et installe des systèmes complets "clés en main", avec sa propre gamme de Minis. IMA a développé une gamme de logiciels (gestion commerciale, GPAO, SAV, compta, gestion du personnel, gestion intégrée services et guichets banque). Les systèmes IMA fonctionnent sous MIBS ou UNIX, supervisés par THALES. IMA recherche un(e) :

Chef de projets confirmé(e)

■ (FORTRAN, connaissance Minis, compta, gestion, GPAO). Méthodes appliquées ou Ingénieur qui prendra en charge des applications avec créativité et rigueur (1 ou 2 gros projets/an). (RM, CF/IMA)

Analyste-programmeur

■ (FORTRAN, Minis, gestion ou gestion de production). Compétent(e) et rapide, intéressé(e) par des développements de haut niveau. (RM, AP/IMA)

Ils s'intégreront à une équipe d'ingénieurs et d'informaticiens qui travaillent sur des projets diversifiés et pointus.

Lieu de travail : Pont de Saint Cloud.

Recrutements immédiats, décision rapide.

Envoyer CV à J.N. TRINH, rue des Roches - 27930 BROSVILLE.

Tél. : (32) 34 36 44, consultant chargé de cette recherche.

un
nom...
une
carrière

TENTEZ
L'INTELLIGENCE DES
TECHNIQUES
NOUVELLES.

Nous sommes : une importante Société d'Ingénierie Informatique filiale du groupe ALCATEL, leader mondial des Télécommunications.

Nos compétences : se développent autour des deux axes :

• informatique technique industrielle,
• informatique des communications (de données, images, voix)
en alliant créativité, innovation technologique et souci de la rigueur méthodologique.

Les besoins de notre expansion nous conduisent à mener une importante campagne de recrutement. A ce titre nous recherchons plusieurs :

INGENIEURS LOGICIEL

• expérimentés, compétences "temps réel", "système" et "réseaux",
• et débutants formation Grandes Ecoles.

Contactez nous :

Alcatel TITN - 1, rue Galvani 91301 MASSY CEDEX.

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

24 Le Monde • Mercredi 18 janvier 1989 •

Le Monde

OPÉRATION SPÉCIALE

... Les Informaticiens ... Les Informaticiens ...

TRANSITIQUE - SYSTEMES INTEGRÉS DE MANUTENTION CONTINUE

Rapistan Lande Société Européenne spécialisée dans la conception et la réalisation de systèmes intégrés de manutention continue pour charges isolées, veut étaler son service de réalisation, et recherche :

UN CHEF DE PROJET (ref 01)

Dépendant du Directeur Général, il assure la direction effective de la réalisation de systèmes de manutention complexes, il anime l'équipe des spécialistes européens chargés de chaque discipline du projet, il fait respecter les délais et budgets, et est l'interlocuteur du client.

Ce "manager" possède une expérience de 5 ans minimum dans une industrie d'équipement, maîtrise parfaitement l'anglais (écrit et parlé), déplacements fréquents en France et en Europe de courte durée.

UN INGENIEUR AUTOMATISMES (ref 02)

Il assure, sous la direction de l'ingénieur en Chef, responsable de ce département, les études, la programmation et la mise au point des automatismes et équipements connexes des systèmes que nous réalisons. Il coordonne les sous-traitants programmation et mise au point pour les projets complexes sur le site de nos clients.

Ce "spécialiste" possède une forte expérience professionnelle de plusieurs années dans le domaine de la Transistrique ou dans des domaines connexes; il parle et écrit couramment l'anglais.

Déplacements fréquents en Province à prévoir.

Rémunération motivante selon expérience. Lieu de travail : Banlieue sud, région parisienne.

Envoyer CV, lettre manuscrite et photo à RAPISTAN LANDE SA-44, Av de Champagne 91421 MORANGIS CEDEX, en précisant la référence du poste choisi.

Micro-Informatique Paris

YOU want to do things ? Do them with US !

Mettez votre expérience (2 à 3 ans), votre créativité et votre sens du concret au service d'une équipe de développement.

Nous vous offrons au sein d'une équipe européenne de 6 personnes travaillant en collaboration avec d'autres équipes basées sur d'autres continents, un environnement professionnel international et une formation adaptée à cet environnement tant en France qu'à l'étranger.

Vous participerez au développement de logiciels à usage interne pour un groupe international de 35 000 personnes. Avec votre connaissance des micro ordinateurs à base d'Intel 80xxx et des langages de programmation tels que Clipper, C, vous contribuerez aux spécifications, à l'analyse, à la programmation, aux tests, à l'élaboration de la documentation utilisateurs, au lancement et au support technique de nos produits logiciels d'audit.

Votre formation d'ingénieur (Grande Ecole ou ENSI) alliée à votre pratique courante de la langue anglaise vous permettra d'atteindre le degré de qualité exigé par nos quelques 20 000 utilisateurs.

Si la perspective de participer à des projets internationaux vous intéresse, veuillez adresser votre candidature, accompagnée de votre CV et rémunération actuelle à Bernard Ficini, Ernst & Whinney Conseil, 150 Boulevard Haussmann, BP 629-08, Paris cédex 08.

Ernst & Whinney Conseil

RESPONSABLE EXPLOITATION

Société de Service (1 200 personnes), filiale française d'un Groupe International leader sur son marché, recrute pour le Département Informatique de son siège social PARIS-LOUVRE : **RESPONSABLE EXPLOITATION**, A/P niveau DUT. Il devra maîtriser COBOL et DBASE et connaître le S36, l'AS/400 et PC. Il aura à encadrer une petite équipe.

Merci d'écrire avec CV et rémunération actuelle sous réf. 1314 à PARFRANCE ANNONCES - 4 rue Robert Estienne, 75008 PARIS.

SOGERIS, leader sur le créneau du BACK-UP de grands systèmes IBM, dispose d'importants moyens de traitement et de télécommunication, recherche pour son activité de conseil :

DES INGENIEURS ETUDES SYSTEME

Mission : — Etudes, Assistance et Conseil auprès de grands utilisateurs (Banques, Assurances, Industrie, Administration...).

- Architecture de systèmes • Gestion de centres (organisation, métrologie, "capacity planning", qualité de service, performances)
- Implantation des solutions.

Profil : — Ingénieurs ou Universitaires. — Ils doivent justifier plusieurs années d'expérience dans les systèmes d'exploitation MVS. Réf. R 1

DES INGENIEURS ETUDES RESEAUX

Mission : — Responsabilité de projets d'études auprès de grands utilisateurs (Banques, Assurances, Industrie, Administration...).

- Architecture de réseaux (SNA, token ring, Ethernet) • Administration de systèmes-réseaux (incidents, performances, qualité de service)
- Mise en œuvre des solutions.

Profil : — Ingénieurs ou Universitaires, formation Télécommunications

Des compétences confirmées dans les domaines SNA, réseaux locaux, outils d'administration sont nécessaires. Réf. R 2

UN INGENIEUR D'EXPLOITATION

Mission : — Il aura la charge de : • la Conception • l'Organisation • la Mise en œuvre d'un projet de Service de Réseau à Valeur Ajoutée.

Profil : — Ingénieur ou Universitaire — Plusieurs années d'expérience et de responsabilité d'une importante exploitation IBM ainsi qu'une bonne connaissance des logiciels de base sont requises. Réf. R 3

Pour les trois postes, des qualités relationnelles, le goût des solutions bien faites, la curiosité sont des critères importants.

Merci d'adresser votre CV manuscrit en précisant la référence du poste retenu à : Michel BENICHO - SOGERIS 16, rue Chateaubriand-Lagarde 75008 PARIS.

RANK XEROX

Nous confions nos réseaux à ceux qui veulent découvrir de nouveaux itinéraires.

Ingénieurs vente systèmes

Un grand nom de l'informatique se doit aujourd'hui d'être connu par la qualité de ses produits autant que par la compétence de ses commerciaux. Aussi Rank Xerox leur donne-t-il les moyens d'être les interlocuteurs crédibles dans les entreprises en besoin.

Confrontés très vite à la réalité des affaires, disposant des meilleurs outils pour convaincre les décideurs, les Ingénieurs Vente Systèmes trouvent chez Rank Xerox un environnement ouvert à tous les talents, propice à toutes les ambitions.

Aussi à l'aise dans la négociation que dans le diagnostic des besoins, votre connaissance des technologies informatiques et des réseaux vous permettra de proposer aux professionnels des grandes entreprises des solutions performantes et d'étudier avec eux le mode de financement adapté.

De formation supérieure, vous avez une expérience des logiciels et des réseaux en environnement gros systèmes.

De tempérament commercial, ouvert au dialogue et désireux de partager votre expérience, vous souhaitez évoluer vers des responsabilités d'expertise ou d'encadrement.

Des postes sont à pourvoir à Paris, Strasbourg, Nancy, Lille, Nantes, Rennes, Tours, Bordeaux, Toulouse, Marseille et Lyon.

Merci d'envoyer votre candidature avec C.V. sous réf. LLM48 à Laurent Amelien, Rank Xerox, Direction des Ressources Humaines, 93607 Aubry-sous-Bois Cedex.

Chef de projet méthodes/qualité

CGM Implantée sur les cinq continents, la COMPAGNIE GENERALE MARITIME est le premier transporteur maritime français. Aujourd'hui 3 200 personnes en France participent à notre expansion internationale.

VOTRE MISSION : Intégrée à notre Direction de l'Organisation et des Systèmes d'Information (80 collaborateurs - BULL DPS8/DPS7 - parc de 800 terminaux et micros), vous serez chargée de notre cellule méthodes-qualité et de notre atelier de génie logiciel : MEGA/DELTA. Vous assurerez la mise en œuvre, l'extension et la diffusion de Plans d'Assurance Qualité ainsi que la formation de nos collaborateurs au sein d'un contexte en pleine évolution.

VOTRE PROFIL : Votre expérience de 5 à 10 ans en informatique de gestion vous a permis de conduire des projets dans leur intégralité. Votre maîtrise d'outils méthodologiques et votre formation supérieure (BAC +5) garantissent la qualité de vos prestations. Votre curiosité intellectuelle et votre sens du dialogue vous permettront d'évoluer au sein de notre structure.

Merci d'envoyer CV, photo et prétentions à Mina AZIZI en précisant la référence.

CAP SESA SELECTION
Tour Mafé, 207 rue de Bercy, 75012 Paris

PARIS SUD - AIX-EN-PROVENCE - LILLE

Lancez notre activité Assistance Technique en Informatique Industrielle

DIRECTEUR ASSISTANCE TECHNIQUE

SSI de 450 personnes (40 % de croissance l'an), notre réputation en Informatique Industrielle est incontestable.

Nous comptons sur vous pour développer notre nouvelle activité "Assistance Technique" à Paris Sud, Aix-en-Provence ou Lille, en bénéficiant de tout l'appui de nos différentes équipes.

Vainqueur professionnel, polyvalent tant sur le plan commercial que technique, la délégation de personnel vous est familière et bien sur l'informatique industrielle, c'est votre domaine. Aujourd'hui, il est temps pour vous d'aller plus loin, de relever de nouveaux défis. Vous mettez à profit vos contacts personnels, prospectez et concluez efficacement, fidélisez votre portefeuille clientèle. Rapidement, vous créez votre équipe.

Contactez-nous en toute confidentialité en adressant votre CV ou votre carte de visite sous réf. 45471/M à Media-System, 6/8 Impasse des Deux Cousins, 75849 Paris Cedex 17 qui transmettra.

DES HOMMES ORCHESTRE... POUR UN CONCERT PARFAIT

Notre informatique de gestion est à notre image... en pointe. MVS/SPA - TSO ISPF - IMS/DLI - DB2 - SNA/VTAM... composent l'environnement dans lequel vous développerez vos actions et votre expertise; nous renforçons nos équipes et offrons plusieurs opportunités à des jeunes diplômés, de préférence de Grandes Ecoles, ayant déjà une expérience de cet environnement.

INGENIEURS SYSTEMES

Orientée configuration système, vous concevez et mettez en place toutes les solutions destinées à garantir l'utilisation optimale de nos moyens informatiques sur l'un des systèmes suivants :

- Systèmes MVS (Réf. O/DMV/LM)
- Systèmes IMS DB/DC DB2 (Réf. O/DIM/LM)
- Systèmes Réseaux SNA (Réf. O/DSN/LM)
- Systèmes d'Automatisation de l'Exploitation (Réf. O/AEX/LM)

Nous évoluons dans un univers technologique de pointe. Nos réalisations sont le fruit d'un travail de groupe.

Au-delà de vos compétences techniques, votre capacité à communiquer est donc indispensable à votre réussite.

Merci d'adresser votre résumé de carrière sous la référence choisie, à notre Conseil Christiane CHARBONNE, RAYMOND POULAIN CONSULTANTS - 74 Rue de la Fédération - 75015 PARIS.

AVIONS MARCEL DASSAULT - BREGUET AVIATION

1989
change
pour
gagner

de l'Info

digital™

1989 changer pour gagner

Spécialistes UNIX

Digital, leader mondial des réseaux informatiques et des systèmes intégrés d'information, vous ouvre d'autres portes.

Avant-vente

Vous interviendrez en tant que consultants et experts auprès de nos clients pour leur présenter l'offre UNIX de Digital et la positionner techniquement à partir de cahiers des charges et d'appels d'offres.

Universitaires ou ingénieurs, vous avez au moins 6 ans d'expérience de projets informatiques sous UNIX : gestion de projets, développements d'applications, recherche.

La connaissance des réseaux, bases de données et du monde Digital serait un atout.

Plusieurs postes sont ouverts en région parisienne, Lyon, Marseille.
Écrivez à M.C. San-Quirce sous réf. MON 608.

Centre de compétences entreprise intégrée

Vous assurerez la mise en place de démonstrations, de maquettes et les évaluations de performance sous UNIX/ULTRIX.

Vous réaliserez les portages et migrations d'applications de nos Clients, Partenaires et Prospects dans l'environnement UNIX de Digital.

Une formation supérieure technique, la connaissance et la pratique du monde UNIX, des langages associés et des environnements hétérogènes ainsi qu'une expérience d'au moins 5 ans dans la réalisation de projets et le développement d'applications sous UNIX sont indispensables.

Postes ouverts en région parisienne.
Écrivez à A. Chevallier sous réf. MON 609.

Formation

Vous développerez et donnerez :

• des cours destinés aux ingénieurs commerciaux et à toutes les personnes impliquées dans le cycle de vente.

Universitaires ou ingénieurs, vous avez 5 ans d'expérience technico-commerciale et informatique en environnement UNIX. De réelles aptitudes à la communication.

• ou des cours techniques donnés aux ingénieurs logiciers.

Universitaires ou ingénieurs vous avez 2 ans d'expérience au moins de développement sous UNIX, une bonne connaissance des applications scientifiques.

Postes ouverts en région parisienne.
Écrivez à M.C. San-Quirce sous réf. MON 610.

Il est nécessaire de connaître la langue anglaise.
DIGITAL EQUIPMENT FRANCE - 2, rue Gaston Crémieux
BP 136 - 91004 EVRY CEDEX.

Digital
Equipment
Corporation

bel

LES FROMAGERIES BEL recherchent

CHARGE D'ETUDES

INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

Ingénieur de formation, vous avez une grande capacité d'adaptation aux évolutions technologiques.

Vous serez intégré à une équipe d'ingénierie grâce à votre bonne connaissance des automatismes (capteurs - actionneurs), et la maîtrise des commandes de ces automatismes (relais - automates programmables).

Vous êtes, de plus, à même d'élaborer le schéma de commande (grafcet - organigramme) et possédez une solide expérience des langages (basic - C).

Ce poste est basé dans l'est dans une unité de production.

Adresser votre CV, photo et prétentions à FROMAGERIES BEL - Division FRO - V.Q.R. - Service du Personnel
BP 292.08 - 75361 PARIS CEDEX 08.

CONTEXTE

Cabinet International d'Organisation

Ernst & Whinney est l'un des tout premiers réseaux internationaux d'audit et de conseil. Le développement de notre activité de conseil en informatique nous conduit à renforcer nos équipes basées à Paris et Lyon, et à rechercher des :

Consultants Informatique et Télécom

Grandes Ecoles d'Ingénieurs

L'expérience requise porte sur la conception et la mise en place d'architectures informatiques (IBM, environnement hétérogène, etc.) et/ou la conception et la mise en place de systèmes d'information fondés sur des méthodes reconnues (Merise, etc.).

Les missions que vous devrez conduire porteront d'une part sur des schémas directeurs informatiques de grandes entreprises, d'autre part sur des audits techniques et, enfin, sur des études d'organisation.

Trois profils sont spécifiquement recherchés :

Consultants Systèmes Informatiques Réf. N 186.
Le candidat disposera d'une solide expérience de conception et de réalisation d'architectures informatiques. Il justifiera d'une connaissance approfondie des architectures matérielles et logicielles IBM ; expérience de 4 ans minimum.

Consultants Système d'Information Réf. N 187.
Le candidat aura participé à la conception et à la réalisation de systèmes d'information et disposera de solides connaissances méthodologiques ; expérience de 3 ans minimum ;

Architectes Réseau Réf. N 188.
Le candidat disposera d'une solide expérience de conception et de réalisation de réseaux SNA (ou DSA, etc.) ; expérience de 3 ans minimum.

Si vous avez le sens du conseil et êtes motivé pour participer au développement d'une équipe soudée et dynamique, nous vous remercions d'adresser votre candidature à M. NOBLINS, Ernst & Whinney Conseil, 6 rue de Téhéran 75008 Paris qui étudiera votre candidature en toute confidentialité.

Ernst & Whinney Conseil

JEUNES DIPLÔMÉS ECOLES D'INGENIEURS ET COMMERCE

Osez l'Informatique et la Finance...

Entrez à la SITB.

SSI française, parmi les premières sur les marchés Banque, Bourse, Finance, elle est aussi la meilleure « prépa » aux métiers de l'informatique financière : après 3 mois de formation vous participerez à la réalisation de Projets. Et vous vous apercevrez très vite qu'il existe mille et une occasions d'enrichir vos compétences.

Car à la SITB, tout va très vite. L'explosion de ses domaines d'applications fait naître chaque jour des besoins nouveaux. Dans la grande variété des missions offertes, nous chercherons ensemble celle qui vous convient le mieux. Attention... soyez curieux, observateur : c'est à vous d'aller au-devant des opportunités. Ensuite, vous serez surpris de la rapidité avec laquelle vous prendrez des responsabilités.

Autonomie, ouverture, compétence et qualité : c'est cela SITB. C'est aussi plus de 850 personnes et une croissance de 30% par an, qui n'est pas près de faiblir.

Jean-Marc Quilès vous invite à lui adresser votre candidature sous référence JD/189M. SITB, Service du Recrutement 137 Boulevard Voltaire, 75011 Paris

SITB

L'HIGH TECH DE LA FINANCE

Ingénieur "systèmes experts"

Créteil

Leader français de l'industrie optique oculaire, nous occupons l'une des trois premières places au niveau mondial. Pour poursuivre notre avance technologique et maintenir notre forte notoriété, nous investissons dans le domaine de la production, de la recherche et du développement, en liaison avec le Marketing. Nous recherchons une personne capable de créer des systèmes experts pour ces deux directions.

A partir d'entretiens approfondis avec les directeurs concernés et en fonction des souhaits et des demandes exprimés, le titulaire du poste devra proposer des solutions et mener les études de faisabilité et de rentabilité de ces outils. Il aura ensuite à concevoir, développer et mettre en place ces nouveaux systèmes d'aide à la décision.

Le candidat est diplômé de l'enseignement supérieur (école d'ingénieur ou université) comportant une bonne formation scientifique et technique et, si possible, une première expérience ou une motivation pour les systèmes experts. Ce poste requiert des qualités de finesse, de communication et d'écoute ainsi qu'un sens aigu de l'analyse et de la synthèse.

Merci d'adresser votre C.V., avec lettre manuscrite et prétentions, sous référence S 037/M à Sophie de GOROSTARZLI.

SEMA-SELECTION 16 rue Barbès, 92126 MONTRouGE CEDEX.
Paris - Lyon - Marseille - Toulouse

مكذبا من الأصل

Vivez intensément votre passion de la micro

OCTET est spécialisé dans la distribution de micro-ordinateurs IBM COMPAQ APPLE, auprès d'une clientèle grande comptes. Filiale d'un groupe informatique en pleine expansion (CA 75 MF - résultat 12 MF) OCTET se compose d'une équipe d'informaticiens de haut niveau et terriblement passionnés.

Ingénieurs technico-commerciaux

réf. ITC/LM

Ingénieur diplômé ou équivalent, vous possédez une expérience de 2 à 3 ans dans un environnement MICRO, avec des connaissances en connectique et en réseaux locaux. Outre votre dynamisme, votre esprit d'analyse, nous attendons de vous une réelle implication ainsi qu'un véritable rôle de conseil auprès de nos clients afin de mettre en place les matériels et logiciels les mieux adaptés à leurs besoins.

Participer activement à notre expansion c'est vous garantir une rémunération fortement motivante et une évolution rapide vers des postes à responsabilité élevées. Adresser votre candidature sous vé. choisie à SEDI SELECTION 89, avenue Charles de Gaulle 92 NEUILLY qui transmettra ou téléphoner pour RV au 46.24.58.11

Ingénieurs commerciaux

réf. K/LM

Vous prendrez en charge le suivi et le développement d'une clientèle grande comptes pour beaucoup. Ingénieur diplômé ou équivalent, vous justifiez d'une réelle expérience de la distribution sur micro-ordinateur IBM ou compatibles. Votre dynamisme et votre réelle autonomie, s'ajoutent à votre excellent sens commercial.

octet
micro-ordinateurs *la Passion en plus.*



GROUPAMA

L'ASSURANCE de travailler dans un Groupe Puissant qui avance solidement.

Dans le cadre de l'élaboration de son système d'information sur la vie (projet SYLVIE) nous recherchons deux

RESPONSABLES DE PROJETS

MARNE LA VALLEE

Vous aimez l'administration des données et les SGBD, la sécurité, l'assistance "on-line" aux utilisateurs, ou les outils de type AGI, l'architecture du logiciel, les postes de travail intelligents.

Vous avez un diplôme de 2ème cycle d'Etudes Supérieures, 10 ans de métier, le goût de la relation, du management (4/5 personnes) et de la gestion d'un budget (5 à 10 MF)



LD CARRIERES (SA)
38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS

Merci de nous envoyer votre CV + photo+ rémunération en précisant la réf. CB M

Ne cherchez plus !

Vous avez une première expérience de développement de logiciel temps réel et vous voulez la capitaliser.

La Division Systèmes et Télécommunications de CAP SESA INDUSTRIE, créée en janvier 1989, regroupe les savoir-faire du Groupe CAP SESA à Paris dans

l'Industrie des Télécommunications, de la Défense, de l'Aéronautique.

Si vous aussi, convaincus de la croissance exceptionnelle de ces secteurs, voulez participer aux développements de projets de haute technologie,

Rejoignez-nous !

Envoyez votre CV détaillé ou téléphonez pour prendre rendez-vous à Suzy Demirdjian, CAP SESA INDUSTRIE, 92 bd du Montparnasse, 75014 Paris. Tél. 43.20.13.81.



GRUPE CAP GEMIN SOGETI



Unité autonome de FRAMATOME est un leader de la FORMATION TECHNIQUE ASSISTÉE PAR ORDINATEUR. Nous créons et commercialisons des produits de simulation légers et formation qui utilisent un système Auteur, des outils graphiques et vidéo (incrustation d'images). Notre Service Technique renforce ses équipes :

Ingénieurs logiciels

Grandes écoles ou universitaires

Vous êtes débutant ou avez acquis une première expérience d'environ 2 ans en développement sur micro et maîtrisez bien le langage C. Nous vous proposons de venir nous rejoindre pour participer

au développement de notre produit (infographie, animation, réseaux locaux, interface homme machine...) et contribuer à l'évolution de notre environnement technique. Réf. BS 17.01.

Responsable installation de systèmes

Ingénieur généraliste vous avez acquis une expérience préalable de support en clientèle dans le domaine de la micro (MS-DOS). Nous vous proposons de prendre en charge une petite équipe chargée du support et de l'installation

de nos systèmes en clientèle. Il faut pour réussir dans ce poste avoir le sens du service et des qualités d'organisateur. Des déplacements de courte durée sont à prévoir. Réf. BS 16.01.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo en précisant la référence choisie à FRAMATOME, Département Gestion Prévisionnelle - Tour Fiat - Cedex 16 - 92084 La Défense.



FRAMATOME

LE FUTUR EN TÊTE

INGENIEUR D'ETUDES

en informatique
industrielle



N°1 du Contrôle Technique en France (3200 ingénieurs et techniciens), présent dans toutes les entreprises motivées par la qualité et la sécurité, propose ce poste à un INGENIEUR (ENSMAG, INSA, ENSEIHT...) ou équivalent.

Vous avez une première expérience en informatique industrielle et des connaissances XENIX, SCOD, LANGAGE C, LISP. Votre maîtrise de l'anglais, ainsi que vos notions en IA, réseaux locaux ou systèmes experts seront appréciées.

Au sein du département Recherche et Développement, vous élaborerez et développerez des applications informatiques de type : logiciels de gestion de bases de données, systèmes de contrôle informatique d'installations techniques.

La perspective d'évoluer au sein de secteurs industriels variés et de bénéficier d'une large autonomie d'action vous attire : rejoignez notre centre parisien.

Merci d'adresser votre candidature sous référence PV3 à notre Conseil :

STERIA SELECTION,
Léon Lagouge,
147 rue de Courcelles,
75017 Paris.

steria+
sélection



Nous sommes le Centre Informatique des Coléens de Mutualité Sociale Agricole de Midi-Pyrénées. Implantés à MONTAUBAN, ville moyenne et agréable à 25 minutes de TOULOUSE, nous sommes équipés de matériel BULL DPS 8, temps réel, bases de données. Le développement de nos activités nous amène à intégrer au sein de notre équipe des :

Analystes et analystes-programmeurs confirmés

de l'élaboration des dossiers d'analyse, la réalisation des plans d'essai jusqu'à la planification des tâches et l'encadrement des analystes-programmeurs. (Réf. BS 161/7)

de l'élaboration des dossiers d'analyse organique à la réalisation de logiciels. (Réf. BS 162/7)

Pour ces postes, une très bonne formation supérieure est indispensable (BAC + 2 minimum, ingénieur, analyste) ainsi qu'une expérience de 2 ans au moins sur Grande Systèmes.

De réelles perspectives d'évolution pour des candidats de valeur. Merci d'adresser lettre, CV, photo et rémunération, sous la réf. choisie, à notre Conseil Evlyne REIDON - CAPFOR Grand Sud-Ouest - COMMUNICA - 2, rue Emile Peltzer - 31082 TOULOUSE Cedex. Informations MINTEL 3615 code CAPFOR.

CAPFOR

PARIS - LYON - ANNALESVILLE - NANTES - CLEMONT-FERRAND - CHERBOURG - ANGERS - AUCH/TOULOUSE - BREST - NICE - NORT - QUIMPER - NOUVE - STRASBOURG

EASYLOG

Commercial(e)
confirmé(e)

FUTUR DIRECTEUR D'AGENCE

Après avoir fait vos preuves dans le domaine technique, vous avez su évoluer, grâce à vos qualités de contact et de négociation vers une activité commerciale.

2 ans d'expérience réussie confirment votre choix. Dynamique, autonome, vous maîtrisez parfaitement aujourd'hui la gestion d'un budget.

Nous vous proposons :

- un salaire motivant avec un intéressement sur votre chiffre d'affaire,
- un plan de carrière très évolutif,
- un environnement dynamique dans une société en expansion d'environ 90 % l'an.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. GC 169 à EASYLOG 175 rue Blomet, 75015 PARIS.

AVIS DE VACANCES DE POSTE

Le département d'Indre-et-Loire

recrute, par voie de mutation ou de détachement

SON CHEF DE SERVICE INFORMATIQUE

Profil du poste :

Sa mission sera de coordonner l'exploitation du matériel et des applications en place (MINI 6 et DPS 7) ainsi que d'introduire de nouveaux logiciels en liaison étroite avec les utilisateurs.

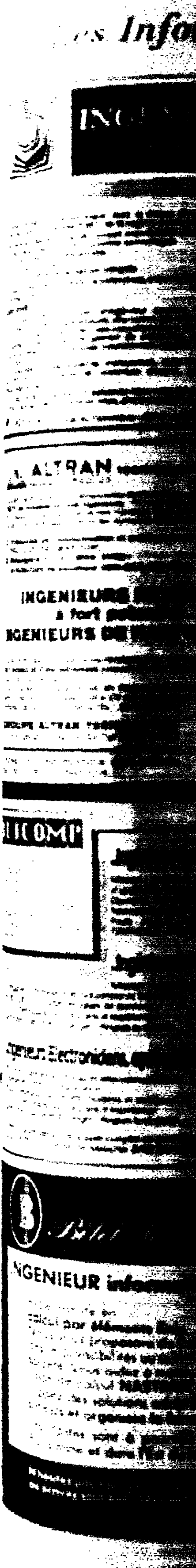
Il devra disposer d'une expérience certaine en matière de gestion de service informatique et sera rompu à l'utilisation des divers moyens techniques propres à répondre aux besoins variés du département (informatique centralisée, micro-informatique, bureautique, réseaux télématiques).

Rémunération mensuelle de départ : 11 150 F net, logement assuré. Poste à pourvoir immédiatement.

Les personnes intéressées peuvent adresser leur candidature à :

M. le président du Conseil général, Direction générale des services départementaux, Service du personnel départemental, BP 32-17, 37032 Tours Cedex.

AVANT LE 15 FÉVRIER 1989.



OPÉRATION SPÉCIALE

... Les Informaticiens ... Les Informaticiens ...

Laboratoires de Marcoussis

• INFORMATIQUE AVANCÉE
• COMMUNICATIONS OPTIQUES
• ÉLECTRONIQUE
• OPTIQUE

CENTRE DE RECHERCHES DE LA COMPAGNIE GÉNÉRALE D'ÉLECTRICITÉ

recherchent dans le cadre du développement de leur division informatique :

INGÉNIEURS DE RECHERCHE EN INFORMATIQUE
confirmés et débutants

Dans les DOMAINES D'ACTIVITÉS :

- INTELLIGENCE ARTIFICIELLE
- GÉNIE LOGICIEL
- ARCHITECTURE DE SYSTÈMES
- ROBOTIQUE

- ayant une expérience dans l'un ou plusieurs des thèmes suivants : temps réel, informatique sécuritaire, bases de données, réseaux de neurones, développement de systèmes experts.

- ayant une connaissance approfondie sur le système UNIX, en langage C et dans les langages de programmation de l'intelligence artificielle.

Ces différents postes impliquent une formation grande école d'ingénieur ou universitaire (thèse), ainsi qu'une bonne pratique de l'anglais écrit et parlé.

Moyens matériels de premier ordre : réseau local, stations de travail (Sun 3, Sun 4, Vaxstation 3000), machines Lisp.

Ambiance de travail stimulante dans le cadre d'un Grand Groupe Industriel.

Adressez lettre manuscrite, C.V. et prétentions au Service du Personnel des LABORATOIRES DE MARCOUSSIS, Route de Nozay - 91460 MARCOUSSIS.

C.G.E.

JEUNES INGÉNIEURS
JOUER LA CARTE DE L'INFORMATIQUE

LA G.I.E. (700 PERSONNES) CONÇOIT, RÉALISE ET FAIT FONCTIONNER L'ENSEMBLE DES SYSTÈMES D'INFORMATION DU GROUPE A.G.F. POUR RÉPONDRE AUX NOUVEAUX ENJEUX DE L'ASSURANCE DANS UN ESPRIT CONSTANT D'INNOVATION ET D'ANTICIPATION.

Après une FORMATION rémunérée de 4 mois (prochaine session : 13 février 89) à notre informatique de gestion, vous serez analysés au sein de nos équipes.

Opérationnel, vous prendrez en main des projets importants et diversifiés dans un environnement de pointe :

- 3 unités centrales (IBM 3090-800),
- 1 très important réseau de télétransmission IMS (4 800 terminaux, 1 million de messages par jour),
- de nombreux domaines de développement : infocentre, télématique, micro-informatique connectée, outils d'aide à la décision...

Vous apprécierez la qualité des relations humaines et vos compétences seront reconnues : rémunération et évolution seront à la hauteur de votre implication.

Si ces perspectives vous motivent, adressez votre candidature sous réf. M 103 à Melle Dominique BIEUF - G.I.E. Direction des Ressources Humaines Tour Franklin - 92081 PARIS LA DÉFENSE CEDEX 11

GIE

L'INFORMATIQUE EN ACTION

FUTUR SPECIALISTE DU MARCHÉ DES PROGICIELS

Vous connaissez notre spécialité : les progiciels. Nous œuvrons sur ce marché une mission originale d'information technique des entreprises. Nous vous proposons de vous intégrer à notre équipe pour y prendre rapidement des responsabilités. Vous êtes un jeune diplômé de l'enseignement supérieur BAC + 4, minimum, ayant une première expérience informatique acquise par exemple lors d'un stage. Vous serez responsable de la réalisation de publications du CIP consacrées aux progiciels : catalogues ou études de marché. Une bonne pratique de l'anglais est souhaitée.

Vous êtes attiré par la connaissance du marché informatique, vous avez le goût des contacts, du travail en équipe, ainsi qu'une bonne aptitude à la rédaction, contactez-nous : ce poste est à pourvoir rapidement.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions à Madame ROUSSELET - CIP 99, boulevard Malesherbes - 75008 PARIS.

CIP Centre d'Information des Utilisateurs de Progiciels



CRÉDIT CHIMIQUE
BANQUE DU GROUPE PECHINEY

Inspecteur informaticien

Agé de 25/35 ans, de formation supérieure et bénéficiant d'une expérience en analyse informatique (matériel D.E.C. si possible), vous serez intégré à notre Direction du Contrôle et de l'Inspection.

Si ce poste vous intéresse, merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à Monsieur STAUB - D.R.H. CRÉDIT CHIMIQUE, 20 rue Treillard - 75008 PARIS.

SAT CONTROL

AÉROSPATIALE - CNES - MATRA

Spécialiste du développement de CENTRES DE CONTRÔLE DE SYSTÈMES SPATIAUX, participant notamment aux programmes HERMES, SPOT, TELECOM 2, recherche de toute urgence plusieurs

INGÉNIEURS INFORMATIQUES

POUR ASSURER LE MANAGEMENT DES PROJETS CORRESPONDANTS.

Ingénieur grande école ou équivalent, vous avez de 8 à 10 ans d'expérience dans au moins l'un des domaines informatiques suivants :

- Ingénierie, temps réel, bases de données ;
- Réseaux, interfaces hommes/machine.

Vous avez de plus travaillé sur des matériels DEC, APOLLO ou HP.

Si vous voulez rejoindre nos équipes pluridisciplinaires à TOULOUSE, envoyez C.V. + prétentions à :

SAT CONTROL - B.P. 113 - 31328 LABEGE CEDEX.

Venez créer avec nous le PAN EUROPEEN : La Radiocommunication numérique et cellulaire pour l'Europe de 1992 !

Deuxième pôle français en communication d'Entreprise (6 500 personnes, plus de 4 milliards de Francs de CA), déjà présents sur tous les grands marchés des Télécommunications, nous avons la volonté de poursuivre notre développement dans les domaines de la TELEPHONIE (postes), COMMUNICATION ET RESEAUX D'ENTREPRISE (autocommunications électroniques), COMMUNICATION ECRIT ET IMAGE (terminaux télématiques, télécopie) et RADIO-TELEPHONES (systèmes, réseaux et mobiles).

Nous vous offrons l'opportunité :

- d'acquies un savoir-faire dans un environnement exigeant sur la méthodologie et les outils de génie-logiciel : stations de travail en réseau - outils d'aide à la spécification, à la conception (SADT...),
- de réaliser vos compétences sur l'un des marchés les plus porteurs de la décennie,
- de travailler «Européen» avec nos partenaires.

Ingénieurs Logiciel Temps Réel Expérimenté

Vous avez une expérience technique de conception et de réalisation de logiciel. Vous participerez à des projets dans les domaines suivants :

- transmission de données,
- protocole de communication (RMS),
- exploitation et interfaces hommes/machines des radiotéléphones.

Votre expérience professionnelle (3-5 ans) confirme votre compétence en informatique temps réel en télécommunication et transmission de données.

Vous avez de la rigueur et de l'imagination et vous créez autour de vous un véritable esprit d'équipe pour réussir dans une fonction impliquant également ouverture et sens du dialogue avec d'autres services.

Vous pourrez évoluer vers l'organisation de projet et l'animation d'équipe.

RÉF. ILTR/M

Jeunes Ingénieurs Logiciel

Vous participez à la réalisation de logiciels dans les domaines de radiotéléphonie et de transmission de données.

Nous vous offrons l'opportunité d'acquies des compétences en informatique temps réel et transmission de données dans un environnement jeune et motivé pour réussir.

RÉF. JIL/M

Merci d'adresser votre dossier (lettre, CV, photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à Nicole KAMERZAC DPHI - MATRA COMMUNICATION - BP 26 - rue Jean-Pierre Timbaud - 78392 BOIS D'ARCY CEDEX

MATRA COMMUNICATION

LES HOMMES QUI COMPTENT...

C.B.L. Filiale Ouest de SAE recherche pour son Siège Social à RENNES

SON RESPONSABLE INFORMATIQUE

Rattaché au Secrétariat Général de la filiale il est en relation fonctionnelle avec l'ensemble des services des différentes Sociétés du groupe dans l'Ouest pour :

- le suivi, la maintenance et le développement du parc informatique.
- la mise au point ou l'adaptation de logiciels spécifiques, tant en informatique de gestion (comptabilité, finance, paie) qu'en informatique technique (études de prix).
- l'aide aux utilisateurs et leur formation.
- la préparation pour la mise en place d'un nouveau système informatique (IBM AS 400).

Diplômé MIAGE ou équivalent, les aptitudes relationnelles des candidats et leurs qualités d'adaptation feront la différence.

Merci d'adresser votre CV + lettre manuscrite + prétentions sous la réf. RINF 0189 à

Anita FAVREAU - Service du recrutement
32 avenue de New York - 75116 PARIS.

SAE
le groupe d'entrepreneurs

هكذا من الأصل

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Jeunes ingénieurs de production

Le Département Aluminium Métal du Groupe Pechiney avec 9,3 MF de CA et plus de 10 000 collaborateurs est le 3ème producteur mondial d'aluminium.

Vous souhaitez trouver l'entreprise capable de valoriser votre potentiel. Nous recherchons de jeunes ingénieurs de production X, Mines, Ponts, Centrale, ESE, ENSIC, ENSEEG...

Nous vous proposons dans un premier temps d'animer une équipe sur le terrain et de gérer un atelier dans l'une de nos usines situées dans la Région Rhône-Alpes ou le Sud-Ouest.

Vous apprendrez à maîtriser nos techniques, qu'il s'agisse d'électro-

lyse, de fonderie d'aluminium ou de fabrication de l'alumine.

La diversité de nos activités et notre implantation internationale (Australie, Québec, Grèce, Pays-Bas) vous ouvriront de nombreuses et passionnantes évolutions de carrière.

Merci d'adresser votre lettre de candidature, CV et photo, sous réf. AP à notre Service Recrutement : PECHINEY - 23, rue Balzac 75008 PARIS

ALUMINIUM PECHINEY

UNE SOCIÉTÉ DU GROUPE PECHINEY

PARTAGEZ NOTRE PASSION POUR LES RÉALISATIONS DE POINTE

Filiale du leader mondial dans le domaine du transport et de la distribution de l'énergie électrique, nous recherchons, pour nos activités de protections et d'automatismes, plusieurs ingénieurs pour les postes suivants :

INGÉNIEUR D'ÉTUDES DÉVELOPPEMENT DE LOGICIELS TEMPS RÉEL

chargé de développer les logiciels temps réel en langage C et Assembleur pour des microprocesseurs INTEL 16 bits sur un site HP 9000. Pour ce poste, une première expérience en informatique temps réel ou industrielle serait appréciée, ainsi qu'une connaissance Hardware et systèmes. L'anglais est nécessaire. Réf. HGB / 1

CONCEPTEUR D'ARCHITECTURES RÉSEAUX

pour des systèmes répartis de haute sécurité fonctionnant dans des environnements perturbés. Diplômé d'une grande école (Centrale, Télécom, ENSTA...), cet ingénieur possède une solide connaissance des réseaux locaux normalisés (ETHERNET, MAP) ou en cours de normalisation (BITBUS, FIP) ainsi que des outils d'évaluation. Des compétences en traitement numérique du signal seraient également utiles. Réf. HGB / 2

DÉVELOPPEMENT DE PRODUITS ÉLECTRONIQUES

chargé de développer de nouvelles lignes de produits numériques de très haute sécurité comportant une importante partie de traitement du signal.

Diplômé d'une grande école (ESE, Télécom, ENSL...), cet ingénieur débutant ou ayant une première expérience dispose de bonnes bases en filtrage numérique. Attiré aussi bien par le développement de matériel que de logiciel, il a, si possible, des connaissances en électrotechnique. Réf. HGB / 3

SIMULATION NUMÉRIQUE DE RÉSEAUX ÉLECTRIQUES

Responsable à terme des outils de simulation numérique au sein de la division, cet ingénieur s'initiera à nos activités, à nos technologies et à nos outils en assurant une première mission d'étude et d'évaluation d'un nouveau programme de simulation de ligne de transport d'énergie. Ingénieur grande école (ESE, Centrale, Télécom, ENSTA...), il a de bonnes bases en mathématiques, en programmation informatique (FORTRAN, PASCAL) et en traitement du signal. Réf. HGB / 4

MARKETING - CHEF DE PRODUITS

pour prendre en charge, au niveau international, l'étude des marchés et de la concurrence pour nos gammes d'équipements. Responsable des entrées en commande, il conduira les différentes phases d'homologation et de lancement commercial et suivra l'évolution de nos produits.

Ingénieur possédant de bonnes connaissances en électrotechnique des réseaux d'énergie, il a à l'occasion d'une première expérience réussie, développé de réelles qualités de contact, de disponibilité et de mobilité. L'anglais est indispensable, l'espagnol serait un atout supplémentaire. Réf. ICE / 5

Tous ces postes pourront ouvrir à leurs titulaires d'intéressantes possibilités de carrière dans un contexte international en forte croissance. Ils nécessitent une bonne pratique de l'anglais.

Merci d'adresser lettre, C.V. et photo, sous la référence du poste concerné, à



PSC
ENERTEC

51, Avenue Jean-Jaurès
BP 380, 92541 Montrouge Cedex

INGENIEURS CONSEILS SYSTEMES INFORMATIQUES

DIEBOLD est un cabinet de conseil de dimension internationale. Son siège est à New York. Il est présent en Europe dans les principales capitales... et à Paris avec DIEBOLD FRANCE. La vocation de Diebold est d'aider les entreprises à maîtriser, au profit de leur gestion, les différentes technologies de l'information. Notre expansion nous conduit à renforcer notre équipe avec des **INGENIEURS CONFIRMES**. Ils auront à participer à des interventions de haut niveau dans des domaines variés, en particulier :

- EXPERTISE ET CHOIX STRATEGIQUES INFORMATIQUES
- CONSEIL QUALITE ET SECURITE
- DIRECTION DE GRANDS PROJETS
- ARCHITECTURE DE SYSTEMES D'INFORMATION.

De formation Grandes Ecoles, vous possédez une expérience pluridisciplinaire d'au moins 5 ans acquise en entreprise, au sein d'un cabinet d'organisation ou d'une société de conseil en informatique. Vous apportez des compétences concrètes dans les grands systèmes informatiques, la mise en oeuvre d'architectures décentralisées, la convergence des technologies bureautique, informatique et télécommunications, etc...

Si vous souhaitez valoriser votre potentiel dans des missions de conseil auprès de grandes entreprises et administrations, merci d'adresser votre dossier de candidature à Mme AICH

Diebold France

56, rue de Londres - 75008 PARIS

Notre Métier, une Vocation : le Conseil

Valeo

Systèmes
d'essuyage

Recherche pour une importante unité de production en grande série de moteurs et d'ensembles mécaniques (1 000 pers.)

Ingénieur Responsable Maintenance

Il définira et mettra en oeuvre les actions de maintenance des moyens de production dans le cadre d'une évolution vers le prévisionnel. Sa mission comprendra également les travaux neufs et la sécurité de l'usine. 3 à 5 ans d'expérience en maintenance électronique et informatique sont indispensables. (Réf. IRM 0110/L&M)

Responsable Approvisionnement et Gestion de Production

Il aura notamment la responsabilité en liaison avec les services achats et qualité des approvisionnements et de la gestion des stocks. Il sera chargé de la mise en place des flux tendus fournisseurs.

Ingénieur ou diplômé Grande Ecole de gestion, le candidat recherché possède une première expérience de la fonction et parle couramment l'anglais. (Réf. RAO 0110/L&M)

Pour ces deux fonctions : l'expérience aura été impérativement acquise dans un environnement grande série. Les 2 postes sont situés à Châtelleraut (86).

Merci d'adresser votre dossier de candidature précisant la référence choisie à Valeo Systèmes d'Essuyage - Recrutement des Cadres - 21 Bd Gambetta 92130 ISSY LES MOULINEAUX.

Valeo L'Équipement Automobile



SAGITEC

FIABILITÉ ET SÛRETÉ DU LOGICIEL

Spécialistes du développement d'applications temps réel destinées à garantir la fiabilité et la sûreté des logiciels, nos interventions s'inscrivent dans des environnements techniques avancés :

GÉNIE LOGICIEL, SYSTÈMES D'ARMES, INTELLIGENCE ARTIFICIELLE, TÉLÉCOMMUNICATIONS...

Par les technologies qu'elles maîtrisent, comme par les enjeux économiques qu'elles recouvrent, nos activités intéressent fortement les grands groupes industriels qui constituent notre clientèle.

INGÉNIEURS DE HAUT NIVEAU

Nous vous proposons de rejoindre notre société pour y exercer d'importantes responsabilités techniques et contribuer à l'évolution de nos structures.

En relation directe avec les responsables chez nos clients, vous dirigerez des missions qui feront appel aussi bien à vos compétences techniques (2 à 7 ans d'expérience des différentes phases de développement d'applications temps réel) qu'à vos qualités managériales et de communication.

Vous participerez avec l'équipe de direction à l'élaboration et à l'application de la politique de développement de notre société et du groupe SAGITEC.

Merci d'adresser lettre, C.V., photo et rémunération souhaitée, à

SAGITEC
42, rue d'Artois
75008 PARIS

150 km de Paris... la Bourgogne

PRECILEC

conception et fabrication de matériel électromécanique et électronique de haute technologie
220 personnes

3 INGENIEURS ELECTROTECHNICIENS

Au Service Etudes Electromécaniques (25 personnes dont 5 ingénieurs) votre mission consistera à concevoir et développer nos produits : capteurs de position, moteurs à hautes performances et actionneurs destinés aux industries de haute technologie (aéronautique, robotique...). De formation Ingénieur Electrotechnicien (Grenoble, Toulouse, Nancy...), vous êtes débutant ou avez acquis une première expérience. Anglais lu et parlé nécessaire.

Merci d'envoyer C.V., photo récente et prétentions s/référence 9148 à Bernard Colinda, PRECILEC, 41 rue Guynemer, BP. 238, 88002 Auxerre Cedex.

SECTEURS
DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

LES CABLES DE LYON

Notre position de n° 1 mondial du câble avec 21 milliards de CA se traduit par une réelle dimension internationale (19000 personnes implantées dans 20 pays, 65% des ventes réalisées hors de France) et s'appuie sur une politique d'indépendance technologique par l'intégration et la compétence (installation de systèmes complets et maîtrise totale du produit).

Notre croissance effective pourtant dans le respect de l'identité de chacune des 35 sociétés du groupe dont les structures à taille humaine de nos 60 établissements industriels confèrent à chacun créativité, esprit d'entreprise et sens des responsabilités.

Nous relevons chaque jour de nouveaux défis technologiques et nous souhaitons vous associer à notre expansion.



Une stratégie pour l'avenir

ALCATEL
CABLESRELIER LES CONTINENTS
ET LES HOMMESDEPARTEMENT HAUTE FREQUENCE
Etablissement de BEZONS

DIVISION ELECTRONIQUE ET ELECTROMAGNETIQUE

CHEF DU SERVICE EQUIPEMENT

Réf. CSE/M

A environ 35 ans, de formation ingénieur (AM, INSA...), vous possédez une expérience d'encadrement vous permettant de prendre en charge l'animation d'une équipe de techniciens de haut niveau. Responsable d'un service de 40 personnes (techniciens, ingénieurs) vous prendrez en charge l'industrialisation et la fabrication des systèmes de protection et des moyens de mesures.

INGENIEUR QUALITICIEN

Réf. IQ/M

Ingénieur de formation, votre expérience vous a permis de vous familiariser avec la notion de Service Qualité. Dans un souci constant d'améliorer le niveau de qualité, vous serez responsable de l'ensemble des procédures et de la conformité produit.

DIVISION CABLES ET COMPOSANT HAUTE FREQUENCE

CHEF DU SERVICE INDUSTRIEL

Réf. CSI/M

Vous assurez le contrôle de fabrication des câbles haute fréquence, vérifiez le produit fini, vous gérez le stock. Vous mettez en place la connectique associée à ces câbles (commande, suivi, montage, adaptation) et vérifiez l'installation des systèmes câbles et composants en phase terminale chez le client.

INGENIEUR DEVELOPPEMENT

Réf. ID/M

Dans le cadre du développement de la division, vous serez chargé d'étudier les produits hyperfréquence, câbles, composants et microélectroniques, vous rechercherez de nouveaux produits et les suivrez jusqu'à leur industrialisation.

Pour ces postes l'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant la référence du poste choisi à la Direction des Relations Sociales - M. CALICO, CABLES DE LYON 30, rue des Chasses - BP 309, 92111 Clichy cedex.

BESNIER

Dans le cadre de l'extension de ses activités de recherche et de développement, notre Groupe N° 1 de l'Industrie Laitière Française recherche

Ingénieur Développement
en Membranes de Séparation

Pour ce poste, basé à LAVAL, il sera demandé une formation Ingénieur Agro. (ENSAIA, INA, ENSA...) ou Universitaire (D.E.A., DOCTORAT) et une expérience en recherche agro-alimentaire ayant amené à développer des travaux dans le domaine de la séparation membranaire.

Responsable de vos projets jusqu'aux phases de préindustrialisation, vous pourrez trouver dans notre entreprise l'évolution de carrière que vous recherchez.

Merci d'adresser CV + photo + prétentions sous réf. 01/01/105/25 à STE BESNIER - Service Ressources Humaines BP 719 - 53002 LAVAL CEDEX qui traitera votre dossier en toute discrétion.

RESPONSABLE DU DEVELOPPEMENT
DE NOS CALCULATEURS EMBARQUES :
Un esprit système associé à des contacts humains.

De formation ingénieur, vous avez une expérience d'environ 3 ans qui vous a permis de maîtriser les techniques numériques, électroniques et informatiques réseaux. Vous souhaitez élargir vos compétences dans un cadre système en prenant la responsabilité d'importants projets.

INGENIEUR Grandes écoles

Responsable des spécifications et du suivi du développement de calculateurs embarqués, vous rédigerez les cahiers des charges en spécifiant les besoins, en aidant les acheteurs et en suivant les relations avec les fournisseurs.

Votre sens du contact ainsi que votre maîtrise de la langue anglaise vous permettront de réussir dans cette mission.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. GS/MO.17 au Service du Personnel AVIONS MARCEL DASSAULT - BREGUET AVIATION 78, quai Marcel Dassault - 92214 SAINT CLOUD.

de l'aviation aéronautique



AVIONS MARCEL DASSAULT - BREGUET AVIATION

POUR CONCEVOIR NOS NOUVEAUX VEHICULES ET ORGANES MECANQUES,
NOUS RECHERCHONS DESINGENIEURS CALCUL
STRUCTURE, DYNAMIQUE, SUPPORT LOGICIEL

Les domaines d'intervention proposés sont variés, en recherche, en études ou méthodes ; Nos moyens sont puissants : calculateurs scalaires de type IBM (50 MIPS) et calculateurs vectoriels (CRAY), et stations de travail UNIX (SUN et Silicon Graphics).

Votre rôle : élaboration de codes et développement/amélioration de logiciels ou réalisation des calculs opérationnels, validation par les essais correspondants.

Ingénieurs mécaniciens et/ou informaticiens, vous utiliserez la méthode des éléments finis et connaîtrez la modélisation numérique de phénomènes physiques : mécanique des solides et des fluides, vibrations, acoustique, thermique...

Votre expérience en calcul (de 2 à 6 ans) et vos qualités relationnelles sont vos atouts pour réussir ces projets d'équipes et évoluer au sein d'un groupe qui investit fortement dans son développement technologique.

Merci d'adresser votre candidature, sous réf. CALCUL, à J.F. Godeaux - RENAULT - Direction Ingénieurs et Cadres - 12, place Bi-Haleim 92109 Boulogne-Billancourt Cedex.

RENAULT. LA RAGE DE GAGNER.



Le ministère des affaires étrangères recrute

POSTE CONTRACTUEL

ATTRIBUTIONS : préparation de documents budgétaires, analyses économiques et études de gestion.

FORMATION : E.N.S.A.E. ou deux maîtrises (dont une en économie, gestion, A.E.S.).

LIEU DE TRAVAIL : Paris.

RÉMUNÉRATION : 120 à 135.000 F bruts annuels.

ADRESSER : Dossier de candidature (lettre manuscrite + C.V. + photo) :

MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES,
D.P.A.G.F. 8/RCB,
23, rue La Pérouse,
75016 PARIS.

هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Les Achats :

Une fonction stratégique dans un groupe international. Un tremplin pour de jeunes ingénieurs.

GENERAL ELECTRIC CGR, pôle européen du groupe GENERAL ELECTRIC (35 milliards de dollars de CA), leader mondial dans le domaine de l'Imagerie Médicale, vous propose dans ce contexte résolument international - au sein de la Direction Achats, 3 postes d'Ingénieurs Achats.

Ingénieurs Achats Etudes

Mission : Responsabilité des achats Etudes Marketing, mise en place des procédures et moyens d'achats pour les Etudes. Réalisation de certains achats spécifiques. Etudes de marchés, choix des fournisseurs et des équipements.

Profil : Diplômé d'une Grande Ecole de Commerce ou d'Ingénieurs en Electronique. Première expérience (1 à 2 ans) souhaitée. Poste basé à BUC (78). Réf. LAE.

Acheteur Produits Manufacturés

Mission : Responsabilité des achats de matériels manufacturés nécessaires à la fabrication de certains produits (tubes radiologiques). Appels d'offres et d'études comparative des propositions, négociation puis choix des fournisseurs. Contrôle et suivi des conditions d'approvisionnement.

Profil : Débutant, diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce ou d'Ingénieur. Poste basé à Issy les Moulineaux (92). Réf. IPM.

Ingénieur Acheteur

Mission : Recherche et sélection des meilleurs marchés "sous traitance". Prospection, négociation, établissement des contrats. Contrôle et suivi des résultats par moyens informatiques. Animation et encadrement d'une petite équipe de techniciens.

Profil : Ingénieur Généraliste : ENSAM, ENI, ENSI... (une formation complémentaire aux Achats - 3^e cycle MAI par exemple - serait un atout). Débutant ou toute première expérience (1 an). Poste basé à Stains (93). Réf. LA.

Débutants ou première expérience, vous avez en commun l'ambition et le potentiel, éléments indispensables dans notre groupe qui, par son avance technologique, ses marchés et son identité européenne, vous offre des opportunités de carrière intéressantes. En contrepartie, ces postes exigent compétence, ambition, imagination bien maîtrisée, disponibilité et pratique courante de l'anglais.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV + prétentions) sous référence choisie à M. GROISY, Responsable du Personnel - GE CGR - 52 Boulevard Galliéni, 92130 Issy-les-Moulineaux.



General Electric

Nos projets ne sont pas ordinaires, vos responsabilités seront d'autant plus importantes !

JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES

AIRBUS, ARIANE, RAFALE... travailler sur leurs systèmes électroniques et prendre la responsabilité entière de projets, on ne vous le propose certainement pas tous les jours ! SFENA équipementier aéronautique, filiale de l'AEROSPATIALE, connaît d'importants développements sur les mois à venir et vous propose de joindre vos compétences et votre énergie à celles de ses équipes.

INGENIEURS SYSTEMES/PRODUIT :

vous coordonnerez le développement de tout ou partie d'un système avionique (guidage, pilotage, conduite de vol et visualisation) en étroite collaboration avec les aviateurs pour analyser, définir les spécifications, suivre leur développement et leur validation. Réf. 615M.

INGENIEURS AVANT-PROJET :

vous serez responsable de la définition des fonctions d'un système avionique (pilotage automatique, gestion de vol, centrale inertielle) des méthodes de validation et des procédures d'essai. Vous participerez à la validation du système jusqu'aux essais en vol. Réf. 636M.

Ces postes nécessitent de nombreux contacts avec les aviateurs, les coopérants et les services internes. L'anglais est un atout supplémentaire.

Si pour vous les responsabilités, c'est pour tout de suite, adressez votre candidature à SFENA, Gestion des Cadres, BP 59, 78141 Vélizy-Villacoublay.



SFENA

NOUS SOMMES LE CERVEAU DES TÊTES BIEN FAITES

MATRA

ÉTUDIANTS, JEUNES DIPLOMÉS

vous souhaitez mieux connaître notre Groupe, nos activités, nos métiers. Comme les nôtres, vos ambitions sont tournées vers les défis technologiques de demain. Alors,

NE MANQUEZ PAS NOS RENDEZ-VOUS 1988-1989 SUR LES FORUMS DES ÉCOLES-UNIVERSITÉS

CENTRALE LYON 17/11/88	CENTRALE PARIS 25, 26/01/89
IDN LILLE 23/11/88	INSEAD FONTAINEBLEAU 02/89
ENSEEHT TOULOUSE 24, 25/11/88	ENSTB BREST 01, 02/02/89
MINES-PONTS PARIS 30/11/88	POLYTECHNIQUE PALAISEAU 08, 09/02/89
SUPAERO TOULOUSE 01/12/88	ISEP PARIS 10/02/89
SUPELEC ORSAY 07, 08/12/88	ENST PARIS 08, 09/03/89
ENSTA PARIS 17/01/89	ISEN LILLE 15/03/89
INPG GRENOBLE 18, 19/01/89	UNIVERSITE PARIS DAUPHINE 22, 23/03/89

Direction de l'Emploi et des Ressources Humaines du Groupe
4, rue de Presbourg - 75116 PARIS



Ohmeda, la compétence à tous les maillons de la chaîne.

OHMEDA, division santé du groupe multinational anglo-saxon BOC, N° 2 du gaz industriel dans le monde (37.000 personnes, 25 milliards de C.A.) fabrique et commercialise des biens d'équipements médicaux de haute technologie, anesthésie, réanimation, monitoring, ventilation artificielle.

En France, OHMEDA, c'est une équipe

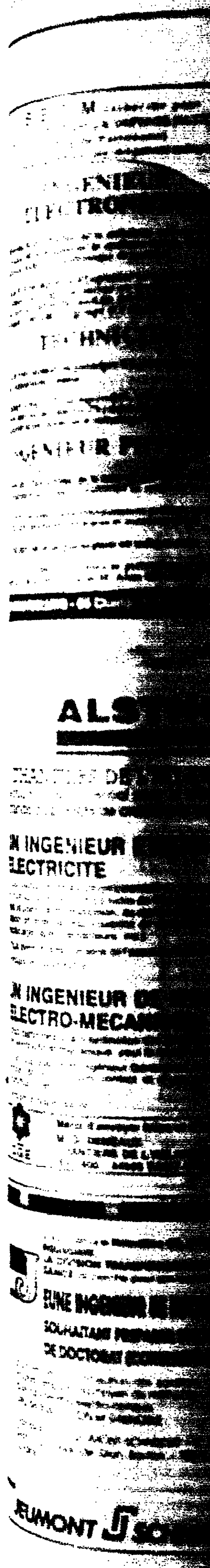
soudée de 250 personnes, qui, de la recherche au produit fini, est tournée vers un objectif prioritaire : la qualité. Vous aussi, spécialistes des domaines de compétence suivants, venez rejoindre les hommes - production, qualité - passionnés par le progrès et qui ont fait d'Ohmeda l'un des premiers de l'équipement médical.

RESPONSABLE INDUSTRIALISATION
En étroite liaison avec le Directeur de production, vous assurerez le rôle de chef d'interface Etudes/Production. Vous participerez avec votre équipe à la conception et la mise en oeuvre des moyens destinés à fabriquer des équipements. A 30 ans, de formation ingénieur mécanicien ou pneumaticien, vous avez acquis une bonne expérience dans le développement de produits et les méthodes de fabrication. Opérationnel, homme de dialogue et diplomate, cette fonction vous permettra d'élargir votre champ de responsabilités. Vous parlez anglais. Réf. 36 u.

INGENIEUR ASSURANCE QUALITE
Garant de la qualité des produits fabriqués, vous concevrez et superviserez les actions visant à l'amélioration de la qualité. Opérationnel, vous impliquerez les responsables de production R & D et Marketing, dans le cadre d'un programme de maîtrise de la qualité. Ingénieur spécialiste en électromécanique, vous bénéficiez de 2 à 3 ans d'expérience dans le domaine qualité et production. Vous parlez anglais. Réf. 32 u.

Rejoignez une équipe de progrès et adressez votre dossier de candidature en indiquant la référence du poste souhaité à Ohmeda, Département Ressources Humaines, Z.I. de Coignières - Maurepas - B.P. 186 78313 Maurepas Cedex.

Ohmeda. Santé de l'homme, une équipe au service de la qualité.



SECTEURS
DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

SECM recherche pour
ETABLISSEMENT DE LA DEFENSE NATIONALE
(Région Parisienne)
3 candidats libérés des obligations militaires

INGÉNIEUR
ELECTRONICIEN

Responsable des études et de la mise au point de programmes d'essais notamment en soufflerie basse vitesse.

TECHNICIEN

Chargé de l'élaboration de programmes d'essais et de l'exploitation de programmes d'essais notamment en soufflerie basse vitesse.

INGÉNIEUR PHYSICIEN

Chargé de l'élaboration de programmes d'essais et de l'exploitation de programmes d'essais notamment en soufflerie basse vitesse.

La pratique de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions en précisant le poste choisi à l'attention de M. Alain GRAMOLA

SECM COUNSELLING - 66 Champs Elysées - 75008 PARIS

ALSTHOM

LES CHANTIERS DE L'ATLANTIQUE
développent leur potentiel pour la construction
des grands paquebots de croisière et recherchent

■ UN INGENIEUR ETUDES
ELECTRICITE

Vous participerez au développement du potentiel technique et humain d'un Service d'Etudes de 40 personnes, en menant des études de normalisation, de standardisation, d'informatisation et avec la responsabilité de spécialités techniques (éclairage, son, démarreurs, etc.).

Vous avez un très bon sens de l'écoute et de la communication. Anglais indispensable.

■ UN INGENIEUR DE MONTAGE
ELECTRO-MECANICIEN

Vous participez à la coordination des travaux de préparation en électricité et mécanique, pour le secteur armement-bord. Pour cela, vous êtes Ingénieur Généraliste, avec option électricité, doué d'un bon contact et d'une forte capacité à communiquer.

Anglais indispensable.



Merci d'envoyer lettre et C.V. à :
M. G. DEMAUX
CHANTIERS DE L'ATLANTIQUE
B.P. 400 - 44608 SAINT-NAZAIRE Cedex

Vous avez une formation GE, ENSI ou équivalent.
LA DIVISION TRANSFORMATEURS DE PUISSANCE recherche pour son laboratoire.

■ UNE INGENIEUR DE RECHERCHE
SOULAITANT PREPARER UNE THESE
DE DOCTORAT (CONVENTION CIFFRE)

pour études d'optimisation des isolations mides Très Hautes Tensions, au moyen de méthodes d'électronique rapide et d'électro-optique.
Lieu de travail LYON et GRENOBLE

Adresser CV à JEUMONT-SCHNEIDER - C. Deudon - DRH - 31 quai de Dion Bouton - 92811 PUTEAUX Cedex

JEUMONT SCHNEIDER

Schlumberger

**NOUS
INNOVONS
DANS
L'INDUSTRIE
VENEZ
INNOVER
DANS LE
COMMERCIAL**

■ **SCHLUMBERGER INDUSTRIES** est le premier fabricant mondial dans les domaines des cartes à mémoire, des systèmes de paiement électronique, des compteurs d'électricité, d'eau et de gaz, des systèmes de défense...

A Colombes, notre Département conçoit, fabrique et commercialise des équipements avancés utilisateurs de cartes à mémoire.

Pour participer à notre développement et mettre en œuvre les outils de vente et d'enrichissement des relations avec nos clients, nous recherchons :

INGÉNIEURS COMMERCIAUX

Responsable d'un portefeuille de clients Grands Comptes dans toute la France (Banques et organismes financiers, industriels, groupes de la grande distribution...), vos activités commerciales évolueront vers la vente de "produits-systèmes" clés en main.

Ingénieur de formation, vous avez débuté dans la vente de produits industriels (2 à 3 ans d'expérience). Vous y avez révélé vos qualités de battant et vous souhaitez évoluer vers des relations commerciales plus complètes et vers de plus larges responsabilités.

Ref. CL/C1.

RESPONSABLE
ASSISTANCE CLIENTÈLE

En relation directe et étroite avec l'ensemble de nos clients, vous aurez une double mission : d'une part, concevoir et développer des moyens de contacts et de communication permettant de leur apporter un service, une formation et une information optimum ; d'autre part conduire l'ensemble de nos activités d'assistance et de maintenance technique, en relation avec les services internes (Commercial, Qualité...) et les mainteneurs sous-traitants.

Votre formation d'ingénieur électronicien, votre première expérience industrielle, votre créativité et votre goût pour les contacts doivent vous permettre de bien maîtriser les dimensions techniques et technico-commerciales de ces fonctions.

Ref. CL/M. 2.

Pour tous ces postes, de fréquents déplacements sont à prévoir. Une bonne pratique de l'anglais vous permettra d'évoluer au sein de SCHLUMBERGER.

Les candidatures sont à adresser, sous la référence concernée, au Service du Personnel.

SCHLUMBERGER INDUSTRIES
Département Cartes Mémoire et Systèmes
420, rue d'Estienne-d'Orves
92700 COLOMBES

INGENIEURS COMMERCIAUX GRANDS COMPTES
Paris-Provence

Derrière la réussite d'une entreprise, il y a souvent une idée simple. Chez Apple, notre idée se résume en une phrase : c'est avec des machines puissantes mais simples d'accès que l'on donnera à chaque individu les moyens d'exprimer le meilleur de lui-même. Le véritable enjeu, c'est le marché à conquérir. 56 % de progression du CA en 88 (1,7 milliard), la profitabilité la plus forte du secteur, toujours une vision d'avance sur le marché, ça n'existe que chez Apple.

Notre stratégie de développement auprès des Grands Comptes confère à nos ingénieurs commerciaux un cadre d'intervention exceptionnellement dense et riche. Pour assurer la promotion des solutions Apple dans les Grands Comptes et conseiller les décideurs au plus haut niveau, nous souhaitons rencontrer des professionnels ayant déjà une expérience réussie dans ce domaine.

Diplômé d'une grande école de commerce ou d'ingénieurs, vous justifiez d'une expérience de la vente directe de 5 ans dont 3 dans les Grands Comptes. Vous parlez un « fluent English » et possédez une connaissance approfondie des environnements réseaux et télécommunications.

Pour mettre en œuvre votre créativité et votre expérience dans le cadre d'une entreprise qui privilégie le développement de ses collaborateurs, écrivez à Pierre GRELLIER, Directeur des Ressources Humaines, sous réf. ICGC/M, Apple Computer France, 12, avenue de l'Océanie, ZA de Courtabœuf, 91956 LES ULIS Cedex.

Consultez 3614 code Apple.

Révélez le meilleur de vous-même.



هكذا من الأصل

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

RESEAUX TRANSPORT SUR FIBRE OPTIQUE !

Notre ligne produits vidéocommunication recherche pour sa Direction Technique UN INGENIEUR SYSTEME.

Il prendra en charge la conception et la réalisation de systèmes de transport numériques audiovisuels. Intégré dans l'activité architecture systèmes, il participera à l'étude et au développement de systèmes destinés à l'international.

De formation supérieure (ESE - INSA - ENSI) une première expérience en transmission numérique, traitement d'image, codage vidéo son est demandée pour ce poste où l'anglais est parlé quotidiennement. Si cette offre vous intéresse, merci de bien vouloir adresser votre dossier (lettre, CV, photo), sous référence EDS-14 à Catherine BONNIER - ALCATEL - CIT, Département Transmission - BP 6 - Nozay - 91620 La Ville du Bois.

Le Département TRANSMISSION SUR CABLES D'ALCATEL CIT (3500 personnes dont 800 ingénieurs et cadres) conçoit, développe et produit des systèmes de télécommunications sur supports physiques (cuivre et fibre optique) pour liaisons terrestres et sous-marines, des équipements de transmission de données et des réseaux câblés de vidéocommunications.

ALCATEL
CIT
Département Transmission
sur Câbles



On ne transige pas avec la qualité dans l'aéronautique

INGENIEUR ELECTROTECHNICIEN

Rejoindre Intertechnique (1 000 p., 800 MF en C.A.) c'est partager son souci de qualité, son professionnalisme et son esprit d'innovation. Spécialiste des équipements aéronautiques, nous accordons une importance toute particulière au Département QUALITE qui dépend de la Direction Générale.

Dans ce cadre, nous recherchons un INGENIEUR ELECTROTECHNICIEN.

Vous assurerez, en coordination avec plusieurs services, la mise en œuvre de l'assurance de la qualité des systèmes de circulation de combustible.

Pour mener à bien votre mission, vous devez avoir une expérience industrielle en hydraulique et électromécanique, si possible en tant que qualifié.

Une formation supérieure de type Grande Ecole (A et M, ENSMA, ENSM, EN...) est souhaitable ; une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

Vous pourrez évoluer vers des responsabilités élargies dans d'autres secteurs du groupe.

Nous vous remercions d'envoyer votre C.V. sous la référence DG/2 à INTERTECHNIQUE - Direction du Personnel - BP N°1 - 78374 PLAISIR Cedex.



La maîtrise de projets à l'export

Division Electricité et Nucléaire

Au sein de la Direction Transport de la Division Electricité et Nucléaire, le Groupe Caténaires réalise en France et à l'étranger, des installations d'équipements de traction électrique pour des chemins de fer, tramways, métros...

INGENIEUR D'AFFAIRE EXPORT

Au sein du Service Export, vous prenez en charge la responsabilité globale d'une affaire, de l'étude à la réalisation. Vous assurez, en liaison avec le Chef de Service, la préparation, la négociation et le suivi des contrats à l'exportation.

Diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs Mécanique ou Electricité, vous avez 3 ans d'expérience dans l'industrie. Vous avez le goût du contact et du travail en équipe. Vous parlez couramment l'anglais, pratiquez l'espagnol et maîtrisez la micro-informatique.

Vos perspectives d'évolution seront à la mesure de vos ambitions dans le cadre d'un Groupe international aux activités pluridisciplinaires. Poste basé à Cergy-Pontoise avec des déplacements de courte durée. (Réf. EMB0041)

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions, à Mme BOURZED, Spie Batignolles, Parc St-Christophe, 95861 Cergy-Pontoise Cedex.

Spie Batignolles

UN ESPRIT D'ENTREPRISES

Signez votre réussite...

Aujourd'hui vous souhaitez exprimer à plein vos talents et vos capacités d'innovation. La Division SEMICONDUCTEURS de TEXAS INSTRUMENTS, à travers des activités de conception, de fabrication et de commercialisation, vous offre une structure particulièrement développée sur le marché européen.

SPECIALISTE TELECOM

En contact permanent avec nos clients du marché des télécommunications, vous identifiez leurs besoins, élaborez les programmes de promotion, assurez le conseil et le support technique de nos produits.

En collaboration avec les centres européens de conception de produits (près de Nice) ou d'applications (près de Londres), vous contribuez à la définition des nouveaux produits et à l'exécution des programmes élaborés.

Ingénieur électronicien, vous avez environ 4 ans d'expérience dans la conception de systèmes de télécommunications et vous êtes attiré par les technologies nouvelles de communication (RNIS, radiotéléphone...).

Pour ce poste basé à Velizy, une pratique professionnelle de l'anglais est indispensable. Elle sera un atout déterminant pour votre évolution dans notre société à la mesure de vos résultats.

Bernard TISON vous remercie d'adresser votre dossier de candidature (photo jointe) sous réf. SCTEL/8901/1M, à TEXAS INSTRUMENTS France, 8/10 avenue Morane Saulnier, 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex.



LE DEPARTEMENT DEVELOPPEMENT PHARMACEUTIQUE DES LABORATOIRES CASSENNE, situé près de Cergy Pontoise, recherche :

PHARMACOLOGUE TOXICOLOGUE EXPERIMENTE

- vous animez une équipe chargée de toxicologie, pharmacologie, pharmacocinétique animale,
- vous êtes capable de planifier des études dans le cadre du budget, d'établir les protocoles et de les suivre en relation avec des expérimentateurs en France et/ou à l'étranger et de faire l'analyse des résultats,
- vous mettez en forme les dossiers d'expertises toxico-pharmacologiques pour l'obtention des A.M.M.,
- vous organisez les laboratoires et animaleries dans le respect des bonnes pratiques de laboratoire et de la réglementation.

Vous êtes vétérinaire, pharmacien ou médecin spécialisé en toxicologie et pharmacologie et vous avez une expérience confirmée des essais toxico-pharmacologiques. Vous pratiquez l'anglais et vous avez le goût des contacts et de l'innovation.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., + photo et prétentions, sous référence 102/M, ROUSSEL UCLAF, Service de Recrutement des Cadres, 35, Bd. des Invalides, 75007 PARIS.

ROUSSEL UCLAF

REJOIGNEZ FRANCE TELECOM !

Jeunes diplômé(s), Futur(s) diplômé(s) de l'enseignement supérieur

FRANCE TELECOM vous propose en Ile-de-France 210 postes de cadre dans divers secteurs d'activité : commutation, transmission, recherche, technico-commercial.

Un concours vous est ouvert les 6 et 7 Mars 1989

Closure des inscriptions le 31 Janvier 1989

Renseignez-vous dès à présent

UNIVERSITÉS DEUG Licence ou Maîtrise Scientifique

I.U.T. D.U.T. de génie électrique mesures physiques génie civil



NUMERO VERI 06 21 11 11
ou 05 21 31 41

Chez un des "grands" mondiaux

INGENIEUR DE VENTES

Spécialités chimiques

Au sein d'une filiale d'un des premiers groupes industriels mondiaux, nous offrons un poste d'ingénieur de ventes pour une gamme de spécialités chimiques.

Interlocuteur compétent et dynamique de nos clients, il sera à même d'analyser leurs besoins, d'orienter nos laboratoires pour y trouver une solution efficace et de maîtriser les problèmes de négociation commerciale.

Ce poste implique un intérêt marqué pour la technique, de réelles aptitudes relationnelles et un solide sens des affaires. Il conviendrait à un ingénieur diplômé d'une grande école de chimie, désireux de valoriser une première expérience professionnelle, acquise soit dans des activités technico-commerciales, soit dans le développement et l'assistance technique à la clientèle.

Connaissance de l'anglais indispensable.

Poste à PARIS.

Merci d'envoyer CV, photo et prétentions à BP CHIMIE Cedex 20 - 92086 PARIS LA DEFENSE 1, à l'attention du Service des Relations Humaines.



La Méthode Legrand

Lauréat 88 de la Coupe de l'Expansion, Legrand développe une culture d'entreprise sans faille privilégiant l'homme, son potentiel et son épanouissement. L'investissement industriel est un postulat, la mobilité des carrières un principe.

INGENIEUR INDUSTRIALISATION

En pays de Loire, notre établissement de Gien conçoit et fabrique des appareillages électroniques destinés notamment au marché de la Sécurité informatique, et des automates programmables. Notre jeune ingénieur est l'interface du service d'Etudes, du nouveau Labo électronique et de la Production. Il anime une équipe de techniciens supérieurs, branchés sur la qualité et les procédés de fabrication.

Pour ce poste carrefour où l'on parle de rationalisation des méthodes, analyse de la valeur, industrialisation de nouveaux produits, flexibilité des lignes... Nous souhaitons accueillir un jeune ingénieur A.M. ou équivalent, avec de préférence une première expérience des Méthodes dans l'électrotechnique. Mais nous saurons également prendre le temps de former un débutant à fort potentiel. Pour en savoir plus sur Legrand et ses opportunités, contactez notre Conseil, Charles Emmanuel Koehrer, au CPA, 3 rue de Liège, 75009 Paris (Référence 49.011M).



MEMBRE DE SYNTec

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

NORMANDIE

300 KF+

Notre Société fournit les 2/3 de la consommation mondiale de PRODUITS CHIMIQUES de hautes performances. Nous recherchons un

CHEF D'EXPLOITATION

Sous l'autorité du Directeur de l'usine et de l'ingénieur en Chef de Production, assisté de 2 ingénieurs, il dirige 140 personnes (AM et opérateurs) travaillant en 5 X 8 avec un procédé en batch. Sa mission principale est d'assurer, tout en améliorant la qualité, les délais et les prix de revient, la production d'environ 600 références.

Seules peuvent nous intéresser les candidatures d'ingénieurs diplômés (chimie, génie chimique avec de bonnes connaissances en mécanique) âgés de 40 ± 5 ans et ayant acquis une expérience significative, réussie et épanouissante en fabrication à un niveau équivalent de technicité et de responsabilité.

Notre Conseil attend votre CV détaillé et une lettre de motivation sous la référence M/103/BJ (portée sur la lettre et sur l'enveloppe). Il vous enverra une description détaillée du poste avant de vous recevoir.

Schlumberger

CONDUIRE
L'ÉVOLUTION
DE NOS
PERFORMANCES
INDUSTRIELLES

Industries

SCHLUMBERGER INDUSTRIES est le premier fabricant mondial dans les domaines des cartes à mémoire, des systèmes de paiement électronique, des compteurs d'électricité, d'eau et de gaz, de systèmes de défense.

Dans l'objectif de renforcer l'avance technologique de nos Unités de fabrication de cartes à mémoire et d'équipements destinés à des utilisateurs "grand public", nous souhaitons intégrer un

INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN Automatismes et Process industriel

Vous avez développé, au cours de vos 3 à 5 années d'expérience industrielle, des compétences en électronique et en informatique (Basic + C). Des connaissances en automatismes seraient un atout supplémentaire.

Vous prendrez une part active à l'évolution de nos performances industrielles, en conduisant des projets liés à la conception et l'amélioration de moyens de production existants ou à venir et intégrant des développements avancés en mécanique, en automatismes et en informatique.

De réelles qualités de communication liées à une bonne maîtrise de l'anglais vous permettront d'évoluer au sein de SCHLUMBERGER.

Merci d'adresser lettre, C.V. et photo, sous référence CLAP. 171, au Service du Personnel.

SCHLUMBERGER INDUSTRIES
Département Cartes à Mémoire et Systèmes
420, Rue d'Estienne d'Orves
92700 Colombes



Un des premiers groupes d'ingénierie européen performant dans les domaines du pétrole, des mines, de la métallurgie et de l'ingénierie générale, recherche dans le cadre de son développement tant en Europe que dans le reste du monde, des Ingénieurs et Techniciens expérimentés ou débutants, mobiles et responsables parlant au moins l'anglais, désireux de relever avec lui le défi de 1992, de participer à l'évolution du métier de l'ingénierie et de s'intégrer dans des équipes pluridisciplinaires motivées et dynamiques.

FLUIDES

• JEUNES INGÉNIEURS DIPLÔMÉS (IDN, AM, ENSEBHT, INSA...)

Débutants ou possédant une première expérience industrielle pour études d'installation et calculs informatiques en mécanique des fluides et thermique. Connaissance de l'anglais indispensable. (Réf. M 370)

• DESSINATEURS B.T.S.

Pour son Bureau d'Etudes Tuyauteries
Spécialité Bureau d'Etudes ou Constructions Mécaniques
(DIPLOME EXIGÉ). (Réf. M 371)

MANUTENTION

• INGÉNIEURS MÉCANICIENS (AM, INSA, ICAM...)

Spécialistes en : • manutention continue et discontinue, préparation de matières • levage.
3 à 5 ans d'expérience, maîtrisant bien la conception et le calcul. Anglois courant. (Réf. M 380)

• DESSINATEURS ET PROJETEURS B.T.S.

Pour son Bureau d'Etudes - maîtrisant l'infographie (Cadam...). (Réf. M 381)

CONSTRUCTIONS MÉTALLIQUES

• INGÉNIEURS DIPLÔMÉS (GRANDES ÉCOLES)

Débutants ou ayant quelques années d'expérience. Au sein du Service STRUCTURES de la Société, les candidats intégreront une équipe de conception et de calcul de grands ouvrages tels que : plate-forme offshore, bâtiments industriels, ouvrages d'arts, etc... La connaissance de l'anglais serait fortement appréciée. Poste basé à Paris, plus déplacements à prévoir. (Réf. M 310)

• TECHNICIENS B.T.S.

Débutants ou ayant quelques années d'expérience. (Réf. M 311)

BÂTIMENTS ET URBANISMES

• INGÉNIEURS BÂTIMENTS DIPLÔMÉS

• Pour prise en charge des projets, coordination des études, planings, contrôles des coûts, suivi des réalisations, relations avec le client. (Réf. M 420)
• Spécialistes en second œuvre pour suivi des études de bâtiments et établissements des pièces écrites. (Réf. M 421)

Pour ces postes, expérience 4 ou 5 ans en B.E. et/ou entreprises. Esprit d'initiative. Pour certains postes, anglais lu, écrit et parlé indispensable. Déplacements courts et longue durée à prévoir.

RISQUES INDUSTRIELS

• INGÉNIEURS ANALYSE DE RISQUES

Formation Master de Sécurité ou Génie Chimique, avec quelques années d'expérience en exploitation ou engineering. Chargés de la réalisation d'audits, d'études de danger, ils sauront s'intégrer à une équipe chez le client et l'animer. (Réf. M 220)

ORGANISATION GESTION INDUSTRIELLE

• JEUNES CONSULTANTS INDUSTRIELS

Diplômés (Mines, Centrale, ESTP...) avec une formation complémentaire ou une expérience d'au moins 1 an en gestion industrielle. Au sein d'une équipe d'ingénieurs, les candidats recrutés seront en charge d'études en milieu industriel (organisation, gestion de production, logistique, système expert). Leurs compétences d'analyse et de communication leur permettront de développer des missions originales. (Réf. M 210)

CONSULTANTS CONFIRMÉS EN GESTION DE PRODUCTION

Ingénieurs Grandes Ecoles, ayant 5 à 10 ans d'expérience de conseil et d'implantation de gestion de production.

• Ils développeront l'activité de conseil en gestion de production
• Ils participeront à la conception de nouveaux ateliers industriels.

Les candidats maîtrisent les techniques d'organisation, et les systèmes d'informations intégrés. Ils parlent anglais. (Réf. M 211)

• CHEFS DE PROJET INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

Ingénieurs Grandes Ecoles, ayant 3 à 7 ans d'expérience d'informatique temps réel et gestion.

• Ils prendront en charge la définition et le suivi de projets de systèmes intégrés d'ateliers industriels.
Les candidats maîtrisent les interfaces Automates/Temps réel/Gestion et les outils de conception de système. Ils parlent anglais. (Réf. M 212)

GENIE CIVIL

• INGÉNIEURS MANAGEMENT

Formation ESTP ou équivalent, ayant 4 à 5 ans d'expérience dans la profession pour management d'affaires importantes, France et étranger. Connaissance de l'anglais indispensable. (Réf. M 330)

• INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

Expérience B.E. Génie Civil confirmée dans études grands projets B.E. et B.P. minimum 10 ans d'expérience. Pratique de l'anglais indispensable. (Réf. M 331)

• INGÉNIEURS CHEPAP OU ESTP

2-3 ans d'expérience B.E. - calcul de Génie Civil et de bâtiment. Bonne connaissance de l'anglais. (Réf. M 332)

ELECTRICITÉ / AUTOMATISMES

• INGÉNIEURS ELECTRICIENS

Diplômés ESE, ENSEG, ESM, ESIE, etc... Débutants ou possédant 2 à 3 ans d'expérience en conception et suivi de réalisation de réseaux électriques de distribution industriels HT, MT et BT et en systèmes d'automatisation utilisant les automates programmables et microcalculateurs. (Réf. M 390)

• INGÉNIEURS AUTOMATISATION-INSTRUMENTATION

Diplômés ESE, ENSEG, ESM, ESIE, ISEN, ENSEM, etc... Première expérience industrielle acquise sur des systèmes de contrôle-commande avec automates mini et micro calculateurs associés aux techniques modernes d'instrumentation, d'automatisation de réseaux, de transmission de données et d'informatique. Des connaissances particulières des automates Allen Bradley et calculateurs Microware. (Réf. M 391)

Les candidatures d'ingénieurs débutants seront très favorablement examinées. Les missions offertes couvriront la conception et le suivi de réalisation de projets d'automatisation mettant en œuvre des systèmes d'instrumentation conventionnelle ou numérique, des automates programmés et des calculateurs industriels.

GESTION DES PROJETS

• INGÉNIEURS ET TECHNICIENS ASSISTANTS DE CHEFS DE PROJETS

Ayant quelques années d'expérience pour contrôle des coûts, planning. (Réf. M 110)

THERMIQUE INDUSTRIELLE

• INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES

Expérience professionnelle 5 ans minimum dans le domaine de la Thermique Industrielle pour effectuer des études : • Process (flux énergétique) • Chauffage multi énergies • Installation d'auto-production • Etudes énergétiques.

La pratique de l'informatique sur micro-ordinateur est souhaitée, ainsi que le sens des relations avec la clientèle, les fournisseurs et autres partenaires. Des déplacements fréquents en province sont à prévoir. (Réf. M 020)

MAINTENANCE

• CONSULTANTS MAINTENANCE INGÉNIEURS DIPLÔMÉS GRANDES ÉCOLES

Notre objectif : Développer et mettre en œuvre des actions d'optimisation de l'EXPLOITATION et de la MAINTENANCE des installations des clients français et étrangers. Les candidats recherchés doivent : • avoir une expérience en milieu industriel et une compétence en Maintenance • être prêts à assumer la responsabilité d'une intervention et à diriger une équipe de techniciens. Être MOBILE. Maîtriser l'anglais. (Réf. M 270)

PÉTROLE - GAZ PIPELINE

• INGÉNIEURS DE PROCÉDES

Diplômés ENSPM, GENIE CHIMIQUE. Ce poste s'adresse à des ingénieurs diplômés possédant quelques années d'expérience en traitement de pétrole et de gaz sur champ de production offshore ou à terre. Au sein d'une équipe process, le rôle de ces ingénieurs consistera à : • conduire des études de faisabilité et de dimensionnement de projets de traitement de pétrole et de gaz • assurer les études de procédés sur des projets en cours de développement • participer aux phases de construction et de démarrage. Ces postes nécessitent une bonne connaissance de l'anglais et de l'informatique aussi bien sur ordinateur central que micro. La connaissance de l'hydraulique est un plus. (Réf. M 100)

• INGÉNIEURS HYDRAULICIENS

Diplômés ENSEBHT Toulouse, ou HYDRAULIQUE Grenoble. Ces postes s'adressent à des ingénieurs diplômés possédant quelques années d'expérience dans l'étude des réseaux de transport et de distribution de fluides divers : pétrole, gaz, eau, etc... Outre la mécanique des fluides, les candidats retenus devront avoir une bonne connaissance des pompes, des compresseurs et des systèmes de régulation et de protection des ouvrages. Au sein d'une équipe «process/hydraulique», ces ingénieurs auront à : • conduire les études de faisabilité et de dimensionnement d'ouvrages de transport par canalisation • assurer les études hydrauliques sur les projets en cours de développement • participer aux phases de construction et de démarrage. Bonne connaissance de l'anglais et de l'informatique aussi bien sur ordinateur central que sur micro sont souhaitées. La connaissance des procédés de traitement du pétrole et du gaz au niveau de la production est un atout supplémentaire. (Réf. M 101)

CONSTRUCTION ET INSPECTION EN ATELIERS

• INGÉNIEURS MÉTALLURGIE SOUDAGE

Diplômés, spécialisation ESSA appréciée, quelques années d'expérience en fabrication, contrôle en montage de structures métalliques, pièces chaudronnées et grosses tuyauteries. Anglois indispensable. Déplacements à prévoir. (Réf. M 315)

• INSPECTEURS

Structure Métallique, Chaudronnerie soudage. Formation BTS, capable d'interpréter les radiographies et de pratiquer les contrôles par V.S. Anglois indispensable. (Réf. M 316)

• AGENTS TECHNIQUES GENIE CIVIL

Formation BTS et expérience en entreprise ou bureau de contrôle. (Réf. M 333)

• AGENTS TECHNIQUES AUTOMATIQUES

Formation BTS automatique. Expérience en matériel informatique appréciée, pour assurer la réception en usines d'ensembles d'automates, pupitres et synoptiques. (Réf. M 392)

• TECHNICIENS

Mécaniciens, électro-mécaniciens, fluides. Formation BTS ou marine avec expérience en montage, exploitation en entretien d'ensembles mécaniques et machines tournantes. Anglois indispensable. Déplacements à prévoir. (Réf. M 372)

Merci d'adresser CV et lettre manuscrite sous référence correspondante à SOFRESID - Direction des Relations Sociales - Service Recrutement
59, rue de la République 93104 MONTREUIL Cedex.

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

S'unir, c'est gagner

THOMSON SINTRA
ACTIVITES SOUS-MARINES
(2500 personnes, CA 1,3 Milliard)
Rejoignez notre centre de CAGNES/MER (06)

INGENIEUR DE SOUTIEN LOGISTIQUE

Homme de contact, âgé de 30 ans environ, vous serez chargé de la définition et de la prise en compte des spécifications logistiques à la conception ainsi que de la coordination des différentes tâches logistiques au cours de la phase Développement/ Production.

Pour chaque équipement, vous prendrez notamment en charge les études de l'évaluation de :

- la maintenabilité
- la fiabilité
- la disponibilité

Votre formation supérieure d'ingénieur électronicien et/ou informaticien, votre maîtrise de l'anglais et l'expérience que vous avez déjà acquise dans un contexte international constituent des atouts indispensables.

De larges perspectives d'évolution existent au sein du Groupe pour un candidat de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous la réf. 89.013 à : SM CONSEIL qui vous garantira réponse et confidentialité
38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS
Tél. 45.63.03.10

THOMSON

JEUNES INGENIEURS

Génie chimique

Ce site industriel de près de 700 personnes, situé en Alsace, constitue une filiale à dimension stratégique pour ce groupe chimique international spécialisé dans les dérivés pétrochimiques. La politique de développement du groupe offre un cadre idéal de première expérience pour plusieurs jeunes ingénieurs de formation "chimie" et "génie chimique". Intégrés à la direction technique et assurant l'interface entre les laboratoires et les fabrications, ils seront

chargés de l'étude, du développement et du contrôle des procédés. A terme, l'évolution logique de carrière passe par l'encadrement d'équipe de production avec ce que cela comporte de responsabilités élargies. Postes basés à proximité d'une grande ville universitaire. Ecrire à D. WIRTZ en précisant la référence A/6616M - PA - 3, quai Kléber - 67055 STRASBOURG Cedex - Tél. 88.22.01.54. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA Consulting Group

Creating Business Advantage

UNE CARRIERE A FEU CONTINU POUR JEUNE INGENIEUR DIPLOME

PARACHIMIE Bouches-du-Rhône (13)

Notre Société (3 Sites de production en France - 550 personnes) appartient au leader mondial de la production de charges minérales. Notre savoir-faire nous permet d'exporter notre technique et la moitié de notre production. C'est au sein de notre Usine Pilote située dans les Bouches du Rhône (13) dans un environnement technique et technologique très moderne où s'élaborent les processus industriels de demain, selon un style de management participatif et avec des circuits courts de décision, que nous désirons intégrer un jeune ingénieur diplômé au poste d'

ADJOINT AU CHEF DE PRODUCTION

Il est d'abord formé et initié à nos techniques particulières, à partir de missions ponctuelles d'études fonctionnelles destinées à accroître les performances de nos moyens et assurer rapidement la gestion courante de la production, son animation, son développement.

28 ans, ingénieur diplômé (AM, Mines, Chimie ou équivalent) parlant l'anglais couramment, et si possible l'allemand ou l'espagnol, ou l'italien, vous avez une première expérience industrielle et d'encadrement d'équipes (mini 50 personnes) dans l'industrie lourde à feu continu, utilisant des lignes de process très automatisées (Pétrochimie, sidérurgie, chimie, verrerie...).

Perspectives très ouvertes pour candidat disponible et de valeur.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV détaillé avec photo et salaire actuel sous réf. P 55/OMM à notre Conseil : 34, rue du Colisée - 75008 PARIS

MORENO CONSULTANTS
REIMS - PARIS - LYON

Schlumberger Industries

SCHLUMBERGER INDUSTRIES est le premier fabricant mondial dans les domaines des cartes à mémoire, des systèmes de paiement électronique, des compteurs d'électricité, d'eau et de gaz, des systèmes de défense...

Nous souhaitons renforcer l'équipe de validation de semi-conducteurs de notre unité industrielle de Colombes, spécialisée dans la fabrication en très grandes séries de cartes à mémoire pour différentes utilisations.

ÉLECTRONICIEN GRANDE ÉCOLE

Votre expérience de 2 à 3 ans dans le domaine des programmes de test de semi-conducteurs vous permettra de prendre rapidement des responsabilités dans l'élaboration et la mise au point de nouvelles méthodes de test de composants.

Vous interviendrez dès la phase de conception des produits pour lesquels vous développerez les outils de test et de contrôle. Vous serez en relation directe et étroite avec les Départements internes (Etudes, Qualité, Production) et avec nos fournisseurs de semi-conducteurs en France et à l'étranger.

La connaissance des langages "C" et Assembleur serait un atout. L'environnement international du poste et les possibilités d'évolution qu'il ouvrira au sein de SCHLUMBERGER nécessitent une bonne maîtrise de l'anglais.

Merci d'adresser lettre, C.V. et photo, sous référence CL/TCE, au Service du Personnel.

SCHLUMBERGER INDUSTRIES
Département Cartes à Mémoire et Systèmes
420, rue d'Estienne-d'Orves
92700 Colombes

A.R.I.S.T. BRETAGNE RENNES

Agence Régionale d'Information Scientifique et Technique recherche :

INGENIEUR D'ETUDES

De formation mécanique ou agro-alimentaire, le candidat doit avoir de solides connaissances en information technique et/ou propriété industrielle et, si possible, une expérience dans une fonction d'étude et de conseil.

Il sera chargé d'assistance technique en matière d'études technico-économiques ou de propriété industrielle auprès des entreprises de la région.

Anglais indispensable.

Adresser lettre manuscrite, C.V. et dernière rémunération à :

HERTZ CONSULTANTS
34, rue de l'Arcade - 75008 PARIS
(sous la référence 8552)

INGENIEURS DEVENEZ CHEFS D'ORCHESTRE...

■ Important Groupe de taille mondiale, leader dans les domaines Télécommunication et informatique, nous recherchons notre

RESPONSABLE GRANDS PROJETS

Homme de contact et de technique auquel nous confierons la responsabilité :

- d'assurer la maîtrise d'œuvre complète de très importants projets télécom impliquant de nombreux partenaires internes et externes,
- d'animer une équipe d'ingénieurs chargés d'assurer le suivi technique des systèmes de télécommunication,
- d'être l'ingénieur « d'affaires » coordonnant nos relations avec les administrations.

Cette mission pourrait convenir à un ingénieur (IECP, SUP. TELECOM, SUPELEC...) ayant acquis à 35 ans environ une expérience de maîtrise d'œuvre de projets et de négociation à haut niveau. L'expérience de l'encadrement d'une équipe de développement sur grands projets télécom (réseaux, système, téléphonie...) serait un plus. Sa maîtrise de l'anglais et son professionnalisme lui permettront d'évoluer au sein du groupe. LE POSTE EST BASÉ À LA DÉFENSE.

MERCI D'ADRESSER C.V., PHOTO ET PRÉTENTIONS SOUS RÉF. MGP A REDWOOD 37 BIS, AVENUE GAMBETTA 75020 PARIS ■

DIRIGER UNE ÉQUIPE A 30 ANS !

LA VIDEO-SON GRAND PUBLIC, c'est dans ce domaine que vous avez acquis les techniques de circuit électronique, de simulation électrique et la micro-électronique.

Cette étape franchie, vous souhaitez maintenant exprimer vos compétences d'animateur en prenant la responsabilité d'un laboratoire (7 techniciens et ingénieurs).

Nous recherchons un leader pour une petite équipe de concepteurs - réalisateurs, intégrée dans notre ligne de produits vidéo communication, ayant en charge la définition des éléments de construction des systèmes, de leur réalisation et qualification.

Au-delà de choix techniques importants, il aura en charge l'animation et l'organisation du groupe, les budgets et les relations extérieures (CNET, fournisseurs composants, clients...).

ALCATEL est international, la pratique professionnelle de l'anglais est indispensable.

Si cette offre vous intéresse, merci de bien vouloir envoyer votre dossier (lettre, CV, photo), sous référence EDP 10, à Catherine BONNIER - ALCATEL-CIT - Département Transmission - BP 6 - Nozay - 91820 La Ville du Bois.

Le Département TRANSMISSION SUR CÂBLES d'ALCATEL CIT (3500 personnes dont 800 ingénieurs et cadres) conçoit, développe et produit des systèmes de télécommunications sur supports physiques (câble et fibre optique) pour liaisons terrestres et sous-marines, des équipements de transmission de données et des réseaux câblés de télécommunications.

ALCATEL

CIT
Département Transmission sur Câbles



Matra Transport : N° 1 Mondial des métros automatiques

Notre maîtrise des technologies de pointe et des systèmes complexes, notre capacité à innover et notre volonté d'entreprendre nous ont permis, en quelques années, de devenir le N° 1 Mondial dans le domaine des systèmes de transports automatiques. Poursuivre notre expansion dans un contexte international très concurrentiel nous promet des défis comme nous les aimons : aussi difficiles que passionnants. Pour les relever avec succès, nous avons besoin de votre enthousiasme et de votre talent. L'Équipe du Projet ORLYVAL recherche un

Ingénieur Electrotechnicien

Après une participation à la définition des équipements électriques du VAL, vous aurez en charge la réalisation de l'alimentation en énergie de la liaison ANTONY-ORLY ainsi que la mise en œuvre des automatismes, des télécommandes et télésurveillance du système.

Vous travaillerez en étroite collaboration avec les responsables des sous-systèmes, et assurerez le contrôle et la coordination des sous-traitants.

Ingénieur Grande École (Supélec, INPG...) vous avez déjà quelques années d'expérience (5 ans) de responsable d'affaires en installations d'équipements électriques qui vous auront permis de développer vos compétences en moyenne tension, basse tension et très basse tension, ainsi que votre sens du dialogue et de la négociation. Ce poste est basé à MONTROUGE.

Si vous souhaitez réussir et évoluer avec nous, merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence IE1701/LM à MATRA TRANSPORT - Direction du Personnel 48-56 rue Barbès - BP 531 - 92542 MONTROUGE Cedex

MATRA TRANSPORT

هكذا من الأصل

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Développer de nouvelles applications de services numériques de télécommunications

DEPARTEMENT PRESTATIONS France Câbles et Radio est spécialisée dans le domaine de l'ingénierie et des services de télécommunications internationales. Son service études et développement, qui fait face à une forte croissance de ses activités dérivées de nos nouveaux services numériques de Télécommunication, recherche :

CHEFS DE PRODUITS

Vous définissez les nouveaux produits et services s'appuyant sur les services numériques (GAMME TRANS, NUMERIS), élaborez l'organisation à mettre en place et assurez la coordination et le suivi opérationnel des premières opérations.

Ingénieur de formation, vous avez une expérience de 4 à 10 ans dans le domaine de la téléinformatique et des télécommunications, acquise en partie chez un constructeur de ce domaine d'activités. (Réf. CLADIM).

CHEFS DE PROJETS

Vous assurez l'élaboration de projets mettant en œuvre les nouveaux services de télécommunications aussi bien au niveau national qu'international, en assurez le suivi et selon les projets, la maîtrise d'œuvre. Ingénieur de formation spécialisée en informatique et télécommunications, vous débutez ou possédez une expérience de quelques années et une compétence sur les protocoles de communication en milieu hétérogène acquise chez un constructeur ou dans une SSI. (Réf. CLA: 31M).

Ces deux types de postes nécessitent la maîtrise de l'anglais. Pour l'un des postes de chef de projet, l'allemand courant sera apprécié.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous la référence choisie, à Monsieur Chaperon, Direction des Relations Humaines et de l'Administration, France Câbles et Radio, 134 rue Réaumur, 75091 Paris Cedex 02, qui vous assure de sa discrétion.



FRANCE CÂBLES ET RADIO

Avec 6000 personnes, plus de 5 milliards de CA, GENERAL ELECTRIC CGR est le pôle européen de GENERAL ELECTRIC MEDICAL, leader mondial de l'imagerie Médicale. Dans le cadre de notre développement, nous recherchons :

2 Ingénieurs Systèmes GPAO

Chargés de l'harmonisation des systèmes informatiques liés à la production (GPAO, CAO) ils interviendront, en France et en Europe, en liaison avec nos correspondants américains.

Ils assureront l'interface entre les concepteurs de la Direction des Systèmes d'Information et les utilisateurs de la Direction Industrielle.

Ces postes s'adressent à :

Un Ingénieur Confirmé

Il coordonnera l'ensemble de nos sites de production et assurera la mise en place de procédures et de système informatiques unifiés.

Pour ce faire, une expérience d'une dizaine d'années dans l'industrie est souhaitée.

Un Ingénieur Débutant

ou ayant une première expérience en milieu industriel. Il rejoindra notre site de production situé en banlieue nord. Il y assurera la gestion du système GPAO existant et préparera l'évolution vers un nouveau système tout en assistant les utilisateurs.

Nous demandons à nos candidats d'être mobiles, de parler anglais et d'utiliser leurs aptitudes à la communication et à l'animation.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et rémunération actuelle sous référence 129 M à notre Conseil.

EUROSELECTION, 3 rue Troyon 75017 PARIS.



General Electric

EUROSELECTION

TECHNICATOME, Maître d'œuvre délégué des chaufferies nucléaires embarquées à bord des sous-marins de la Marine Nationale, recherche à **AIX-EN-PROVENCE** :

Pour son département "Équipements et Systèmes de Contrôle" chargé de l'application de technologies de pointe à de nouveaux secteurs industriels, des

MANAGERS, CHEFS DE PROJET ET INGÉNIEURS D'ÉTUDE SYSTÈMES

Issus de grandes écoles, possédant des connaissances poussées dans au moins un des domaines suivants :

- Études d'architecture système
- Traitement du signal et asservissement
- Génie logiciel
- Logiciel temps réel
- Conception de calculateurs embarqués
- Conception et développement de capteurs

Contact : Olivier DIEUDONNE - Tél. (16) 42.25.18.09 - Réf. SSC-013

Pour son département "Ingénierie Électrique et Contrôle Commande" des

CHEFS DE PROJET ET INGÉNIEURS D'ÉTUDE CONTRÔLE COMMANDE

Pour l'étude, la conception, la réalisation du Contrôle Commande Électrique de réacteurs PWR.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs ayant 3 à 10 ans d'expérience, issus de grandes écoles Électrique/Électronique (Génie Atomique apprécié), possédant une bonne connaissance dans les domaines suivants :

- Procédés
- Instrumentation-capteurs de mesure
- Automatismes de commande
- Bureau d'étude électrique (CAO - DAO)

Contact : Jean-Paul THEROND - Tél. (16) 42.25.18.30 - Réf. TA-SIEC-016

Pour son département "Électrique et Électronique de Puissance" des

INGÉNIEURS D'ÉTUDE ÉLECTRONIQUE DE PUISSANCE

Pour l'étude et la conception de systèmes de conversion d'énergie à base d'Électronique de Puissance.

Ces postes s'adressent à des ingénieurs issus de grandes écoles ayant 2 à 3 ans d'expérience dans la conception d'électronique numérique ou analogique, assurant la commande et la supervision de convertisseurs statiques de puissance.

Une bonne connaissance des structures de puissance et des techniques de convertisseurs à résonance est souhaitable.

Contact : Guy BOMMOND - Tél. (16) 42.25.10.53 - Réf. TA-SIEC-000

CV - LETTRE MANUSCRITE - PHOTO ET PRÉTENTIONS - sont à adresser sous références indiquées ci-dessus au Service du Personnel : Michelle FORAY



technicatome

Établissement d'Aix-en-Provence
BP n° 34 - 13362 LES MILLES Cedex



Leader du verre plat sur les marchés de l'Automobile et du Bâtiment.

De formation ingénieur Grandes Ecoles (Contrôle, Mines, Arts et Métiers,...) vous possédez une solide expérience industrielle dans les domaines de production ou d'entretien et de travaux neufs. Aujourd'hui, vous souhaitez exprimer vos connaissances à l'échelle de nos marchés en exerçant une fonction complète de conception de lignes de fabrication. Devenez

CHEF DE PROJET INGENIERIE

Responsable d'un budget de plusieurs millions de francs, vous aurez en charge la définition et la réalisation totale ou partielle de lignes de production et de découpe de verre plat ainsi que la transformation de ce dernier en vitrages automobiles.

Outre la gestion d'équipes de techniciens, vous négociez avec l'ensemble des fournisseurs.

Si vous associez technicité, sens commercial et talents d'animateur, ce poste peut-être un tremplin vers d'autres fonctions ou sein du Groupe.

Alors, rejoignez-nous !

Pour cela, envoyez votre dossier de candidature (lettre + CV) sous référence 2886 à

JOURNEL

108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris, qui transmettra.



SAINT-GOBAIN

COMSHARE

Leader mondial des systèmes d'aide à la décision
1000 personnes
CA : 800 MF - Présent dans 23 pays



INGENIEUR CONSULTANT

- Vous êtes diplômé d'une grande école commerciale ou d'ingénieur ou équivalent, débutant ou expérimenté.
- Vous êtes passionné par les nouvelles technologies logicielles et vous souhaitez vous voir confier rapidement des responsabilités et acquérir une réelle autonomie.

Rejoignez nos équipes de réalisations qui mettent en œuvre dans les plus grandes entreprises des systèmes d'information et de décision grâce à des logiciels de pointe. Vous aurez comme interlocuteurs des cadres de haut niveau, des directions financières, personnel et marketing de nos clients.

Nos perspectives d'évolution vous créeront de nombreuses et passionnantes opportunités.

Envoyez CV, lettre et prétentions sous réf. 3370 à notre Conseil



FMI RECRUTEMENT

11, rue Liancourt 75014 Paris. Tél. 43.20.69.29

Schlumberger Industries

SCHLUMBERGER INDUSTRIES est le premier fabricant mondial dans les domaines des compteurs d'électricité, d'eau et de gaz, des cartes à mémoire, des systèmes de paiement électronique, de systèmes de défenses.

Nous recherchons, pour notre établissement de fabrication de câbles pour l'exploitation pétrolière, un jeune

INGENIEUR MECANICIEN

De formation ENSAM ou équivalent, vous avez de préférence, une spécialisation en électrotechnique ou transmissions. Vous avez le goût des responsabilités et vous souhaitez vous orienter vers un poste qui vous permette d'aborder tant le commercial que la conception et la fabrication.

Sous la responsabilité du Directeur de l'Etablissement, vous animerez une équipe de 4 techniciens. Vous assurerez le suivi des clients hors SCHLUMBERGER et vous serez en charge de la conception, la production et la qualification des produits nouveaux.

Vous avez une bonne pratique de l'anglais et vous êtes prêt à une grande mobilité géographique pour réaliser une carrière très ouverte au sein de SCHLUMBERGER.

Le poste est basé à Abbeville dans la Somme, à 170 km de Paris. Merci d'adresser lettre, c.v. et photo, sous la référence P14612, au Service du Personnel.

SCHLUMBERGER INDUSTRIES
Division Techniques et Productions
125, Rue de Paris 91300 Massy

Chef de production affinage-pour

Recherche pour son département de production d'affinage-pour l'acier, un chef de production expérimenté, capable de gérer une équipe de 10 à 15 personnes, de planifier la production, de contrôler la qualité et de gérer les stocks.

Le poste est basé à Valenciennes, dans une zone industrielle de 150 hectares, à proximité de la frontière belge. Le salaire est attractif et la carrière est ouverte.

Envoyez votre dossier de candidature (lettre + CV) sous référence 1234 à notre Service du Personnel.

Service du Personnel
1234, rue de la Paix
59000 Valenciennes

Recherche pour son département de production d'affinage-pour l'acier, un chef de production expérimenté, capable de gérer une équipe de 10 à 15 personnes, de planifier la production, de contrôler la qualité et de gérer les stocks.

Le poste est basé à Valenciennes, dans une zone industrielle de 150 hectares, à proximité de la frontière belge. Le salaire est attractif et la carrière est ouverte.

Envoyez votre dossier de candidature (lettre + CV) sous référence 1234 à notre Service du Personnel.

Service du Personnel
1234, rue de la Paix
59000 Valenciennes

Recherche pour son département de production d'affinage-pour l'acier, un chef de production expérimenté, capable de gérer une équipe de 10 à 15 personnes, de planifier la production, de contrôler la qualité et de gérer les stocks.

Le poste est basé à Valenciennes, dans une zone industrielle de 150 hectares, à proximité de la frontière belge. Le salaire est attractif et la carrière est ouverte.

Envoyez votre dossier de candidature (lettre + CV) sous référence 1234 à notre Service du Personnel.

Service du Personnel
1234, rue de la Paix
59000 Valenciennes

Recherche pour son département de production d'affinage-pour l'acier, un chef de production expérimenté, capable de gérer une équipe de 10 à 15 personnes, de planifier la production, de contrôler la qualité et de gérer les stocks.

Le poste est basé à Valenciennes, dans une zone industrielle de 150 hectares, à proximité de la frontière belge. Le salaire est attractif et la carrière est ouverte.

Envoyez votre dossier de candidature (lettre + CV) sous référence 1234 à notre Service du Personnel.

Service du Personnel
1234, rue de la Paix
59000 Valenciennes

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

Chef de produit raffinage-pétrochimie

Nous sommes l'un des leaders mondiaux du conditionnement des fluides industriels.

Afin de poursuivre notre développement en France, nous recherchons un

CHEF DE PRODUIT RAFFINAGE-PETROCHIMIE

Ingenieur chimiste, à 28/35 ans, vous avez une formation et une expérience professionnelle complémentaires dans l'industrie pétrolière.

Nous vous confierons la responsabilité technique et le développement de ce secteur.

Basé en banlieue Est, avec des déplacements courts et fréquents en France, vous travaillerez au sein d'une Equipe reconnue pour ses performances.

- Vous maîtriserez l'anglais, vous êtes un homme de challenge, autonome, rigoureux et particulièrement motivé.

- Le poste comporte de réelles perspectives d'évolution.

Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite et photo, sous réf. 10.88/BS, à

CAPFOR - 15, rue de la Paix - 75002 PARIS.

Informations MINITEL 3615 Code CAPFOR.

CAPFOR

PARIS - LYON - AGMARSAILLES - NANTES - CLERMONT-FERRAND - CASTRES
ANGERS - AUCHTOULOUSE - BREST - NICE - QUIMPER - ROUEN - STRASBOURG

INGENIEURS CONSULTANTS

Réf. : 190 - PROFIL : Ingenieur confirmé en informatique ayant au minimum 5 ans d'expérience et une excellente pratique des méthodes d'approche des grands projets (RACINES et MERISE de préférence).

Son esprit de synthèse, sa capacité à bien communiquer et la qualité de son expression orale et écrite sont des compléments indispensables.

MISSION : Schémas directeurs et conseil à haut niveau.

INGENIEURS DE CONCEPTION

Réf. : 191 - PROFIL : Ingenieur ayant plusieurs années de pratique des méthodes de spécification et de conception de système d'information (MERISE de préférence). Sa rigueur et sa capacité créative sont des compléments indispensables.

MISSION : Spécification et conception de systèmes.

CR2A est la société d'ingénierie scientifique et technique du groupe CCI.

Dans l'un et l'autre de ces postes, vos fonctions vous permettront de participer au développement d'une SSI leader dans ses domaines et de vous associer à sa réussite.

Le lieu de travail se situe dans notre Agence de Nanterre ou en Région Parisienne.

CANDIDATURE :

Sans omettre la référence, veuillez adresser

C.V., lettre manuscrite et

photo à notre Direction

des Ressources Humaines.



CR2A

CONCEPTION ET

REALISATION

D'APPLICATIONS

AUTOMATISEES

19, avenue Dubonnet - 92411 Courbevoie Cedex

Ingénieurs en organisation de production

À la tête d'une équipe intervenant dans tous les domaines d'activité de nos usines, vous serez chargé de missions pour optimiser et développer l'utilisation des concepts et techniques de JUST IN TIME, QUALITE TOTALE et G.P.A.O.

Nous souhaitons intégrer de jeunes ingénieurs généralistes AM, ECL, ENI, INSA, etc., ayant si possible une première expérience, motivés par la vie en usine et les contacts humains. Bonne connaissance de l'anglais souhaitée.

Ces fonctions peuvent déboucher sur des postes à responsabilité après une expérience concluante dans la fonction organisation. Une formation complémentaire est assurée.

Merci d'adresser CV, lettre manuscrite et photo à : 3M FRANCE, Service Recrutement, Avenue Boulé, 95250 BEAUCHAMP.

l'enthousiasme

3M

Marketing direct

Directeur général de groupe de communication, puissamment équipé, recherche

ASSISTANT TECHNICO-COMMERCIAL

SPECIALEMENT COMPETENT EN MARKETING DIRECT

Il faut associer une attitude commerciale constante et une bonne connaissance de la clientèle et des techniques, plus précisément des clients utilisateurs, et des fichiers utilisables, ainsi que des applications informatiques.

Les chances de carrière sont fonction de la personnalité et des capacités.

DISCRETION ABSOLUE ASSUREE.

Adresser votre dossier de candidature à :

CFJ - B.P. 261 - 75063 PARIS CEDEX 02.

Schlumberger Industries

CONCEVOIR
LES PRODUITS
DE
LES COMMUNICATIONS
DE
DEMAIN

SCHLUMBERGER INDUSTRIES est le premier fabricant mondial dans les domaines des cartes à mémoire, des systèmes de paiement électronique, des compteurs d'électricité, d'eau et de gaz, de systèmes de défense...

Dans le cadre de projets de pointe liés aux nouveaux moyens de télécommunications, nous souhaitons renforcer une de nos équipes d'études par un

ELECTRONICIEN GRANDE ÉCOLE

Vous avez 3 à 5 ans d'expérience en développement de produits analogiques et numériques.

Vous participerez à d'importants projets d'équipements destinés aux marchés français et internationaux et vous assurerez la conception et la mise au point de produits de télécommunications très avancés.

Ce poste entraînera des contacts fréquents avec les clients, les services internes et les sous-traitants.

De solides qualités de communication et une bonne maîtrise de l'anglais sont nécessaires et vous permettront d'évoluer au sein de SCHLUMBERGER. Merci d'adresser lettre, C.V. et photo, sous la référence CL/1001, au Service du Personnel.

SCHLUMBERGER INDUSTRIES
Groupe Transactions Électroniques
420, Rue d'Estienne d'Orves - 92700 Colombes

Important Groupe Français de dimension internationale (11.000 p., CA 4 MdF) spécialisé dans la fabrication d'équipements pour l'aéronautique, l'automobile, l'armement et l'électronique.

DIVISION CÂBLAGE AUTOMOBILE

JEUNES INGENIEURS

3 INGENIEURS PRODUCTION CÂBLAGE

Dans le cadre du développement de ses structures et moyens de production en FRANCE d'une part, et de la création de nouvelles filiales à l'ÉTRANGER d'autre part, la Division recrute des ingénieurs débutants diplômés d'une grande École type A.M., INSA...

Durant plus d'une année, vous serez formé au métier du câblage automobile au sein des unités de production et ensuite un poste à responsabilités vous sera confié.

Un des postes est basé en région toulousaine. La pratique courante de l'anglais est indispensable. (écrire sous réf. 63/88).

Deux postes de responsabilité technique (Production, Méthodes, Qualité) seront à pourvoir à l'étranger (EUROPE - AFRIQUE) pour lesquels vous êtes parfaitement bilingue Anglais et/ou Espagnol et devez faire preuve d'une grande mobilité. (écrire sous réf. 720).

INGENIEUR DE RELATIONS TECHNIQUES

Vous assurerez les contacts techniques avec les bureaux d'Études et Méthodes des constructeurs et équipementiers (définition des besoins clients, suivi des développements produits, élaboration du contrat technique, obtention de l'homologation client).

De formation ingénieur en mécanique ou électromécanique (ESTACA, ENI, INSA...) vous justifiez d'une expérience de 2 à 3 ans dans le secteur automobile.

La pratique courante de l'Anglais est impérative.

Ce poste basé à Montigny-Le Bretonneux (78) nécessite des déplacements chez les clients et en usines de production. (écrire sous réf. 715).

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV, photo et prétentions) à LABINAL - Christian LEFRANÇOIS - Gestion des Cadres - Direction des Affaires Sociales - B.P. 218 78051 SAINT-QUENTIN YVELINES Cedex.

labinal

Présents dans 75 pays, forts de l'expérience de 26000 collaborateurs, de la compétitivité internationale de nos produits, nous développons sur tous les marchés des solutions évolutives intégrant matériels, applications et services, pour donner à nos utilisateurs plus de liberté pour mieux entreprendre.

JEUNES INGENIEURS, APRES LA THEORIE PASSEZ A LA TECHNIQUE ACTIVE !

Rencontrons-nous, en découvrant votre compétence, nous imaginerons ensemble votre parcours professionnel. Pour cela, adressez votre dossier de candidature (lettre, CV) sous référence choisie à BULL - Direction Commerciale France - Patricia HERVIER - 3, avenue du Val de Fontenay - 94133 FONTENAY SOUS BOIS.

Bull



BULL a fait de la haute technicité l'un des leviers décisifs de sa stratégie de conquête. Pour relever ce défi quotidien, BULL possède de sérieux atouts : une organisation et une couverture géographique exceptionnelles, la capitalisation d'une expertise dans le domaine des actions de conseil, d'assistance et de partenariat.

BULL vous offre aujourd'hui l'opportunité de rejoindre ses équipes, vous permettant d'atteindre le plus haut niveau de vos compétences individuelles grâce à une formation intensive.

Alors, si vous êtes jeunes ingénieurs (niveau BAC + 4 ou 5), rejoignez-nous, nous nous engageons à faire de vous des experts dans l'un de ces domaines d'activité :

- Ingénieurs technico-commerciaux spécialisés UNIX, Réf. 270.M

- Ingénieurs application pour le service Clientèle Assistance, Réf. 271.M

- Ingénieurs Service Client (étude, télémaintenance, télédiagnostic, télé-surveillance des systèmes), Réf. 272.M

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



JAEGER

La Branche Instrumentation de MAGNETI MARELLI (effectif de 11 000 personnes et CA de 6 Milliards de francs) premier fabricant européen d'équipements de bord électroniques et électromécaniques pour l'automobile, recherche (H/F) pour JAEGER, sa principale filiale française, dans le cadre de son développement technologique :

DES INGENIEURS POUR LA DIRECTION RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT :

- SYSTEME R44.500M
- ELECTRONICIENS R44.501M
- MICROELECTRONICIENS R44.502M
- ELECTROMECHANICIENS R44.503M
- PHYSICIENS R44.504M
- PHYSICOCHIMISTES R44.505M
- CHIMISTES PLASTURGIQUES R44.506M

De formation supérieure, ils sont débutants ou ont quelques années d'expérience. Au sein de cette Direction située au siège de LEVALLOIS, ils sont intégrés dans des équipes dynamiques, dans un environnement motivant et avec des moyens importants. Ils participent à la conception de produits nouveaux (ordinateurs d'habitat, nouveaux dispositifs d'élaboration de données et d'affichage d'informations, systèmes de multiplexage, etc.). Ils font appel à l'électronique analogique aux microprocesseurs, au traitement du signal, au développement de logiciels, aux techniques avancées dans les domaines de la physique, la chimie, les matières plastiques ou l'optique.

DES INGENIEURS QUALITE POUR LA DIRECTION QUALITE :

R44.600M De formation supérieure, avec spécialisation dans le domaine de la qualité ils ont une expérience industrielle de quelques années. Ils ont la pratique des méthodes qualité, définissent les études de capacité, animent les AMDEC PROCESS. Ils sont intéressés par les statistiques, ils analysent et organisent les retours clients. Ils ont des connaissances suffisamment larges en micro-informatique (Dbase III, etc.). Ils interviennent au siège de LEVALLOIS ou dans notre usine de CHATELLERAULT.

DES INGENIEURS POUR LA DIRECTION INDUSTRIELLE :

- MECANICIENS R44.700M Ils ont une formation spécialisée dans le domaine du moulage par injection des matières plastiques et du zamac, complétée par une expérience minimale de 3 à 5 ans dans la conception et la réalisation des moules. Au sein du Service des Technologies Industrielles situé à LEVALLOIS, ils établissent les cahiers des charges, sélectionnent et consultent les fournisseurs de moules, suivent les réalisations.
- ELECTROMECHANICIENS R44.701M De formation supérieure, ils ont dans la mesure du possible une première expérience dans un service de méthodes. Au sein du Service Technologies, ils ont pour mission de suivre le lancement des nouveaux produits en liaison avec les services études, les usines de fabrication, les achats. Ils s'assurent du respect des Budgets établis.
- METHODES R44.702M Rattaché au Chef du Service des Méthodes de l'usine de CHALONS SUR MARNE, il détermine les processus de fabrication, met au point les procédés industriels nouveaux, coordonne les différents services lors du lancement des nouveaux produits. Débutant ou avec une petite expérience, il a une formation supérieure en électromécanique.
- METHODES R44.703M De formation supérieure, il a une expérience d'au moins 5 ans en fabrication ou dans un service de méthodes. Affecté à notre usine d'AMIENS, il détermine des procédés de fabrication nouveaux, optimise les procédés en cours et améliore la fiabilité de la production des dispositifs d'éanchetés tournants qui y sont fabriqués.
- CHEF D'ATELIER R44.704M Ingénieur de formation, il a déjà une petite expérience de la fabrication et de la gestion des hommes. Il est responsable dans notre usine d'AMIENS d'un atelier d'une soixantaine de personnes où se montent des sous-ensembles mécaniques. Il gère un ensemble de machines et automatismes.
- AUTOMATICIEN R44.705M Ingénieur électronicien, option automatisme, il a déjà quelques années d'expérience. Il intervient dans notre usine de CAEN où il a la responsabilité de la définition, la mise en œuvre, la maintenance d'automates de fabrication.

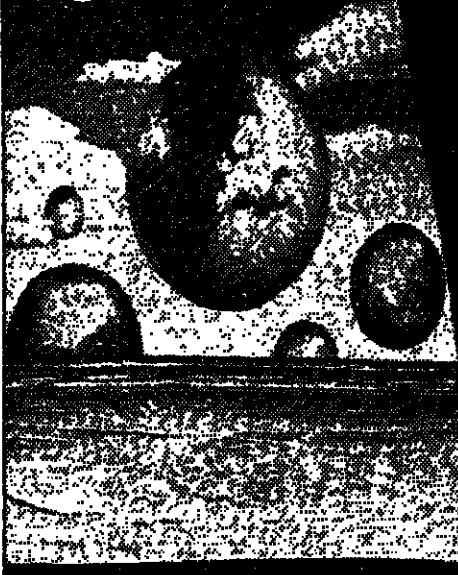
UN CONTROLEUR DE GESTION POUR LA DIRECTION PLANIFICATION CONTROLE :

R44.800M De formation supérieure (Ecole supérieure de commerce, Université, ...) il doit avoir une expérience industrielle minimale de 2 à 4 ans. Affecté au siège de LEVALLOIS, il a pour mission de participer à l'élaboration des plans à moyen terme des budgets, contrôler les informations traitées, analyser les écarts par rapport aux objectifs.

Ces postes sont à pourvoir au sein d'un Groupe International pratiquant une politique active d'innovation et de qualité, associée à un développement important des investissements. La gestion avancée des carrières est garantie d'une évolution rapide des candidats de valeur.

Adresser C.V., photo, prétentions sous référence choisie à Pierre STOFATI, Gestion des Cadres JAEGER, 2 rue Baudin 92303 LEVALLOIS PERRET

Jeunes ingénieurs grandes écoles



Des projets de grande envergure

Nous sommes leader mondial dans un secteur de pointe. Nous disposons de moyens importants en recherche et développement pour de grands projets et nous offrons des opportunités de carrière très ouvertes vers le management ou l'expertise. Venez participer à notre développement et rejoindre nos équipes de généralistes et d'experts en :

- Conception (mécanique, automatisme, thermique, électrotechnique).
- Etudes (de composants, de circuits fluides, d'installations, de systèmes).
- Calculs (analyses de structures, thermohydrauliques).

L'aspect international des projets exige un bon niveau d'anglais et quelques déplacements en France et à l'étranger. Les postes sont basés à Lyon.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à notre conseil : MILO, 3 avenue des Termes, 75017 Paris. Tél : 47 64 05 18.

FRAMATOME

LE FUTUR EN TÊTE

JEUNE INGENIEUR DEVELOPPEMENT

Lyon

PMA, filiale à 100% d'un groupe pharmaceutique prestigieux, nous sommes aujourd'hui leader dans notre domaine. Nous cherchons pour l'une de nos 3 divisions - la division Equipements - un Jeune Ingénieur Développement. Il devra améliorer les produits existants, sélectionner de nouveaux projets et en assurer la réalisation: rédaction des cahiers des charges, recherche de solutions techniques, consultation des fournisseurs, suivi de fabrication des prototypes, essais. Sa réussite passera par ses compétences techniques mais aussi par sa bonne prise en compte des données marketing et par sa capacité à catalyser et renforcer le potentiel créatif de son environnement. Ingénieur généraliste (AM, ECAM, INSA), fort d'une première expérience dans les études ou le développement, ou à défaut débutant, vous souhaitez aujourd'hui prendre votre pleine mesure au sein d'une petite équipe et d'une entreprise qui bouge. Merci d'adresser CV + lettre manuscrite, sous réf. 606 M, à notre conseil, KEY MEN - 2 rue Childebert, 69002 LYON.

KEY MEN

CHIFFRE D'AFFAIRES 1987: 120 MILLIARDS

Société leader sur le marché des produits d'entretien automobile, filiale groupe international recrute

INGENIEUR DE RECHERCHE

chargé de la mise en œuvre d'une politique axée sur le développement de produits nouveaux.

Un esprit curieux, une grande capacité d'adaptation et une motivation au travail en équipe devront accompagner une formation universitaire (Ecole de chimie), complétée d'une expérience réussie.

La pratique de langues étrangères (Anglais - Allemand - Espagnol) constituera un atout.

Envoyez CV + photo s/réf. 11185 à ORC-Pierre Lichau - BP 220 75063 PARIS cedex 02.



recherche

UN TECHNICIEN SAV

BTS électronique, débutant ou première expérience.

Bonnes connaissances des micro-processeurs et systèmes VIDEO.

Anglais lu et parlé.

Il assurera la mise en service, la maintenance et le dépannage de matériel de simulation en France et à l'étranger.

Envoyer CV et prétentions à G.D.I. - B.P. 30 - 92151 SURESNES CEDEX



NANTES

Importante Société d'ELECTRONIQUE PROFESSIONNELLE recherche

pour service Etudes

INGENIEUR

Débutant ou 1^{ère} expérience SUP AERO ou école d'Electronique Spécialisation automatisme électronique. Connaissance hydraulique appréciée.

pour service Production

INGENIEUR DE FABRICATION

Adresser C.V. à : SERCEL - Service du Personnel BP 64 - 44471 CARQUEFOU cedex.

EXPERTISE COMPTABLE

Nous sommes un important cabinet d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, implanté essentiellement en Haute-Savoie. Pour faire face au développement de nos activités, nous recrutons :

UN DIRECTEUR D'AGENCE

(DEC3 + CS ou expérience équivalente) Il dirigera un bureau avec une dizaine de collaborateurs. (R44 : 45/036)

UN ASSISTANT

(Futur Chef de cabinet) Ces 2 postes sont à pourvoir au sein d'une équipe jeune et importante. Ils offrent donc de réelles perspectives d'évolution. Les premiers entretiens auront lieu à Lyon.

Adresser rapidement lettre + CV + photo à notre conseil

LE REGIONAL DU RECRUTEMENT

MCA RECRUTEMENT 74100 ANNEMASSE

JEUNE INGENIEUR DE RECHERCHE

SEPEREF

Seperef

JEUNE INGENIEUR

SEPEREF

SEPEREF

SEPEREF

SEPEREF

SEPEREF

SEPEREF

SEPEREF

SEPEREF

SECTEURS
DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



Organisme de l'O.N.E.R.A.
(Office National d'Etudes et de Recherches Aéronautiques), l'Institut de Mécanique des Fluides de Lille recrute :

LILLE
**JEUNE
INGENIEUR DE
RECHERCHE**

Au sein du groupe « Mécanique des Fluides Fondamentale », ce jeune chercheur travaillera à la conception et à la réalisation de moyens d'essais originaux en hydrodynamique, tant sous les aspects de la modélisation que du point de vue expérimental.

Au-delà des compétences techniques, motivation et sens des initiatives seront un plus pour occuper ce poste.

Merci d'envoyer (lettre + CV + photo) à :
O.N.E.R.A. - I.M.F.L. - Direction du
Personnel - 5, bd Paul-Painlevé -
59000 LILLE.

FILIALE D'UN DES PREMIERS GROUPES FRANÇAIS

Seperef

Spécialisée dans la transformation des matières plastiques et la production d'équipements pour la distribution des eaux de recherche pour son bureau d'études implanté au nord de Lyon.

JEUNE INGENIEUR

AM - ECAM - ICAM - INSA (Génie mécanique)

Débutant et libéré des OM, vous avez l'esprit d'équipe, êtes curieux, créatif et aimez communiquer. Rejoignez un BE performant où vous valoriserez rapidement vos connaissances.

Votre polyvalence vous permet de prendre en charge le développement des produits nouveaux depuis l'analyse du cahier des charges jusqu'à la mise au point définitive et le lancement industriel.

Notre consultant M.P.A. FAURE, vous remercie de lui écrire
(réf. 13.92L4) Alexandre TIC SA - 7 rue Servient - 69363 LYON



Pilotez des essais au service
de la qualité

JEUNE INGENIEUR D'ETUDES

Diplômé d'une école d'ingénieurs avec orientation génie mécanique, électrique, électronique et électro-acoustique, vous êtes débutant et motivé par le dynamisme du contrôle qualité. Rattaché au Directeur Technique, vous prendrez en charge les essais comparatifs d'un produit. Vous dirigerez des études en collaboration avec les laboratoires et les organismes experts. Vous assurerez le suivi des investigations et analyseriez les rapports d'essais avant leur publication dans notre revue.

Votre maîtrise de l'Anglais et de l'Allemand ainsi que vos aptitudes relationnelles et vos qualités d'adaptation vous permettront d'assurer des représentations auprès d'instances techniques françaises et européennes.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V., détaillée et prétentions sous la référence 8039 à Marie-Françoise ALLETTI
S&L CEGOS - Tour Vendôme
92516 BOULOGNE CEDEX

B&L
CEGOS

Notre contribution aux performances de nos clients (grandes entreprises industrielles et commerciales) explique la très forte expansion de nos activités de conseil. Ce succès repose sur la qualité de nos consultants et l'expertise qui les anime. Pour élargir nos équipes (200 consultants, 150 MF CA) nous vous invitons à rejoindre les Chefs de la Performance. La qualité des missions qui vous seront confiées et le développement rapide des compétences du Groupe Ouroumoff offrent de larges possibilités d'évolution pour des candidats de valeur.

**MULHOUSE
INGENIEUR GRANDE ÉCOLE**

(Centrale, Arts et Métiers, Mines, Supélec...)

Le Groupe Ouroumoff recherche pour son implantation régionale de l'Est de la France (Mulhouse), à vocation européenne (Suisse et Allemagne), un ingénieur grande école bénéficiant de 3 à 5 ans d'expérience professionnelle et souhaitant devenir :

Conseiller de haut niveau pour l'association à ses missions de :

• Production : Organisation Industrielle, Flexibilité, GPO et Planification.

• Bureau d'Etudes : Conduite de projets.

• Gestion : Systèmes d'information et concept CIM.

• Projet d'Entreprise : Approche globale des préoccupations humaines et techniques de l'entreprise.

Nous vous remercions d'envoyer votre candidature à :
AGI-VECTEUR 33 5, av. d'Altkirch - B.P. 1436 - 68081 Mulhouse Cedex

global des préoccupations humaines et techniques de l'entreprise. Nous souhaitons rencontrer des candidats avec une personnalité de tout premier plan :

• Profil d'Organisateur.

• Excellente aptitude à communiquer, convaincre et animer les hommes.

• Grande rigueur intellectuelle et forte capacité de travail.

• Motivés par la mise en œuvre du changement et la transmission du savoir-faire.

• Disponibles pour des déplacements en France et en Europe.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

La maîtrise de l'allemand serait appréciée.

S'unir, c'est gagner**L'AVIATION CIVILE :
LE DECOLLAGE DE VOTRE CARRIERE**

Au sein de la Division Avionique du groupe THOMSON, le DÉPARTEMENT INSTRUMENTS AERONAUTIQUES déploie son activité dans la conception et le développement des planches de bord et des calculateurs embarqués de l'Aviation Civile. Pour cela, les 1200 personnes de ce département disposent de moyens informatiques performants (VAX, SUN en réseau sous systèmes UNIX et VMS, ...) et bénéficient d'un environnement technologique de très haut niveau.

Goût de l'innovation et du travail en équipe, capacité à vous impliquer dans des projets d'envergure, telles sont les qualités que vous mettez en œuvre en nous rejoignant.

**INGENIEUR CONTROLE QUALITE
LOGICIEL**

De formation grande école d'ingénieurs et justifiant de 2 à 4 ans d'expérience, vous maîtrisez l'anglais. Vous êtes chargé de la mise en place et du suivi des procédures de contrôle de qualité pour tous les logiciels produits par l'établissement.

**RESPONSABLE SYSTEME ET
EXPLOITATION**

Vous êtes responsable de votre budget, de vos investissements, du choix des matériels et des systèmes sur l'ensemble du site (garantir disponibilité et performances des moyens informatiques mis en place). De formation grande école d'ingénieurs, vous justifiez d'une solide expérience et savez motiver et animer une équipe (10 personnes).

CHEF DE PROJETS LOGICIELS**INGENIEURS CONCEPTION LOGICIELS****INGENIEURS DEVELOPPEMENT**

pour les outils logiciels et applications sur le programme AIRBUS A330/340

Avec une formation grande école d'ingénieurs, débutants avec une première expérience ou déjà confirmés, nous vous proposons de participer au développement des applications mettant en œuvre des matériels embarqués à base de microprocesseurs, des programmes AIRBUS A330 et A340.

Vous maîtrisez le langage C et UNIX, vous pourrez, en fonction de vos compétences, travailler dans un contexte de fortes contraintes de développement méthodologique (SADT, SA, ...) être en contact avec nos clients et prestataires de services et évoluer vers des postes à responsabilités élargies, d'animation d'équipe. Bonne connaissance de l'Anglais.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et photo) en précisant le poste choisi à Gilbert MASANET

THOMSON-CSF-AVG/DIA-
31, rue Camille Desmoulins - 92130 ISSY LES MOULINEAUX.

**THOMSON****ALSTHOM**

LA ROCHELLE - DIVISION TRANSPORTS

Filiale du groupe CGE, nous fabriquons des matériels roulants destinés aux métros et chemins de fer du monde entier. Nous recherchons deux

JEUNES INGENIEURSDébutants ou 1^{re} expérience

- Pour notre service Ordonnancement

Dans le cadre de la gestion des délais, vous faites vivre et évoluer un réseau logique d'enchaînements de tâches, déjà mis en place et informatisé (ARTEMIS). A terme, vous pilotez l'analyse complète des réseaux logiques des nouvelles affaires.

Le développement d'une gestion des coûts et des ressources humaines viendra étoffer votre mission.

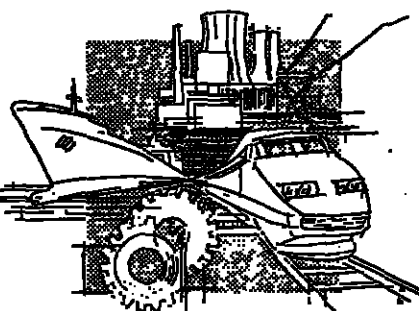
Ingénieur généraliste, vous donnerez à ce poste en création la mesure de votre esprit de synthèse et de vos capacités relationnelles également indispensables dans ce rôle de coordination et d'animation. Son ouverture sur tous les services de l'entreprise en fait un bon tremplin pour votre évolution future. (Réf. 10)

- Pour notre service Méthodes

Rattaché au chef des Services Préparation du Travail, vous avez la responsabilité des méthodes pour les ateliers Tôlerie, Chaudronnerie et Mécanique. Encadrant une quinzaine de techniciens, vous assurez l'industrialisation des produits nouveaux, en liaison avec le B.E. Vous participez au choix et à la mise en place d'investissements importants (FAO, usinage CN des tôles...) et poursuivez l'informatisation des documents Méthodes.

Ingénieur mécanicien, à l'aise sur le terrain, vous avez le sens du dialogue et de l'animation d'équipe. Votre rigueur saura s'attacher à la réduction des coûts et au respect des délais. (Réf. 11)

Si vous souhaitez concilier un métier enrichissant, au sein d'un groupe renommé pour ses technologies et les agréments de notre région, merci d'adresser votre lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. choisie à notre Conseil : Sophie Becquet Lheriteau - B.P. 5 - 17002 LA ROCHELLE CEDEX - Tél. (16) 46 41 63 80.



هكذا من الأصل

هكذا من الأصل

SECTEURS
DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



UNE REUSSITE
EXCEPTIONNELLE

Par la qualité de ses hommes et de ses produits, SYBEL INFORMATIQUE a acquis une renommée nationale et internationale sur le marché des logiciels micro-informatique. Les 100 personnes, qui forment notre Société réaliseront en 89 un C.A. de 70 MF.

PARIS - PROVINCE - (Lyon - Nantes - Marseille - Toulouse ...) -
BRUXELLES - MADRID ...

INGENIEURS COMMERCIAUX

Réussissez en choisissant le domaine qui vous passionnera :

FINANCE : SYBEL occupe la première place avec 70% du marché bancaire en proposant une gamme exhaustive de logiciels de gestion financière (trésorerie, immobilisation, rapprochement bancaire...) et de télécommunication bancaire (LCR, Virements...). Cette gamme est distribuée par les plus grandes banques (SG, CL, CCF...).

GESTION : la gamme de produits la plus complète et la plus performante du marché nous permet d'être distribués par les plus grands : (RANDOM, COMPUTERLAND...).

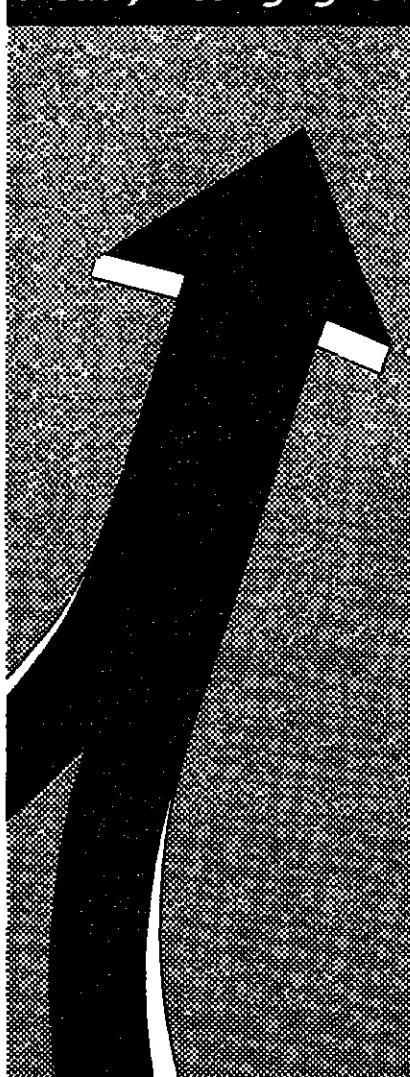
SALLE DES MARCHES : nos ingénieurs ont conçu les logiciels Front Office, Back Office les plus performants (émulation REUTER, gestion Back Office Action, CAC, OMF 60...).

Diplômé d'une grande école de commerce (HEC, EDHEC, ESCA...), vous êtes dynamique, ouvert, capable de maîtriser les techniques de pointe et les outils marketing de demain.

Vous souhaitez vous impliquer et vous adapter à un monde en pleine évolution : SYBEL saura vous donner tous les moyens de réussir.

Adresser lettre de motivation, CV, photo et prétentions à Martine RALLIERE - SYBEL INFORMATIQUE - 60 RUE DE RICHELIEU - 75002 PARIS

S'unir, c'est gagner



AVEC NOUS,
CONSTRUISEZ LE RADAR DU RAFALE

Parce que nous évoluons dans un environnement de techniques avancées, Parce que nous disposons de moyens considérables en études et développement. Parce qu'Ambition, Innovation, Synergie des compétences sont les moyens de nos actions, La **DIVISION RADARS, CONTRE-MESURES, ELECTRONIQUE DE MISSILES** du groupe THOMSON figure aux tout premiers rangs de la compétition internationale en matière d'équipements électroniques aéroportés. Notre département RADARS participe à la conduite des études des programmes RAFALE et MIRAGE 2000.

C'est à ce challenge quotidien que nous souhaitons vous associer.

JEUNE INGENIEUR D'ETUDE
TRAITEMENT DE SIGNAL

Au sein d'une petite équipe (4 à 6 personnes), vous disposez de moyens informatiques performants pour étudier, simuler et réaliser les logiciels de traitement de nos radars. De formation SUPELEC, ENSI..., vous êtes débutant ou avec une première expérience. Cette mission tremplin vous permet d'évoluer vers un poste à responsabilités plus importantes d'animation d'équipe ou d'affaires.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV et prétentions) sous réf. MH à Daphné BUNGNER THOMSON - CSF - DIVISION RCM 178 boulevard Gabriel-Péri 92242 MALAKOFF CEDEX



TELIC

ALCATEL

No 1 de la communication d'entreprise

Filiale CGE - 16.000 personnes - 10,5 milliards de Francs de Chiffre d'Affaires

Direction Qualité à Strasbourg

Notre objectif dans la compétition internationale : conforter et accroître notre avance technologique. L'excellence de nos produits et de nos services est un élément primordial dans cette stratégie. Nos marchés se développent, nos produits se diversifient, notre métier s'élargit. Et pour répondre à ces nouveaux besoins, notre Direction Qualité se dote d'outils plus performants et renforce son équipe par un :

INGENIEUR
QUALITE

Vous serez chargé de mettre en place des contrats qualité avec nos fournisseurs, de développer des outils de gestion en la matière. En outre, vous aurez à animer des actions de sensibilisation et formation en ce domaine, au sein de l'entreprise. Vous connaissez les composants électroniques et vous avez plusieurs années d'expérience en conception ou en production.

Si vous êtes intéressé par le développement de nos projets, merci d'adresser votre C.V. sous la référence JB/M à M. Camille LEJEUNE, Direction des Ressources Humaines, 1, route du Docteur Albert Schweitzer, 67408 ILLKIRCH CEDEX.

jeune
INGENIEUR INFORMATICIEN
ouvert au monde des Télécommunications

... et décidé à contribuer au développement des logiciels de base des outils télécom de demain. Ce poste est offert à un ingénieur diplômé bénéficiant d'une première expérience. L'entreprise est motivante, le salaire aussi.

Merci de prendre contact avec Valérie - SOFEDIT - Parc de la Noue - 2, rue de l'Epine Prolongée 93170 BAGNOLET ou au (1) 42 87 54 00.

SOFEDIT

Société départementale d'aménagement
située dans le centre
recherche

1 RESPONSABLE D'OPÉRATIONS
INGENIEUR OU EQUIVALENT

pour assurer et coordonner montage, conduite, suivi financier d'opérations de superstructure et d'infrastructure en liaison étroite avec les collectivités locales.

Expérience de quelques années souhaitée.

Envoyer C.V. détaillé, manuscrit, photo et prétentions s/n° 8091
LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Montcaussey, 75007 PARIS.

Notre contribution aux performances de nos clients (grandes entreprises industrielles et commerciales) explique la très forte expansion de nos activités de conseil. Ce succès repose sur la qualité de nos consultants et l'esprit qui les anime. Pour élargir nos équipes (200 consultants, 150 MF CA) nous vous invitons à rejoindre les **Chercheurs de la Performance**. La qualité des missions qui vous seront confiées et le développement rapide des composantes du Groupe Ouroumoff offrent de larges possibilités d'évolution pour des candidats de valeur.

LYON
JEUNES CONSULTANTS

Ouroumoff & Associés recherche, pour Lyon, des Ingénieurs Grandes Ecoles (Arts et Métiers, Centrale, HEC, Mines, Supélec...) pour les associer à ses missions de :

- Production : Organisation Industrielle, Flexibilité, Conception d'Usines du Futur
- Logistique : Stratégie de Distribution, Conception d'entrepôts, Optimisation Transports.

Nous souhaitons rencontrer des can-

- didats ayant une personnalité de tout premier plan.
- Profil d'Organisateur
- Excellente aptitude à communiquer, convaincre et animer les hommes.
- Grande rigueur intellectuelle et forte capacité de travail.
- Motivés par la mise en œuvre du changement et la transmission du savoir-faire.
- Disponibles pour de fréquents déplacements en France et en Europe.

LYON
ACTIVITÉS SIMULATION

SIMAN™, CINEMA™

- Dans le cadre du renfort de l'équipe lyonnaise de Simulation, Ouroumoff & Associés recherche des techniciens supérieurs (IUT, BTS, MST, MAGE) disposant d'une excellente connaissance des systèmes d'exploitation DOS™, UNIX™ et VMS™.
- Support technique de type "Hot-Line"
- Animation du Groupe des Utilisateurs
- Organisation de sessions de formation
- Modélisation d'installations industrielles et logistiques.

De solides connaissances dans le domaine de la gestion de production sont indispensables. La pratique du langage de Simulation SIMAN™ sera appréciée.

Nous vous remercions d'envoyer votre candidature à :
Ouroumoff & Associés
24, rue Joannès Masset 69009 Lyon



HAY MANAGEMENT CONSULTANTS

Direction
de laboratoire

Industrie des lubrifiants
Poste de haut niveau

Leader en France dans notre activité depuis de nombreuses années nous n'avons pas attendu 1993 pour nous hisser au premier rang européen. Cette position, nous la devons en partie à la compétence de notre équipe de chercheurs. Pour le renforcer et en prévision du futur départ à la retraite de son animateur nous recherchons un ingénieur chimiste et/ou mécanicien, parlant l'anglais, et ayant à son actif une expérience de responsable en laboratoire chez un fabricant dans les secteurs chimiques ou para-pétroliers. Outre le contrôle de la qualité des productions et la recherche de nouveaux produits, il aura un rôle important d'assistance technique et commerciale vis-à-vis de la clientèle. A la tête d'une équipe de 8 ingénieurs et techniciens-chimistes, il sera directement rattaché à la Direction Générale. La rémunération proposée, très motivante, sera déterminée en fonction des compétences présentées. Son plafond peut-être élevé. Les personnes intéressées par ce poste situé en Métropole Nord doivent adresser leur candidature (lettre, C.V. et prétentions) sous réf. 2420/LM à notre Conseil qui leur garantit une totale confidentialité.

Hay Managers

50, bd du Général de Gaulle - 59100 Roubaix

TOULOUSE et l'AERONAUTIQUE :
2 ATOUTS POUR REUSSIR

SOCIÉTÉ AERONAUTIQUE DE 550 PERSONNES, leader européen du conditionnement d'air et de la pressurisation, recrute :

INGENIEURS GRANDES ECOLES
(Centrale - A.M. - ENSMA - ENSICA - SUPAERO...)

- Ils pourront selon leurs goûts et compétences aborder les domaines :
- des **ETUDES** : développement de systèmes, liaisons techniques avec les clients et partenaires, industrialisation des produits, etc. Nous recherchons des spécialistes en mécanique, thermodynamique, métallurgie.
- du **CALCUL** : résistance des matériaux, éléments finis, aérothermodynamique.

Nous souhaitons rencontrer des candidats ouverts, résolument positifs et parfaitement aptes aux travaux en équipe. L'anglais est naturellement IMPÉRATIF. Réf. 93189/A

ASSISTANT TECHNIQUE AERONAUTIQUE
(FIELD SERVICE ENGINEER)
DUT/BTS Electronique ou Mécanique

Interlocuteur privilégié des grandes compagnies aériennes, il assurera l'assistance technique de matériels aéronautiques embarqués sur gros porteurs. Ce poste implique une première expérience de maintenance de préférence dans l'aéronautique, un sens très aigu du client et une disponibilité autorisant de fréquents déplacements à l'étranger. La capacité à NEGOCIER en ANGLAIS est impérative. Réf. 93189/B

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) en précisant la référence choisie à **NCA - 1**, place du Palais-Royal - 75001 PARIS qui transmettra.

Ingénieur

MATRA

SCEMI

ALSTHOM

IL Y A DES PAYS
IL FAUT

SECTEURS
DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



Matra Transport : N° 1 Mondial des métros automatiques

Notre maîtrise des technologies de pointe et des systèmes complexes, notre capacité à innover et notre volonté d'entreprendre nous ont permis, en quelques années, de devenir le N° 1 Mondial dans le domaine des systèmes de transports automatiques.

Poursuivre notre expansion dans un contexte international très concurrentiel nous promet des défis comme nous les aimons : aussi difficiles que passionnants. Pour les relever avec succès, nous avons besoin de votre enthousiasme et de votre talent.

Ingénieur Conception

En relation avec le Bureau d'Etudes, les sous-traitants et les fournisseurs, vous serez chargé dans le cadre de nos différents projets VAL des études de conception ou d'adaptation de la voie. La diversité des produits et matériaux (béton, acier, plastiques...) ainsi que des systèmes mis en œuvre (chauffage, appareil de voie...) exigeront de vous des qualités de créativité mais aussi de rigueur dont vous aurez fait preuve lors d'une première expérience similaire d'environ 3 ans.

Outre votre formation Grande Ecole Génie Civil, une spécialisation en calcul de structures et/ou de matériaux ainsi que la connaissance de l'anglais seront appréciées. Elles vous permettront de réussir dans ce poste (basé à LILLE) et d'envisager une évolution dans le cadre d'un projet. Réf. IGLM

Si vous souhaitez réussir et évoluer avec nous, adressez votre dossier de candidature à
MATRA TRANSPORT - Direction du Personnel - 48/56 rue Barbès - BP 531
92542 MONTROUGE Cedex

MATRA TRANSPORT



Vous privilégiez dans votre fonction :

- l'AUTONOMIE,
- le DÉVELOPPEMENT de vos COMPÉTENCES,
- la MOBILITÉ dans l'entreprise et au sein d'un Groupe International.

UNISABI 1^{er} fabricant d'aliments préparés pour animaux familiaux, et société française du groupe International MARS INC. + de 3 Milliards de francs de CA, une croissance soutenue, 4 usines, 1 200 personnes, 35 ans d'âge moyen, recherche

INGÉNIEUR TRAVAUX NEUFS

Votre mission : préparer et mettre en œuvre des projets pour notre usine (près de BLOIS).

Vous aurez recours aux techniques telles que robotique, automatisation, mécanique...

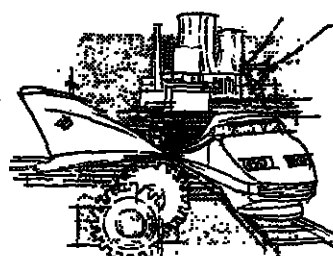
Vous avez une formation BAC + 5, vous parlez anglais, et avez 2 à 5 ans d'expérience.

Ecrivez à UNISABI - Département Personnel et Organisation - BP 7 - 45550 St Denis de l'Hôtel sous référence JB/LCV01.

SCEMI

GROUPE ALSTHOM

DIVISION ROBOTIQUE ET MATERIAUX



ALSTHOM

Filière d'Alstom, notre unité est spécialisée dans la réalisation d'installations clés en main d'automatisation d'assemblage. La qualité de nos prestations est aujourd'hui reconnue et nous permet d'être présents chez les grands groupes industriels : automobile, électronique, électro-mécanique... Notre fort développement (30 %/an) passe par le recrutement d'hommes de valeur et nous recherchons un

INGENIEUR DE VENTE

Mission : déceler les projets d'installation chez le client, élaborer une solution technique et économique avec notre service projet et vendre cette solution.

Ingénieur de formation, mécanicien de préférence, vous justifiez d'une expérience industrielle : méthodes, production moyenne-grande série, et/ou de la vente de systèmes à l'industrie. Vous êtes motivé pour mettre en pratique votre sens de la communication, votre rigueur et votre professionnalisme, dans une fonction passionnante par sa diversité et l'ouverture qu'elle offre sur l'industrie. Nous vous proposons de rejoindre notre équipe, active et volontariste, basée à proximité de Lyon.

Merci d'adresser votre dossier de candidature à CONTESSÉ PUBLICITE sous réf. 23306 (sur lettre et enveloppe) - 3, rue Pierre Robin 69363 LYON Cedex 07

LA RADIOTELEPHONIE EN EUROPE
IL Y A DES PERSPECTIVES DANS LESQUELLES
IL FAUT SAVOIR S'INSCRIRE

PERSPECTIVE EUROPE : un dessin ambitieux pour des hommes passionnés engagés sur des marchés très concurrentiels et de haute technologie. Aujourd'hui Alcatel Radiotéléphone est leader en France pour la conception et l'installation de réseaux et systèmes de radiotéléphonie publics et privés.

Afin de mettre en œuvre ce projet "PERSPECTIVE EUROPE", Alcatel Radiotéléphone cherche à intégrer un

INGENIEUR DE DEVELOPPEMENT

Au sein de l'équipe responsable des études et du développement de réseaux standards et terminaux, vous serez plus particulièrement chargé de l'étude et de la conception mécanique de matériels électroniques.

Ce poste s'adresse à un ingénieur de formation type Arts et Métiers (ENSAM, ECAM, INSA, ENL...) possédant une

première expérience significative de la fonction.

Anglais courant.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et références) à :

Benoît de FOURNIOUX - ALCATEL RADIOTELEPHONE
55, avenue Jean Jaurès - 92707 COLOMBES CEDEX

ALCATEL

RADIOTELEPHONE

L'EUROPE EN PERSPECTIVE

RHONE-ALPES

Important Groupe international, leader mondial sur son marché, recherche pour faire face à un développement rapide, à renforcer ses équipes de

RECHERCHE ET DEVELOPPEMENT

Jeunes ingénieurs
électroniciensDE HAUT NIVEAU
ENSTA, ENST, ESE, INPG, N7, ...

pour leur confier des postes dans les domaines suivants :

- HARD ET SOFT
- RESEAUX LOCAUX
- AUTOMATES
- ETUDES GENERALES
- MICRO INFORMATIQUE
- LOGICIEL

Ces postes s'adressent à de jeunes diplômés possédant idéalement une première expérience dans les domaines ci-dessus. Toutefois nous analyserons avec intérêt les candidatures de débutants à fort potentiel.

Travaillant dans un environnement international ils pourront avoir des ouvertures de carrière intéressantes au sein du Groupe.

Adressez votre C.V. en précisant vos aspirations professionnelles à notre Conseil qui traitera votre candidature en toute confidentialité, sous référence 89 S 11 M à Référentiel 54, Cours Lafayette 69003 Lyon.

Référentiel
PARIS - LYON - MONTREAL

Ingénieur...

soyez notre interface production-commercial

Située à la limite de la Picardie et de la Normandie, notre société occupe une des toutes premières places au niveau national dans le domaine des télécommunications.

Nous disposons, au plan industriel des atouts les plus solides, d'une informatique des plus modernes. Dans le cadre d'une politique dynamique de développement, nous recherchons l'homme qui chez nous prendra des responsabilités de premier plan au sein de notre gestion de production.

Interface entre les directions commerciales et l'usine, votre mission est essentielle à notre réussite : vous suivez le déroulement des affaires en terme de délais, plannings et coûts. Gérer l'imprévisible, c'est également, ce que nous attendons aussi de vous.

La trentaine, AM, INSA, ENSL... vous avez déjà exercé ce type de responsabilités qui a révélé vos qualités de gestionnaire. Votre vivacité, votre forte personnalité, vous permettent de faire face aux aléas avec lesquels il faut aussi compter. Bien sûr, vous êtes déjà un utilisateur averti de l'informatique.

Merci de nous adresser lettre, C.V., photo, sous réf. 8168 LM (à mentionner sur courrier et enveloppe) au 79/83 rue Baudin - 92309 Levallois Perret Cedex. Nous assurons confidentialité et réponse.



BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES

Membre de Syntec



La Société LEVER (SKIP, OMO, PERSIL, CORAL, CAJOLINE, SUN, CIF, LUX...), filiale du Groupe UNILEVER, recherche, pour l'une des plus grandes unités de détergents d'Europe (950 personnes)

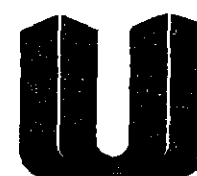
2 INGENIEURS DE PROJETS

Au sein du département Services Techniques, vous conduirez différentes missions d'ingénierie liées à la conception et à la mise en place de nouvelles installations de fabrication et de conditionnement. Ces développements auront lieu dans le domaine de la mécanisation et de l'automatisation. Vous opérez dans un contexte d'investissements très soutenus.

Ingénieurs généralistes (ENSAM, ECP, ECL, IDN...), vous êtes débutants ou possédez une courte expérience professionnelle et vous avez une bonne connaissance de l'anglais.

Après cette première étape, vos possibilités d'évolution seront à la mesure de vos résultats et de la dimension internationale d'UNILEVER.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence 01/89 LM à UNILEVER FRANCE SERVICES - Recrutement et Sélection des Cadres - 157, boulevard Haussmann - 75382 PARIS CEDEX 08.



UNILEVER UNE DIMENSION INDUSTRIELLE A L'ECHELLE HUMAINE

SECTEURS DE POINTE

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



MOTOROLA
Electronique Automobile

Le Groupe MOTOROLA (100 000 personnes), leader mondial de l'électronique, renforce le potentiel de sa division MOTOROLA ÉLECTRONIQUE AUTOMOBILE qui développe des produits à forte avance technologique et un très haut degré de qualité, et recherche :

UN INGÉNIEUR INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

Il participera au développement de nouvelles lignes de production en y intégrant des éléments de communication informatisée (GPAO) afin de synchroniser l'ensemble des processus de fabrication. Il étudiera les moyens d'identification des produits pour déterminer les séquences de fabrication à mettre en œuvre ainsi que des systèmes d'acquisition de données permettant d'assurer un suivi rigoureux de l'ensemble des opérations de fabrication (traçabilité). Il sera également chargé d'étudier les besoins en communication informatique industrielle de l'ensemble de l'usine et de proposer des solutions adaptées. Ce poste conviendrait à un candidat âgé d'environ 28 ans, possédant une formation Ingénieur électronicien type ISEP, ISEN, ENSEEHT, IEG, et quelques années d'expérience en électronique industrielle qui lui auront permis de se familiariser avec le développement de systèmes process. Il possèdera une bonne connaissance de la langue anglaise de façon à pouvoir s'intégrer dans un environnement international.

Réf. 1077 M

UN INGÉNIEUR ÉQUIPEMENT

En liaison avec un des centres industriels de MOTOROLA implanté aux États-Unis, il sera chargé de concevoir et réaliser le processus d'équipement d'une ligne de placement de composants (technologie de montage en surface). Il sera également responsable de la définition et de la mise en œuvre d'équipements nouveaux pour l'ensemble de l'usine. Ce poste sera confié à un Ingénieur type AM, ICAM, ECAM... possédant 2 à 5 ans d'expérience en production et en développement d'équipements faisant appel à la robotique et aux automatismes industriels. Appelé à communiquer dans un contexte international, il possèdera une bonne connaissance de l'anglais.

Réf. 1078 M

UN INGÉNIEUR QUALITÉ FOURNISSEURS

Rattaché au Chef de Service Logistique, il assurera le suivi de la qualité fournisseurs (certification des composants électroniques). Il maintiendra des relations techniques et il développera des plans d'action avec les fournisseurs habituels mais il aura également à préparer la qualification et la formation de nouveaux fournisseurs. Il travaillera en liaison étroite avec les centres industriels de MOTOROLA implantés aux États-Unis et en Allemagne. Le candidat retenu sera un jeune Ingénieur possédant 1 à 2 ans d'une expérience acquise en milieu industriel (achats, production, qualité...). La connaissance de la langue anglaise est indispensable.

Réf. 1079 M

Pour l'ensemble de ces postes, une formation aux USA sera assurée. Ces trois postes sont basés à Angers. Pour chacun de ces postes, veuillez adresser votre curriculum-vitae en précisant la référence du poste choisi à GRH. Conseils qui traitera confidentiellement votre candidature.

GRH Conseils 3, avenue de Ségur - 75007 PARIS



RESPONSABLE DES ETUDES

Société de construction en mécanique lourde, située au Nord de Paris, nous fabriquons des excavateurs et des matériels de préparation de matières premières. Jeune Ingénieur mécanicien (A & M ou équivalent) avec une expérience significative de 5 ans minimum au sein d'une PMI, vous désirez aujourd'hui vous investir dans une mission complète : prendre la responsabilité d'un Bureau d'Etude. A la tête d'une équipe de 5 personnes que vous aimez et encadrez, vous participez à la conception des nouvelles installations, à la modernisation des produits existants enfin à la promotion des capacités d'innovation de l'entreprise. Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 5725 à

MEDIA PA

53, av. Victor Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra

HOMME "DEVELOPPEMENTS INDUSTRIELS" pour productions "high-tech"

A 10 km au nord d'ORLÉANS, dans un parc de 35 ha, notre Centre d'Ormes est orienté vers les productions de systèmes de haute technologie. Installé sur ce site, directement rattaché au Directeur Industriel du Département, le Service DEVELOPPEMENTS INDUSTRIELS a pour missions de :

- collaborer au développement des produits,
- participer, dès le stade de la conception, à l'industrialisation des produits et réaliser des moyens de test,
- analyser et faire évoluer les organisations de production pour améliorer les performances "à court et à long terme",
- mettre en œuvre de nouvelles technologies et définir les règles de fabrication
- choisir les moyens de production et mettre en œuvre l'information des processus industriels.

Interface entre les services d'études et les unités de production de l'ensemble du Département, ce service dispose d'une équipe de 70 ingénieurs et techniciens.

Le candidat retenu possèdera des qualités de leader, il sera ingénieur diplômé d'une grande école et aura une dizaine d'années d'expérience dans l'industrie électronique, domaines Recherche et Développement, Industrialisation, Méthodes.

Outre la maîtrise des mécanismes de gestion de production et des techniques de fabrication il possèdera une expérience des techniques numériques à haut débit et sera familiarisé avec les systèmes de communication par fibres optiques. Une bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire.

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV, photo), sous référence OI-DI-49 à Catherine BONNIER - ALCATEL-CIT - Département Transmission - BP 6 - Nozay - 91620 La Ville du Bois.

Le Département TRANSMISSION SUR CABLES D'ALCATEL CIT (3500 personnes dont 800 ingénieurs et cadres) conçoit, développe et produit des systèmes de télécommunications sur supports physiques (cable et fibre optique) pour liaisons terrestres et sous-marines, des équipements de transmission de données et des réseaux câblés de vidéo-communications.

ALCATEL

CIT
Département Transmission sur Câbles

Le Monde CADRES

TOUR OPERATEUR voyages agricoles recrute : ASSISTANT TRILINGUE

Organisation d'accompagnement voyages agricoles recrute : Assistant trilingue (anglais, allemand, français) pour accompagner des touristes et/ou agriculteurs, réanimation éducative suivant capacités résidentielles.

Env. C.V. + photo + réf. à : D. TOUR AGRI, 7, rue Guy-Moquet, Paris-17.

INGÉNIEUR

32 ans min. Formation grande école, expérience bureau d'études méthodes ou production.

Postes proposés : - Encadrement achats en informatique, - Encadrement informatique, - Poste évolutif à haut niveau au sein du groupe (10 000 pers.).

Anglais indispensable. Disponible rapidement.

Merci d'adresser CV et photo à : CURRICULUM, 6, rue de Montesson, 75007 Paris.

LE CENTRE SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE DU BATIMENT recrute pour son centre de recherche de MARNE-VAL-DE-SEINE

UN INGÉNIEUR GRANDE ÉCOLE ou UNIVERSITAIRE (DOCTORAT)

Age environ 30 ans pour développer des modules de calcul des mouvements d'air dans les bâtiments.

Une expérience en modélisation numérique est vivement souhaitée.

Ad. CV, réf. : CESTB Service GSC, 94, av. Jean-Jaures, Champs-Élysées, 77421 Marne-la-Vallée, Cedex 2.

STÉ INTERNATIONALE RECHERCHE UN CADRE TECHNIQUE-COMMERCE

Algérien, anglais courant, bonne connaissance du matériel de sonorisation et éclairage scénique, études à Antony 21.

Envoyer CV + autres cartes d'identité à : FRANCESI FRANCE, 38, square des Corolles, 92400 Courbevoie, La Défense 2.

SOCIÉTÉ INFORMATIQUE CHEF DE PROJET

pour CONCEPTION et mise en œuvre d'un projet informatique.

Profil : - 5 ans d'expérience, - connaissance MERISE/ORACLE, - expérience indispensable dans la conception, la réalisation et l'implémentation de projets.

Env. lettre, C.V. et photo à : LE MONDE PUBLICITE - 5, rue de Montesson, 75007 PARIS.

USION SACLOR JOURNALISTES PIGISTES

pour collaborer à nos magazines internes. Prière env. C.V. et sélection d'articles à : DOMINIQUE CHATELAIN, USION SACLOR, Immeuble Ile-de-France, Cedex 33, 92070 PARIS LA DÉFENSE.

ASSOCIATION DE CHANTIERS INTERNATIONAUX recrute pour délégations régionales

PERSONNES BAC + 2 MOTIVÉES pour missions en place de projets.

Env. C.V. + présentations à : JEUNESSE ET RECONSTRUCTION, 10, rue de Trévise, 75008 PARIS.

TAMROCK S.A.

118, rue Marcel-Harmann, 94200 IVRY (France).

Nous sommes une P.M.E. de 30 personnes, fabricant du matériel de sonorisation et éclairage scénique, études à Antony 21.

Vous êtes électronicien confirmé et désirez prendre en charge un B.E. et assurer d'une part le développement de nouveaux produits, d'autre part la coordination technique générale de l'entreprise, incluant le pilotage de l'industrialisation.

Un poste comportant de réelles responsabilités et demandant initiative et rigueur vous intéresse.

Envoyez votre C.V. avec lettre de motivation et photo à : STAS COLLYNS, B.P. 120, 92165 ANTONY, Cedex. ATTENTION M. BROST.

FORMATEUR EN SECRÉTARIAT

pour secteur tertiaire de bureau. Travail d'équipe, incube.

BTS SECRÉTARIAT ou équivalent + 5 ans d'expérience dans 3 années de Directeur ou Responsable de service administratif. Compétences complémentaires appréciées : tourisme, vente ou langues.

Rémunération AFPA. Envoyez C.V. et motivations à : CENTRE VIVRE, 24, rue 9501 à ABGOS S.A., B.P. 8088, 14042 CABEN CEDEX.

CATO JOHNSON

1^{re} agence de promotion des ventes en France, appartenant au groupe C. Jung & Rubicon, recherche :

UN JEUNE RESPONSABLE DE GESTION ayant une expérience et ayant un bon potentiel d'évolution. Ce poste comprendra à un candidat de formation supérieure BSC + 2 ans d'expérience. Merci d'adresser lettre de motivation, C.V., photo et références au Service du Personnel, Young & Rubicam, 23, rue de Valenciennes, B.P. 73, 82105 BOULOGNE CEDEX.

INGÉNIEURS DÉBUTANTS

1^{re} expérience ENSAM, INSA ou équivalent, exp. début sur problèmes vibratoires soulevés. Angles indépendants. Lieu de travail : tous les jours. Pour RV voir WILLIAMIE, 42-85-30-41 ou envoyer CV à T.T.L. 55, rue d'Amsterdam, Paris-8.

INGÉNIEURS ÉLECTRONICIENS

Réalisation bancs de puissance spécialisée en électronique de puissance.

INGÉNIEURS

spécialisés en électronique de puissance.

PSYCHOLOGUES (N/F)

Le développement de notre groupe spécialisé dans le recrutement nous conduit à consolider nos structures techniques et à recruter une loi psychologue, dans la mission consistera à assister les candidats ainsi que développement personnel et participation à des ateliers de développement personnel. Agé de 25-30 ans environ, le (la) candidat(e) aura une formation en psychologie complétée d'un diplôme de graphologie. Une première expérience sera appréciée pour évoluer dans ce poste basé à CAEN.

Merci d'envoyer lettre + photo à : ABGOS S.A., B.P. 8088, 14042 CABEN CEDEX.

LA VILLE DE VINCENTES VAL-DE-MARNE RESPONSABLE

de sa permanence d'accueil, d'information et d'orientation.

MISSION : Faciliter l'insertion sociale et professionnelle des jeunes de 16 à 22 ans (accueil, information, orientation, suivi des stages).

Ad. candidature avec C.V. à : M. le Maire, Hôtel de Ville, 94304 VINCENTES Cedex.

EDITEUR

Recherche à Paris, Lyon, Marseille, Aix, Nice, Strasbourg, Nancy et Metz.

Intéressé par un TEMPS PARTIEL. Pour participer à un projet pédagogique nous sommes en France.

Venez rejoindre l'équipe qui, depuis 2 ans, le livre avec succès dans les enseignements supérieur et secondaire.

Votre fonction : Promotion, gestion, assistance et suivi des projets auprès des étudiants.

Votre et tel. ind. FORMATION ASSURÉE Vacances scolaires libres.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

PSYCHOLOGUE CONSEIL

Expérience 3 à 6 ans pour contrat à durée déterminée de 2 mois, temps partiel ou complet.

Adresser C.V. photo et références à : Caris Turpin, 129, rue de Turenne, 75003 Paris, sous référence N° 2876.

secrétaires

SOCIÉTÉ recherche SECRÉTAIRE bilingue français/anglais. Plein temps, notions comptables. 47-85-30-42.

CADRE BANCAIRE

CLASSE V Homme 50 ans, 30 ans exp. en banque, maîtrise parfaite de la langue anglaise, 15 ans de banque, 15 ans de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : J. H. 24, rue de Valenciennes, 75001 Paris.

JURISTE INTERNATIONAL HAUT NIVEAU

Formation universitaire Paris/USA. 8 ans d'expérience dans un cabinet d'avocats, 3 ans de commerce, 3 ans de banque, 3 ans de commerce.

Ad. candidature avec C.V. à : M. le Maire, Hôtel de Ville, 94304 VINCENTES Cedex.

CADRE DIRECTION

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif, 3 a. de direction, 3 a. de commerce, 3 a. de banque, 3 a. de commerce.

Envoyez C.V. + photo à : CE 95, rue de Billancourt, 92100 Boulogne.

INGÉNIEUR

18 a. exp. dans le domaine administratif

SOCIAL

Grève de 24 heures dans les banques

Les fédérations FO, CFTD, CFTC qui, aux élections professionnelles représentèrent environ 70 % des salariés des banques, ont appelé ce mardi 17 janvier à une grève nationale de vingt-quatre heures dans les banques et établissements financiers. La CGT s'est prononcée en faveur de « débrayages » pouvant aller jusqu'à vingt-quatre heures. Les syndicats entendent « défendre l'emploi » et relancer leurs revendications sala-

riales alors qu'un accord n'a été signé en 1988 que par le seul SNB-CGC. Selon les syndicats, la banque a perdu « entre 1,5 % et 2 % d'emplois en 1988, soit entre 3 500 et 5 000 personnes » sur un total de 320 000 salariés. FO, la CFTD et la CFTC réclament par ailleurs une augmentation de 5 % en niveau des salaires à compter du 1^{er} janvier 1989. La CGT revendique une hausse de 1 500 F par mois.

Fronde syndicale chez Scalbert-Dupont

Au sein du groupe CIC, la banque Scalbert-Dupont (2 600 salariés), dont le siège social est à Lille, se trouve actuellement dans une étrange situation sociale. Comme ailleurs, ce 17 janvier, FO et la CFTD ont appelé à une grève de 24 heures. Une précédente grève dans la banque lilloise le 23 décembre dernier à laquelle s'était jointe la CGT, notamment contre les réductions d'effectifs (- 3 % par an sur 1987 et 1988), n'avait eu que peu d'échos. Mais les syndicats n'en restent pas là.

Le 15 décembre dernier, les trois délégués syndicaux nationaux, M^{me} Martine Leblanc pour la CFTD, M. Jouanneau pour FO et M. François Remy pour la CGT, adressaient un télégramme à MM. Rocard et Bérégovoy demandant « aux autorités de tutelle de

prendre de manière urgente toutes les mesures visant à assurer la pérennité de l'entreprise et à rétablir un véritable climat social ». Un télégramme perçu comme une demande de changement de tête à la direction de la banque nationale. Nommé en 1986 par M. Balladur, M. Claude Lamotte, actuel PDG, et précédemment directeur général, est en tout cas dans le collimateur des syndicats.

Dans le télégramme envoyé à la tutelle, on lui reproche pêle-mêle, un « absentisme persistant », « une hausse de 100 % par an depuis deux ans, des provisions pour risque », « une politique immobilière de prestige (...) que le PDG tente de financer par la diminution drastique des effectifs », « une politique odieuse de répression du personnel et de licenciements individuels ».

Mais l'interprétation du télégramme varie suivant les syndicats. « On ne demande pas la tête du PDG mais un changement complet de toute la politique sociale, assure M^{me} Leblanc (CFTD). On a eu trois PDG depuis 1982, c'est déstabilisant. Je n'ai pas l'impression qu'en changeant d'homme on changera de stratégie. » « Ce que nous voulons, ajoute de son côté M. Remy (CGT), c'est un changement de politique sociale. Ce n'est pas une affaire d'hommes mais une affaire de volonté politique ».

Le ton est très différent à FO. « On demande un patron », affirme un de ses responsables, qui se réclame du « syndicalisme révolutionnaire ». En juillet 1988, la chambre syndicale du crédit Force ouvrière adressait une « lettre ouverte » au ministre de l'économie en expliquant son mécontentement sur la réduction des taux d'intérêt (et donc de ses produits financiers), affiche un bénéfice divisé par deux (1,2 milliard contre 2,5 milliards en 1987).

France Télécom voit, pour sa part, son profit « fondre » à 1,5 milliard (contre 9,2 milliards en 1987), traduisant le plein effet de l'application de la TVA sur les communications téléphoniques. Sans ce bouleversement comptable, le bénéfice de

dire à d'autres syndicalistes qu'il poursuit « une stratégie politique ».

Interrogé par nos soins quelques jours après l'envoi du télégramme à M. Bérégovoy, M. Lamotte, étonné d'être mis en cause alors qu'il venait de signer deux accords avec les syndicats, mettait cela sur le compte d'une « expression excessive de la part d'une certaine minorité ». « Il s'agit, ajoutait-il, d'un groupuscule trotskiste assez influent, mais qui n'a pas une audience très large. Il ne s'agit que d'une démarche d'une partie de FO ».

Refusant de répondre sur le fond, en estimant avoir à faire face à « des arguments d'une naïveté et d'une inconséquence qui m'inquiètent », M. Lamotte indiquait que la réduction des effectifs de 1,3 % à 1,4 % par an depuis trois ans s'était faite par diminution du « turn-over ».

Menaqué par les syndicats, M. Lamotte ? Le 1^{er} janvier, il a nommé un directeur général (M. Jean Huet) et, du côté des pouvoirs publics, « on fait le mort », précise M. Remy. Mais après la prise de participation du GAN dans le groupe CIC, les syndicats s'attendent à quelques changements de têtes.

M. N.

CONJONCTURE

Estimation provisoire de 0,2 % en décembre

La hausse des prix a atteint 3,1 % en 1988

Si l'indice provisoire des prix de détail en décembre, qui fait état d'une hausse de 0,2 %, est confirmé, le taux d'inflation aura atteint en France 3,1 % en glissement de décembre 1987 à décembre 1988.

Ce résultat est donc exactement le même que celui enregistré en 1987, même s'il reste légèrement supérieur aux prévisions faites par M. Bérégovoy en début d'année (2,5 %) et révisées à l'été à 3 %. Cette similarité du taux d'inflation en 1988 et en 1987 laisse donc à penser que le plancher de la désinflation s'est stabilisé après le point bas de 1986 (la hausse des prix avait été limitée en glissement à 2,1 %). En outre, en raison d'une légère accélération de la hausse des prix chez nos partenaires économiques, l'écart de l'inflation entre la France et la plupart des pays industrialisés s'est réduit en 1988 par rapport à l'année précédente. Vis-à-vis de l'Allemagne fédérale, cet écart est tombé à 1,5 point contre 2,1 points en 1987. La moyenne de l'inflation dans les douze pays de la CEE est, elle, de 4,2 % en 1988.

Les deux principales composantes de la hausse des prix de décembre en France demeurent la progression des prix alimentaires ainsi que celle des produits pétroliers, dont le ministère de l'économie a souligné l'importance dans la composition de l'indice de décembre. Il semblerait, en outre, que l'abaissement du taux majoré de TVA intervenu au 1^{er} décembre ait davantage contribué au gonflement des marges des commerçants qu'à une baisse des prix de détail.

BILLET

Vive les ressources humaines !

Ceux qui s'étonnent de la vague de remplacements qui affecte actuellement les « chefs de personnel » des entreprises publiques de transport, s'entendent répondre qu'il n'y a là rien que de très naturel.

Si M. Jean-François Colin, conseiller auprès du ministre des transports, remplace M. Pierre Descourtes au poste de directeur général adjoint chargé des relations sociales de la SNCF, n'est-ce pas parce que celui-ci a été admis à faire valoir ses droits à la retraite ?

Même scénario de l'âge pour M. Camille Bony qui cède sa place de directeur du personnel de la RATP à M. Jean-Paul Bailly, chef de l'exploitation à la direction du réseau ferré, ou pour M. André Van Wynsberghe, qui cède sa place de directeur délégué pour les affaires sociales d'Air France, à se trouver promu à la tête de la direction du réseau Europe pour laisser la place à M. Alain Videlon, responsable du service de l'administration générale de la direction du personnel de la compagnie nationale.

Cette relève n'est pas qu'une affaire de générations. La RATP a été paralysée pendant l'automne 1988 par des grèves des conducteurs du RER, puis par les arrêts de travail des ouvriers d'entretien, du RER et du métro. Air France n'arrive pas à mettre fin à la grève de ses ouvriers d'entretien qui dure depuis quatorze semaines. La SNECMA a été paralysée, au printemps 1988, par une grève vigoureuse de ses ouvriers qualifiés. Quant à la SNCF, elle ne cesse, depuis la grande grève de décembre 1988 - janvier 1989, d'être le théâtre d'explosions dans des blocages sporadiques de certaines catégories d'agents.

Ces conflits sociaux ont été autant d'échecs pour les directions de ces entreprises publiques qui n'ont pas prévu la montée des mécontentements et qui ont fait preuve, de plus en plus, d'un manque d'imagination remarqué dans la recherche des compromis. Les jeunes responsables, qui viennent d'être nommés, auront pour tâche de réorganiser des services du personnel surannés pour que ceux-ci gèrent, enfin, des ressources humaines.

ALAIN FAUJAS.

REPÈRES

Chômage

Baisse de 2,7 % en un an dans la CEE

Selon les statistiques publiées par Eurostat, la Communauté économique européenne comptait à la fin du mois de novembre 15,4 millions de chômeurs en données brutes, soit une baisse de 0,3 % en un mois et de 2,7 % en un an. En Grande-Bretagne, le chômage a baissé de 23 % de novembre 1987 à novembre 1988 alors que l'Italie (+ 16,3 %) et le Danemark (+ 17,6 %) ont vu leur nombre de chômeurs augmenter de manière importante. En données corrigées des variations saisonnières, le taux de chômage sur l'ensemble de la CEE s'établissait à 10,1 % fin novembre, une diminution constante depuis six mois.

A l'exception de la Grèce, les taux de chômage par pays étaient les suivants : 10,6 % en Belgique (-9,7 % de novembre 1987 à novembre 1988), 6,7 % au Danemark (+ 17,6 %), 6 % en RFA (-2 %), 20,1 % en Espagne (-7,9 %), 10,6 % en France (-2 %), 17 % en Irlande (-2,8 %), 12,5 % en Italie (+ 16,3 %), 2,4 % au Luxembourg (-12,5 %), 10 % aux Pays-Bas (-0,2 %), 5,8 % au Portugal (+ 1,8 %) et 7,7 % en Grande-Bretagne (-23 %).

Budget

Le déficit allemand atteint 120 milliards de francs

Le ministre ouest-allemand des finances, M. Gerhard Stoltenberg, a annoncé lundi 16 janvier que le déficit budgétaire net de la RFA s'est établi à 35,3 milliards de marks (120 milliards de francs) en 1988, soit une augmentation de 26 % par rapport à l'année précédente. La

forte croissance enregistrée par l'Allemagne l'an dernier a cependant permis au déficit d'être légèrement moins élevé que prévu, grâce à l'augmentation des recettes fiscales. Pour cette année, le déficit budgétaire provisionnel de l'Allemagne est de 27,9 milliards de marks (95 milliards de francs).

Matières premières

Hausse du prix des importations en décembre

Le prix des matières premières importées en France a augmenté en décembre de 3 % sur le mois précédent selon les calculs de l'INSEE, mais sont restées pratiquement stables par rapport à décembre 1987. Celui des matières premières alimentaires a augmenté de 3,7 % sur un mois mais de 28,6 % sur décembre 1987. Les matières premières industrielles, quant à elles, ont progressé de 2,8 % sur un mois mais ont diminué de 1,9 % par rapport à décembre 1987.

Paiements courants

Déficit de 4 milliards de francs en octobre en France

Selon les premières estimations du ministère de l'économie, le déficit de la balance française des paiements courants a atteint 4 milliards de francs en octobre, contre 2,3 milliards en septembre et 7,3 milliards en octobre 1987. Pour l'ensemble de 1988, la balance des comptes courants devrait faire apparaître un redressement sur l'année précédente. Pour les dix premiers mois de l'année, les soldes, corrigés des variations saisonnières, sont négatifs de 6,8 milliards de francs contre 18,9 milliards au cours de la période correspondante de 1987.

Accord sur la formation au Crédit lyonnais

Un accord sur la formation du personnel a été signé, le lundi 16 janvier, au Crédit lyonnais (42 000 salariés) par quatre organisations syndicales, CFTD, CFTC, FO et SNB-CGC, représentant plus de 85 % du personnel. Mis au point après dix-huit mois de concertation difficile, ce texte doit « servir de référence pour conduire et améliorer les actions de formation nécessaires au développement des compétences professionnelles du personnel ».

L'accord vise notamment à « renforcer l'information du personnel sur les actions de formation offertes : initier chaque année un entretien individuel de formation afin de recenser les actions de formation à entreprendre ; adopter des processus de formation spécifiques pour les membres du personnel appelés à réorienter leur carrière ; améliorer les résultats de la formation générale bancaire en assurant un meilleur suivi des élèves ; mieux évaluer les résultats des actions de formation dispensées ».

Jusqu'à présent, le Crédit lyonnais a consacré 1 570 000 heures par an à la formation, celle-ci ayant représenté 4,3 % de la masse salariale en 1987 et 5,3 % en 1988. En 1989, a indiqué M. Joseph Musseau, directeur des relations sociales et du personnel, lors d'une conférence de presse, la banque consacrerait « plus de 6 % de la masse salariale pour la formation », soit en valeur absolue 390 millions de francs. Plus de 1,6 million d'heures seront consacrées à la formation, dont 120 000 pour des actions de réorientation de carrière.

● La CFTD rejette les accusations de « détournement de fonds ». La confédération CFTD a opposé un « démenti formel » aux accusations de M. Patrick Mainquéné, ancien secrétaire du syndicat CFTD de la métallurgie de Rennes, selon lesquelles la direction de la centrale et son secrétaire général, M. Jean Kasper, étaient responsables « de corruption et de détournement de fonds destinés au syndicat polonais Solidarnosc ». « Indignée par les propos inadmissibles » de M. Mainquéné, la CFTD va déterminer les « suites, éventuellement judiciaires, qu'elle donnera à cette affaire ».

TRANSPORTS

Aéroports de Paris joue la carte de la croissance accélérée

Profitant d'une poussée de trafic et des embouteillages qui gênent considérablement les aéroports concurrents de Londres et de Francfort, Aéroports de Paris a décidé d'accélérer ses investissements pour conserver sa place de deuxième plate-forme aérienne en Europe, derrière Londres, pour le trafic international de passagers. « Il nous faut fonctionner maintenant », a déclaré M. Bernard Lathière, son président.

Au cours des cinq années à venir, l'établissement public investira donc près de 6 milliards de francs qui lui serviront à achever le doublement de l'aérogare n° 2 de l'aéroport de Roissy-Charles-de-Gaulle, dont le troisième module sera inauguré le 21 mars prochain ; à lancer le troisième aérogare de Roissy, dont la

mise en service pourrait intervenir en 1995 ; à financer la gare TGV et à développer, à Orly comme à Roissy, des programmes immobiliers de bureaux dont les recettes serviront à maintenir les taxes aéroporuelles à un niveau compétitif.

L'exercice 1988 d'Aéroports de Paris a de quoi réjouir ses responsables. Avec un chiffre d'affaires de 4,1 milliard de francs (3,7 milliards en 1987), il réalise un bénéfice net après impôts de 455 millions de francs (contre 332 en 1987), soit une hausse de 37 %. Les aéroports parisiens ont accueilli 40,6 millions de passagers (+ 10 %) et 817 000 tonnes de fret (+ 6,6 %). Les prévisionnistes attendent 50 millions de passagers en 1993.

l'établissement aurait légèrement progressé (à quelque 9,5 milliards).

Néanmoins, l'activité des deux maisons a progressé : 18 milliards d'objets ont été transportés par la poste l'an passé, soit 5 % de mieux qu'en 1987 ; le nombre de lignes de téléphone principales s'est accru de 1 million pour atteindre 25,8 millions. Elles voient toutes les deux s'améliorer les performances de leurs filiales : dans les services de courrier accéléré, Chronopost (qui n'a pas été perturbée par les arrêts de travail d'octobre-novembre) continue sur sa lancée (2,4 millions d'objets déposés au premier semestre et 3,2 millions au deuxième semestre, contre 1,1 et 1,7 million respectivement pour 1987).

Utilisée comme moyen de substitution lors des conflits sociaux, elle a enregistré en novembre un chiffre d'affaires supérieur de 30 % aux prévisions. Côté télécoms, la filiale Cogecom affiche un chiffre d'affaires en hausse de 25 %. C'est elle qui entrera cette année dans le capital de TDF à hauteur de 41 % (+ 8 % en direct pour France Télécom).

M. Paul Quilès, ministre des postes, des télécommunications et de l'espace (PTE), présentant ces résultats, a, le lundi 16 janvier, annoncé la nomination d'un nouvel adjoint au directeur général de France Télécom (également directeur de cabinet), M. Charles Rozmaryn. X-Télécom de quarante-six ans, celui-ci aura pour mission d'animer et de coordonner « au plus haut niveau » les actions de France Télécom dans le domaine de l'image et de l'audiovisuel.

La route la plus rapide pour Pékin? SAS EuroClass, via Copenhague.

D'abord Paris-Copenhague, puis un vol non-stop jusqu'à Pékin. Le voyage ne dure qu'une douzaine d'heures, ce qui représente un gain de temps de cinq heures. Nous assurons ce vol tous les mardis. Ce n'est que l'un des multiples avantages

que vous pourrez apprécier en choisissant de voyager sur SAS.

SAS
The Businessman's Airline

PARIS, 16 janvier

Le mouvement de grève organisé lundi 16 janvier à la Bourse a remporté un succès mitigé. Malgré l'arrêt de travail d'une partie du personnel, des actions et des obligations ont pu être cotées en continu grâce au système informatique qui a fonctionné normalement. L'intersyndicale a donc « *décidé de suspendre la grève* » et a confirmé son appel à une assemblée générale mardi 17 janvier à 12 h 30 suivie d'un vote sur « *les suites à donner au mouvement et ses modalités* ».

BFCE Banque Française
du Commerce Extérieur

TOKYO, 17 janvier ↓

FAITS ET RÉSULTATS

● **Crédit-bail:** *hausse de 19 %* des opérations en 1986. L'Ucbail, société du groupe de la Compagnie bancaire spécialisée dans le financement des équipements professionnels, a opéré pour 13,6 milliards de francs de financement en 1986. En 1987, 1988, en progression de 11,2 % par rapport au précédent exercice. Les opérations de crédit-bail et de location financière ont continué d'augmenter rapidement (19 %). Les opérations de location représentent quelque 75 % du montant total des interventions à moyen terme de la société. Pour leur part, les opérations d'affacturage d'un montant de 3,6 milliards de francs, ont augmenté de 30 %.

● **Hausse de 41 % du bénéfice** de Cap Gemini Sogefi. — Cap Gemini Sogefi, société de services et d'ingénierie, a récemment annoncé, pour 1988, un bénéfice net après impôts et participation de 395 millions de francs, en hausse de 41 % par rapport à 1987. Le chiffre d'affaires a atteint, l'an dernier, 5,8 milliards de francs, contre 4,2 milliards pour l'exercice précédent, soit une progression de 36 %. Sans la prise en compte de la cession récemment, la hausse du chiffre d'affaires aura été de 33 %.

Second marché (sélection)

VALEURS	Cours préc.	Dernier cours	VALEURS	Cours préc.	Dernier cours
Assicur. & Amérie...	...	520	La Commande Bache...	222	...
Aspirat	288	...	Le grand livre du croc...	274 90	...
B.A.C.	340	...	Leontic
B.D. Demagogy & Assent.	548	...	Lonchak
B.I.C.M.	...	515	Marburg, Meisen
B.I.P.	...	730	Météorologie Internat.
Boiron	508	508	Météoromètre	176	...
Bullfinch Technologies	538	...	M.I.U.M.	234	...
Bullfinch	1050	...	Molins
Châlon de Paris	1735	...	Horvitz-Dubois
Californ	780	...	Orsini-Legrand	...	167 50
Canal	Ors. Gen. Fin.
C.A.I. de R. (C.C.I.)	...	342	Pasail
C.A.T.C.	139 50	...	P.F.A. S.	618	...
C.D.M.S.	1252	...	Peacock IC & de Fed.	618	...
C. Brink, Glas.	303	...	Peulcent Assurance	485	...
CEBIL	740	735	Publicis, Filippaci	...	865
CEGEP	...	230	Rural	787	...
CEP - Communication	1700	...	St-Gobain Enduitage	...	1780
C.S.A. Informations	1180	...	St-Hubert Industries
Chausser d'Origny	530	...	S.E.P.E.M.	...	330
CINIM	...	455	Segin	408	...
Concept	280	...	Sélection Investisseurs	108	106
Confiance	...	920	S.E.P.
Crédite	448	...	S.E.P.F.
Dela	Sofite
Deydon	S.M.T. (S.M.T.)
Diamant	1050	...	Sofidag	700	...
Dreife	585	...	Sopas
Editions Balland	...	109 10	TF 1	380	...
Editions International	25 50	...	Unilog
Financ. 1000	220 40	...	Union Financ. de Fr.	500	...
Gr. Franck & R. (G.F.R.)	245	...			
Gabriel			
I.C.C.			
IDA	255	...			
IG	108	...			
IG	258	...			
Int. World Service			

Marché des options négociables le 16 janvier 1989

Nombre de contrats :					
VALEURS	PRIX exercice	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
		Mars dernier	Juin dernier	Mars dernier	Juin dernier
Accor					
CGE					
Elf-Aquitaine					
Lafarge-Capelle					
Michelin					
Milli					
Paribas					
Pinget					
Saint-Gobain					
Société générale					
Thomson-CSF					

Aucune transaction sur ce marché à la suite de l'arrêt de travail observé par le personnel boursier.

MATIF.

Notionnel 10 % - Cotation en pourcentage du 16 janv. 1989
Nombre de contrats : 27 339.

COURS	ÉCHÉANCES		
	Mars 89	Juin 89	Sept. 89
Dernier	108,54	107,88	107,86
Précédent	108,56	107,90	107,82

Options sur notionnel

PRIX D'EXERCICE	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS DE VENTE	
	Mars 89	Juin 89	Mars 89	Juin 89
108	0,99	1,26	0,45	1,45

INDICES

CHANGES		BOURSES	
Dollar: 629 F ↓		PARIS (NSEE, base 100: 31-12-88)	
Le dollar s'est replié, mardi 17 janvier, sur tous les marchés financiers internationaux. A Paris, il est revenu à 629 F (contre 6.319,5 F la veille). Paroient, les opérateurs attendent la publication, le 18 janvier à 14 h 30 (contre 6.319,5 F la veille) des résultats de la Banque de France, des comptes extérieurs américains pour décembre. Les prévisions portent sur un déficit court terme de 9 et 11 milliards de dollars, une dette nette de 12 milliards (contre 10,35 milliards de dollars pour novembre).		15 janv. 16 janv.	
FRANCOFORT	16 janv. 17 janv.	Valeurs françaises ...	185,5 185,8
Dollar (en DM) ...	1,2890 1,2829	Valeurs étrangères ...	104,3
TOKYO	16 janv. 17 janv.	(SfH, base 100: 31-12-81)	
Dollar (en ¥) ...	226,30 222,69	Indice général CAC ...	441,3
		(SfH, base 1000: 31-12-87)	
		Indice CAC 40 ...	1.643,23 1.643,74
		(OMF, base 100: 31-12-81)	
		Indice OMF 50 ...	457,69 458,85
MARCHE MONÉTAIRE		NEW-YORK (Indice Dow Jones)	
(cote en francs)		Industrielles ...	
Paris (17 janv.) ...	\$384,0/25	LONDRES (Indice Financial Times)	
New-York (16 janv.) ...	127,00	Industrielles ...	
		Mines d'or ...	153,9 155,4
		Fonds d'Etat ...	87,91 87,62
		TOKYO	
		Nikkei Dow Jones ...	16 janv. 17 janv.
		Indice ...	Cin 31 225,2

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR		UN MOIS		DEUX MOIS		SEX MOIS	
	à 8 ans	au moins	Rep. + ou sup.	Rep. + ou sup.	Rep. + ou sup.	Rep. + ou sup.	Rep. + ou sup.	Rep. + ou sup.
E.-U.	6.380	6.320	- 53	- 38	- 100	- 75	- 320	- 730
Canada	5.610	5.580	- 136	- 96	- 250	- 194	- 770	- 661
Ind. (100)	4.9315	4.860	+ 364	+ 215	+ 315	+ 344	+ 980	+ 1023
Ind.	3.4082	3.4042	+ 2	+ 104	+ 150	+ 173	+ 437	+ 489
Ind. (100)	3.0194	3.0211	+ 54	+ 23	+ 120	+ 131	+ 328	+ 363
Ind. (100)	16.788	16.7894	+ 116	+ 210	+ 285	+ 325	+ 651	+ 1063
Ind. (100)	16.788	16.788	- 187	- 116	- 273	- 200	- 597	- 587
Ind. (100)	4.6460	4.6591	- 186	- 107	- 104	- 252	- 825	- 706
Ind. (100)	11.5416	11.5416	- 471	- 414	- 414	- 414	- 414	- 414

TAUX DES EUROMONNAIES

L'ESCHOLIA																
E.U.	8	7/8	9	1/8	9	1/8	9	1/4	9	3/16	9	5/16	9	3/8	9	1/2
IN	5	5	5	1/4	5	1/4	5	5/8	5	7/16	5	9/16	5	5/4	5	1 1/2
.....	5	5/8	5	3/4	5	13/16	5	15/16	5	7/8	5	1	5	6	5	1 1/4
.....	7	7	7	1/2	7	1 1/4	7	5/8	7	5/8	7	6	7	7/8	7	1 1/8
.....	5	1/8	5	3/4	5	7/16	5	7/16	5	7/8	5	7/8	5	7/8	5	3/4
.....	11	12	12	13	11	13	11	13	11	13	11	13	11	13	11	13
.....	12	7/8	12	1/8	12	3/4	12	1/8	12	1/8	12	1/8	12	1/8	12	1/4
.....	8	1/4	8	5/8	8	3/8	8	1/2	8	7/16	8	9/16	8	1 1/2	8	1 1/2

Marchés financiers

BOURSE DU 16 JANVIER

COURSE DES VALEURS

Compt. action	VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours	% + -	Compt. action	VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours	% + -	Compt. action	VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours	% + -	Compt. action	VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours	% + -	Compt. action	VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours	% + -	Compt. action	VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours	% + -	Compt. action	VALEURS	Cours précéd.	Premier cours	Dernier cours	% + -	
9854	C.M.E. 3% T.P.	3670	3657	3657	- 0.35	976	Calédo. naut.	1050	1050	1050	...	1350	Labou-Capelle	1567	635	Salvador	663	663	663	...	84	Echo Bay Mines	80	20	20	...	84	De Beers	70	70	70	...	80	Deutsche Bank	1076
1168	C.C.F.T. 3% T.P.	1106	1106	1106	...	976	CSE (Acidiphil)	428	428	428	+ 1.12	1278	Labou T.	1278	1278	1251	- 2.11	740	Sandell s.t.	735	735	735	+ 0.75	570	Eastern Copper	574	570	Deutsche Bank	1076	51	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55	Deutsche Bank	1076
1080	Orlé. Lyan. T.P.	1103	1103	1103	...	966	CSF (Acidiphil)	468	468	467.80	- 0.46	2390	Lagardet s.t.	2390	2390	2350	- 1.73	200	Sau-Chi (Rik)	204.90	202.10	202.10	- 0.67	230	Edison	234	230	Deutsche Bank	1076	55						

Comptant (selection)

SICAV (selection)

VALEURS	% du nom.	% du coupon	VALEURS	Cours princ.	Dernier cours	VALEURS	Cours princ.	Dernier cours	VALEURS	Cours princ.	Dernier cours	VALEURS	Emission	Rachet net	VALEURS	Emission	Rachet net	VALEURS	Emission
Obligations						Étrangères													
Emp. 8,80 % 77	9 738		C.L.C. (France, del.)	215 80		Lucie	1889		U.A.P.	375		A.A.A.	937 87	972 34	Francie Pologne	107 80	104 47c	Pavlov	688 01
9,80 % 78/83	6 048		C.I. Maritime	718		Maritime del.	148 80		U.T.A.	2005		Acacia	226 83	218 79	Francie Belgique	1104 31	1072 15c	Planis Parametris	280 26
10,00 % 79/84	3 965		Chemin (B)	2200	2200	Magasin Unipol	98 30 d		V.I.T.	1200		Actions France	529 91	504 01	Fruiti-Associations	28 35	28 35	Pierre Investiss.	722 81
12,25 % 80/90	8 940		Cyfl.	1270	347 50	Magasin S.A.	89 30 d		Vic	134 20		Actions internationales	633 24	610 35	Fruiti-Europe	28 08	28 30	Placement A.	1101 12
12,50 % 81/88			Comptex	369 50		Magasin Part.	424		Wattman S.A.	660		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement A. et-elle	6942 72
16,20 % 82/90	9 138		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions (ex-CP)	1202 01	605 77	Fruiti-Associations	1124 04	1124 04	Placement J.	5568 87
16,50 % 82/88	9 188		Comptex	369 50		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
14,00 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
14,00 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 188		Cof. Lys-Valen.	440 10		Mécat Display	446		Wattman S.A.	1400		A.G.F. Actions	112 01	1104 40	Fruiti-Associations	33 29	32 30	Placement J.	5568 87
12,25 % 83/88	9 1																		

Cote des changes				Marché libre de l'or			
MARCHÉ OFFICIEL	COURS prix.	COURS 16/1	COURS DES BILLET		MONNAIES ET DEVISES	COURS prix.	COURS 16/1
			Achat	Vente			
Etats-Unis (\$ 1)	6 272	6 319	6 100	6 500	Or fin (bal en barre)	81600	81900
ECU	7 112	7 118			Or fin (au lingot)	81600	81900
DM (100 DM)	343 080	340 880	331	351	Pièce française (20 fr)	488	488
Belgique (100 F)	18 286	18 281	18 700		Pièce française (10 fr)	379	
Paye (100 L)	302 210	302 210	292 500	312 800	Pièce française (5 fr)	490	492
Danemark (100 kr)	88 130	88 130	84 500	91 500	Pièce suisse (20 fr)	582	586
Allemagne (100 DM)	33 810	34 040	37 500	34 500	Souverain	2735	2730
Grèce (100 dr)	11 115	11 114	10 850	11 350	Pièce de 20 dollars	1380	1310
Espagne (100 pes)	4 110	4 117	4 000	4 200	Pièce de 10 dollars	740	
France (100 francs)	4 948	4 950	4 300	4 800	Pièce de 5 dollars	3035	3025
Italie (1 000 lire)	339 940	339 480	387	409	Pièce de 50 pesos	3030	3025
Suisse (100 S)	89 890	100 170	85 500	102 800	Pièce de 10 florins	488	
Canada (100 can)	48 255	48 520	47	50	Or Londres		
Autriche (100 sch)	5 430	5 465	5 200	5 700	Or Zurich		
Portugal (100 pes)	4 151	4 150	3 700	4 400	Or Hongkong		
Chypre (100 l)	5 225	5 273	5 060	5 480	Argent Londres		
	4 952	4 948	4 750	5 010			

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements

45-55-91-82, poste

c: coupon détaché - o: offert - *: droit détaché - d: demandé - ♦: prix précédent

فَكَذَّبْنَا مِنْ الْأَصْلِ

ÉTRANGER	POLITIQUE	SOCIÉTÉ	CULTURE	ÉCONOMIE	SERVICES	TELEMATIQUE
2 La « bataille du siège » du Parlement des Douze. — La clôture de la CSCE. 3 Nouvelle manifestation en Tchecoslovaquie. 4 La Mongolie à l'heure de la perestroïka. — Guinée : augmentation des prix, débauchage des fonctionnaires.	6-7 La préparation des élections municipales. 8-9 La polémique sur les délits d'initiés et le « dénoyautage » des sociétés privatisées.	10 Éducation : le projet de loi d'orientation de M. Jospin. 11 Justice : peines sévères à Bobigny pour quatre adeptes d'un « racisme érigé en divertissement ».	13 Cinéma : Mon cher sujet, d'Anne-Marie Miéville ; un entretien avec la réalisatrice. — Les suites de la crise de l'Opéra Bastille. 14 Les projets culturels de M. Jacques Chirac. — « Digressions », par Bernard Frank.	45 Grève de vingt-quatre heures dans les banques. — La hausse des prix a atteint 3,1 % en 1988. 46-47 Marchés financiers.	Abonnements 9 Annonces classées 21 à 44 Carnet 12 Météorologie 16 Mots croisés 16 Radio-télévision 16 Spectacles 15 Campus 11	• Jouez avec le Monde • Un œil sur la cote, l'autre sur votre portefeuille : BOURSE • L'actualité vue par le Monde : JOUR • Abonnez-vous au Monde par maillet : ABO 3615 taping LEMONDE

Alors que la tension reste vive dans l'archipel

Les élus de Saint-Pierre-et-Miquelon vont rencontrer M. Michel Rocard

A Saint-Pierre, « les Français se battent contre les Français » et les Canadiens rient sous cape devant les derniers développements d'une guerre de la morue qui, initialement, opposait Paris et Ottawa uniquement.

MONTREAL
de notre correspondant

Jusqu'à présent, les quelque six mille habitants de l'archipel de Saint-Pierre-et-Miquelon — relique des anciennes possessions françaises en Amérique du Nord si éloignée de la métropole et si proche (une vingtaine de kilomètres) de la côte sud de Terre-Neuve — s'étaient surtout mobilisés contre leurs égoïstes voisins canadiens, qui sont allés jusqu'à les priver de leurs droits ancestraux de pêche dans le golfe Saint-Laurent.

Au fur et à mesure que le ton a monté entre les deux grandes capitales durant les deux dernières années, les zones de pêche des Saint-Pierrais se sont réduites comme une peau de chagrin. Eux qui ne vivent que par et pour la morue (hormis les nombreux fonctionnaires employés dans l'archipel) doivent à présent se contenter de pêcher au sud de leurs terres, dans la zone que la France et le Canada se disputent. C'est précisément là qu'un armateur de Saint-Malo, la Compapêche, a décidé d'envoyer deux chalutiers congélateurs particulièrement performants.

La colère des habitants de l'archipel grandit depuis l'échec des négociations, la semaine dernière à Paris, sur cette délicate question. Elle a atteint son paroxysme dimanche lorsque la population, occupée à organiser une « manifestation pacifique » en prévision de l'arrivée prochaine du nouveau préfet, a appris que deux avions Transall s'apprêtaient à débarquer chez eux des forces de l'ordre venues aider les trente-trois gendarmes de l'archipel. (Le Monde du 17 janvier). Les deux appareils sont repartis pour Saint-Jean, à Terre-Neuve, et les élus de l'archipel ont obtenu, lundi, l'assurance que les deux avions Transall ne reviendraient pas de sitôt à Saint-Pierre. Ils ont aussi rugi de Manicou à la proposition d'une nouvelle réunion à Paris. Les esprits ne se sont pas calmés pour autant. Après une réunion houleuse dans la salle des fêtes de Saint-Pierre, où plus d'un millier de personnes s'étaient rassemblées, il a été décidé que les élus se rendraient en métropole à la condition que l'un des deux chalutiers-congélateurs, le *Grand*

Hermine, cesse ses activités durant toute la durée de leur voyage.

Dans l'intervalle, des manifestations rassemblées dans le port avaient cassé les amarres du remorqueur militaire français, le *Centaure*, sur lequel s'était réfugié le secrétaire général de la préfecture, M. Gérard Lemoine, seul représentant des autorités françaises dans l'archipel, en attendant l'arrivée du nouveau préfet. Le remorqueur est, depuis, resté en rade et les esprits les plus échauffés parlaient d'armer un bateau pour empêcher les deux chalutiers métropolitains de remplir leurs cales.

Pendant ce temps, à Saint-Jean, de Terre-Neuve, le chef de l'opposition de la province, le libéral Clyde Wells, protestait contre la présence des gendarmes mobiles français dans la ville et réclamait le départ des deux Transall. « Nous ne devons rien faire qui puisse aider à mater les Saint-Pierrais », a-t-il déclaré, soudain solidaire. A ses yeux, les pêcheurs de l'archipel et ceux de sa province « mènent la même bataille » contre les bateaux métropolitains, qui viennent prendre « plus que leur dû ».

MARTINE JACOT.

Au « Journal officiel »

Les hausses de loyers supérieures à 10 % s'étaleront sur six ans

La loi modifiant la loi Méhaignerie sur l'étalement des hausses de loyers lors du renouvellement des baux est parue au *Journal officiel* du 14 janvier, au titre II de la loi du 13 janvier portant « diverses mesures d'ordre social » (DMOS).

Ce texte officialise l'obligation, pour le propriétaire de fournir les références des « loyers habituellement constatés dans le voisinage au cours des trois dernières années pour les logements comparables » sur lesquelles il appuie sa proposition de nouveau loyer. Un décret doit fixer « les éléments constitutifs de ces références », après avis de la Commission nationale de concertation. Cette Commission, qui comprend des représentants des propriétaires, des gestionnaires et des locataires, a commencé ses réunions, mais ne semble pas près d'aboutir à un avis commun. Ce qui, au demeur-

ant, ne dispense pas les propriétaires de fournir les références demandées.

Cette disposition, applicable aux loyers libres durant la période transitoire (art. 21 de la loi Méhaignerie), s'est aussi aux propositions de nouveaux loyers des logements soumis à la loi de 1948 (art. 31).

Le texte oblige également à étaler sur six ans (et non plus sur trois ans), la hausse demandée, dès lors que celle-ci dépasse 10 %. Si le contrat est renouvelé pour une durée inférieure à six ans (les baux sont en général de trois ans), la hausse sera quand même appliquée par sixième, le propriétaire pouvant à nouveau appliquer ce même article de loi lors du renouvellement ultérieur.

Cet étalement est applicable, à partir du 14 janvier, « à tous les contrats arrivant à échéance, ou arrivés à échéance et non encore renouvelés ».

Sur le vif

Surpopulation

Ce qu'on peut être malheureux, mal éduqué, dans ce pays, c'est insensé ! On est vraiment le roi de la débrouille et du poussa-toi de là que je m'y mette. Pour affronter la jungle des villes, faut vraiment se tailler une piste à coups de guele, à coups de pénétration. Un taxi en station aux heures de pointe, ça se prend d'assaut. Fort-Chabrol, c'est rien à côté. Le métro, je vous raconte pas. Dans les rues, les grands magasins, les cinémas, on se cramponne à son sac, on pète de trouille et on tremble au moindre contact. Moi, chaque fois que quelqu'un m'aborde pour me demander son chemin, je pointe mon index dans la mauvaise direction, et je prends mes jambes à mon cou en sens inverse.

Mais alors, là où ça passe l'émigration, c'est devant les portes des prisons. Les gens seraient capables de tuer père et mère pour réussir à se faire foutre en taule et à rester planqué bien à l'abri, bien derrière des barreaux surveillés jour et nuit par des gardiens débordés. Aujourd'hui encore, dans France-Sol, ils racontent le tragique histoire d'un malheureux, un pauvre clochard qui bat la semelle depuis des mois devant la maison d'arrêt de Valenciennes.

Il a vraiment tout essayé : tentative d'agression sur une passante. Braquage d'une bijouterie, la main droite menaçante, la cite, sous son imper. Dût de grivés, il a effilé sept verres de cognac au café des Mésallées, et il est parti sans payer. Chaque fois qu'il voit déboucher un gendarme, il jubile, il croit que c'est arrivé, qu'il va pouvoir se retrouver les doigts de pied en éventail, étalés sur un bon lit douillet à regarder la télé en cabine. Il s'approche en frétilant de la queue, poings tendus : « Allez, sale chât, passe-moi les menottes... » Et, chaque fois, il tombe sur un bac. C'est nist. Décidé, on est complet.

Ce pouvait plus durer, cette situation. Grâce à Dieu, le rapport Bonnemaison demandé par le gouvernement apporte enfin une solution. On va instaurer un *numerus clausus*, pareil que dans les facs. Non, je ne blague pas, c'est tout ce qu'il y a de plus sérieux. Les prévenus seront convoqués et admis à la Santé, à Fleury-Mérogis ou à Clairvaux au fur et à mesure que les places se libèrent. Non, c'est vrai, il y a pas de raison. A la queue, comme tout le monde !

CLAUDE SARRAUTE.

Le conflit entre l'évêque d'Evreux et l'épiscopat

« On veut me faire taire »

déclare Mgr Gaillot

Le conflit entre Mgr Jacques Gaillot, évêque d'Evreux, et les responsables de la conférence épiscopale française est désormais public. Apparemment mineure, l'annulation décidée le 15 janvier par Mgr Jacques Fihey, président de la commission épiscopale de l'opinion publique, de la « boîte à lettres » de Mgr Gaillot sur 3615-Gabriel, le serveur minitel de l'Eglise catholique (le Monde du 17 janvier) est interprétée comme « une atteinte grave à (ma) liberté personnelle d'expression ».

« On veut me faire taire, nous déclare encore Mgr Gaillot, et je ne sais même pas pour quelles raisons. On ne m'a officiellement rien expliqué. Je n'avais rien demandé. J'avais été invité à m'exprimer par *Chrétiens-Médias*, l'organisme de communication de l'Eglise et l'opération a été arrêtée au tout dernier moment ».

C'est la première fois « que je ressens — douloureusement — l'impression de ne plus pouvoir m'exprimer au sein même de mon Eglise. C'est très grave pour elle. Au moment même où, en 1989, on flatte les valeurs de liberté et de droits de l'homme, il est curieux de constater qu'il n'y a pas un véritable lieu de libre expression dans l'Eglise, même pour un évêque. Je ne cherche pas à faire des histoires ».

mais j'affirme tranquillement que la situation s'est détériorée ».

Après les prises de position de Mgr Gaillot en faveur de l'ordination d'hommes mariés, de l'usage des préservatifs dans la lutte contre le SIDA ou du film de Martin Scorsese, le Conseil permanent de l'épiscopat, en décembre dernier, avait simplement manifesté de l'« agacement ». Depuis, ce malentendu s'est aggravé. L'évêque d'Evreux est soupçonné de ne tenir aucun compte des déclarations officielles de l'Eglise de France, voire d'en prendre systématiquement contre-pied.

Le président de la commission épiscopale de l'opinion publique se défend aujourd'hui d'avoir porté atteinte à la libre expression de Mgr Gaillot, mais, ajoute Mgr Fihey, « un organisme officiel comme *Chrétiens-Médias* ne doit pas exister ». Depuis, le dialogue s'est dégradé. Le dialogue sur minitel n'était pas opportun dans la situation actuelle. Cette opération avait été précédée par une publicité sans doute inhabituelle et excessive, mais le risque pris par le serveur minitel, dont catholiques eux-mêmes ignorent l'existence, n'était pas grand et la sanction paraît aussi, à tout le moins, disproportionnée.

H.T.

Les dates du baccalauréat

Le calendrier de la session 89 du baccalauréat de l'enseignement du second degré et du baccalauréat technologique a été publié dans le *Journal officiel* du samedi 14 janvier.

• Epreuves anticipées de français, au titre de la session 1990 : mercredi 21 juin, le matin (bac technologique) ou l'après-midi (bac de l'enseignement général).

• Baccalauréat du second degré : Philosophie : mercredi 7 juin au

matin ; Français : mercredi 21 juin après-midi. Autres épreuves écrites : jeudi 22 juin et vendredi 23 juin.

• Baccalauréat technologique : mercredi 7 juin, lundi 19 et mardi 20 juin, dans l'ordre et selon l'horaire défini par les recteurs.

Dans toutes les académies, exceptées celles des Antilles-Guyane et de la Réunion, les délibérations des jurys se termineront au plus tard le 7 juillet.

Le numéro du « Monde » daté 17 janvier 1989 a été tiré à 543 158 exemplaires

STAGES
INTENSIFS
ANGLAIS
ALLEMAGNE
Toussaint/Noël/Février
5^e A TERMINALE
de 24 à 30 heures de cours
SPÉCIAL « PRÉPA »
30 heures de cours et 6 de T.D.
Toute l'année :
étudiants, adultes.
Documentation gratuite :
EUROLANGUES
53, rue de Rivoli 75001 Paris
Tél. (1) 40 28 00 65

DE LA SIMPLE RETOUCHE
AU PLUS BEAU VÊTEMENT
avec la garantie
d'un grand maître tailleur
COSTUMES MESURE
à partir de 2 150 F
PANTALONS 800 F VESTONS 1 400 F
3 000 tasses
Luxueuses draperies
anglaises
Fabrication traditionnelle
TAILLEURS, JUPES, MANTEAUX
PARDESSUS sur MESURE
UNIFORMES ET VÊTEMENTS MILITAIRES
LEGRAND Tailleur
27, rue du 4-Septembre, Paris - Opéra
Téléphone : 47-42-70-61.
Du lundi au samedi de 10 h à 18 h.

A B C D E F G

Un vote du Conseil de sécurité à l'ONU

Le dispositif de surveillance de l'accession de la Namibie à l'indépendance sera allégé

Pour la première fois dans l'histoire des Nations unies, les cinq grandes puissances (Etats-Unis, Union soviétique, Chine, France, Grande-Bretagne) se seront battues ensemble contre l'Afrique et le groupe des non-alignés. Inégal dès le départ, bien sûr, le combat s'est soldé par la victoire des Cinq.

NEW-YORK
de notre envoyé spécial

Le Conseil de sécurité des Nations unies a adopté, lundi 16 janvier, une résolution demandant au secrétaire général de « réexaminer les besoins du GANUPT (Groupe de transition des Nations unies en Namibie), afin de définir toutes les mesures tangibles de compression des dépenses qu'il serait possible de prendre ».

Alors que l'Afrique demandait la maintien des prévisions faites en 1978, les grandes puissances estimaient, elles, que la situation a évolué depuis le vote de la résolution 435 et que, donc, les besoins militaires méritaient une révision. En échange, les Cinq — plus particulièrement les Occidentaux dans ce cas précis — ont accepté de se dire « préoccupés par le renforcement des forces de police et des forces paramilitaires sud-africaines et par la création de la South West African Territory Force depuis 1978 », et de souligner « la nécessité de garantir des conditions dans lesquelles le peuple namibien puisse participer à des élections libres et honnêtes ».

L'Afrique accepte donc que le nombre de « casques bleus » soit fortement réduit ; grâce à cette concession, elle obtient le début d'une pression des grandes puissances sur l'Afrique du Sud, afin que celle-ci diminue, de son côté, les moyens militaires dont elle dispose, directement ou indirectement, en Namibie. Bien que le conflit se résume ainsi, en apparence, à une équation militaire, les arrière-pensées politiques ne sont pas absentes du débat, chaque partie soupçonnant l'autre de chercher à influencer le résultat des élections.

Elaboré en 1978, en même temps que la résolution 435, le plan pour l'intervention des Nations unies tenait compte de la situation de l'époque, notamment du refus de l'Afrique du Sud de coopérer avec les Nations unies, et des guerres, civiles et étrangères, auxquelles la Namibie faisait face. Le nombre prévu de « casques bleus » était de 9 500 et le budget pour l'ensemble de l'opération atteignait 700 millions de dollars. Or la signature des

accords entre l'Afrique du Sud et l'Angola, le 22 décembre, et la volonté affichée désormais par Pretoria d'aider l'ONU changèrent entièrement les données du problème. Les frontières angolaise et sud-africaine du territoire n'exigent pas une surveillance aussi stricte que prévu.

Dès que l'accord entre l'Afrique du Sud et l'Angola fut esquissé, en août dernier, Washington confia à son représentant à l'ONU la tâche d'obtenir la réduction des prévisions budgétaires. Soutenu par l'Union soviétique de façon si ferme — presque brutale, disent certains — que les diplomates africains n'en sont pas encore revenus, M. Walters a aisément négocié l'appui de la Grande-Bretagne et de la France, ne laissant à la Chine aucun moyen d'esquiver la solidarité. Il est vrai que la réduction des dépenses exigée par Washington et Moscou avait de quoi séduire, puisqu'elle se situait aux alentours de 50 %.

Une solution à « tiroirs »

Pour des raisons qui relevaient sans doute autant de la psychologie que du raisonnement politique, le groupe africain freina des quatre fers, estimant que l'Afrique du Sud, à l'aise sur un territoire qu'elle connaît bien, conservait un avantage que les réductions envisagées ne pouvaient que renforcer.

Le secrétaire général est désormais chargé d'élaborer, rapidement, un nouveau plan pour la Namibie. Selon certaines indiscrétions, M. Perez de Cuellar pencherait pour une solution « à tiroirs » : environ 40 % des effectifs prévus initialement seraient envoyés en Namibie dès le 1^{er} avril, alors qu'une force de réserve serait constituée, prête à intervenir à tout moment, en cas de besoin. Néanmoins, il devra tenir compte des exigences budgétaires : 450 millions de dollars, pas un sous de plus.

CHARLES LESCAUT.

Pour éviter d'être nationalisées sans indemnisation

Les compagnies pétrolières américaines pourraient reprendre partiellement leurs opérations en Libye

A quelques jours de son départ de la Maison Blanche, le président Reagan étudie la possibilité d'autoriser les compagnies pétrolières américaines à reprendre partiellement leurs opérations en Libye, interrompues depuis juillet 1986 dans le cadre des sanctions prises par Washington contre le colonel Kadhafi.

Bien que cette décision embarrasse l'administration américaine, alors que les Etats-Unis s'efforcent de convaincre leurs alliés occidentaux d'isoler le régime libyen, elle serait justifiée par la crainte de voir les actifs américains — plus de 1 milliard de dollars — confisqués par le colonel d'ici le mois de juin.

Depuis 1986, les cinq compagnies américaines présentes en Libye — Marathon, Conoco, Grace, Amstar et Occidental — ont certes cessé d'exploiter directement comme par le passé les champs libyens. Mais, en vertu d'un accord signé avec le gouvernement de Tripoli, elles conservent une participation de 49 % dans le capital de la compagnie nationale libyenne.

Ces avoirs pourraient être nationalisés sans indemnisation en juin prochain, à l'expiration du contrat. Le gouvernement américain pourrait donc, afin d'éviter cette confiscation, assouplir les sanctions en vigueur et autoriser une reprise des activités pétrolières américaines.

BOURSE DE PARIS

Matinée du 17 janvier
Calme et irrégulier

Après le mouvement de grève qui a affecté la Bourse lundi 16 janvier (voir page 46), le calme a généralement régné rue Vivienne dans la matinée de mardi. La tendance a été étonnamment irrégulière et, vers 11 heures, l'indicateur instantané s'établissait à 0,09 % au-dessus de son niveau précédent.

Hausse : de Moulinex, Bellon, TRT, LVMH, Alstom, Lesieur, Epéa, Merlin-Gérin, Repli de Fichtel, Raffinage, Saint Louis, Galeries Lafayette, L'Air liquide.

LE GRAND
RENDEZ-VOUS
DE L'IMMOBILIER
Le Monde

سكزا من الأصل